

National Taiwan
University
Hospital
Annual Report
2024

年報

國立臺灣大學醫學院附設醫院



壹、院長的話	02
貳、光榮時刻	05
參、重大事紀	23
肆、科技創新	37
伍、臨床服務	69
陸、教學貢獻	95
柒、人力資源	115
捌、國際交流	135
玖、社會責任	157
拾、未來展望	179

院長的話

醫療永續 健康守護

前美國總統甘迺迪的名言：「唯一確定的事就是不確定；唯一不變的事就是改變」，醫療大環境亦是處於多變、不確定狀況，包括：新興傳染疾病、人口高齡化、新科技醫療引進、數位綠色雙軸轉型、淨零碳排趨勢以及健保資源調整等，均影響醫院經營策略；處在變動的時代，本院設法走在變革之前，因應各種變化狀況，持續提供高品質醫療服務給全臺民眾、培育醫療人才、鼓勵醫療研究，致力成為醫界典範，守護民眾健康。

2024 年本院在服務、教學、研究領域上，皆有創新成果；醫療服務方面，2024 年美國 Newsweek 新聞周刊亞太地區最佳專科醫院排名中，本院有八項專科排名榮獲臺灣第一；此外，本院與臺中慈濟跨院合作，完成臺灣腦庫全臺第一例大愛捐腦入庫；還有，在全新高階複合手術室中引入最新影像導引技術 - CT（電腦斷層）融合技術，以期提高主動脈支架手術及經皮主動脈瓣膜置放的效能和安全性、提升手術治療精準度；外科部亦利用冷凍保存之捐贈主動脈進行組織工程氣管重建，成功挽救病人的生命。在發展 AI 方面本院不斷推陳出新，2024 年 6 月與 Nvidia 總部負責全球健康照護（Healthcare）洽談合作事項，共同開發健康照護產品，並持續增加算力投資。



教學方面，本院身為大學附設醫院，教學的任務更是重中之重。本院持續提供醫學院學生行政及臨床實習，辦理各種課程、技能訓練、研討會活動等；而本院教師培育中心辦理相當豐富之師資培育課程，致力培育各類優秀醫療人員；此外，每年有許多外國醫師申請至本院研修，有助於國際交流、展現本院專業軟實力，也是爭取國際社會曝光的重要平台。在推動科技輔助醫學教育方面，「未來教室」規劃第二階段的空間改善專案 - 「智慧學習教室」，開創數位時代的智慧學習體驗。

研究創新不只是本院核心價值所在，也是本院保持卓越領先的關鍵。醫學的研究創新不僅是發表好的論文，也能實際應用於解救病人寶貴生命。2024年在醫療研究上成果豐碩，例如：世界首創甲狀腺癌術後追蹤指標研究獲得美、日、臺發明專利；全球首創新型二合一胃癌、大腸癌防治模式，對社會有具體貢獻，也深具國際影響力、更具全球疾病防治普世價值。此外，2024年4月「倫理中心」揭牌，專責推動研究倫理、臨床倫理和研究誠信業務，致力於營造本院企業誠信文化。

本院持續精進，帶領臺大醫院醫療體系5家分院共同進步，其中，為提供優質醫護輪值住宿及員工安心托育環境，仁愛醫護大樓2024年3月動土；尖端醫療研究大樓2024

年6月獲教育部審查同意持續推動中，期待未來推動研發合作案、培育潛力人才、共享研究團隊資源，發展全球未來所需之創新技術；而健康大樓將於2025年年底啟動病房及門診營運，期待提供民眾更舒適就醫空間及更好的醫療品質。

臺大醫院醫療體系所有同仁大家上下一心，共同努力不懈，延續前人耕耘成果，促使本院成為守護國人健康的醫界典範，感謝同仁為臺大醫療體系貢獻與付出。面對未來未知的變動與挑戰，本院積極面對並且接辦別人不願做（可能賠錢）、不敢做（可能高風險）、不會做（需要高技術的醫療團隊）的任務，以處理「急重難罕」疾病為己任，永遠為守護臺灣北中南區域的國人健康而努力。

臺大醫院院長

吳明賢

謹誌

2025年1月





光榮時刻

Moment of Glory

光榮時刻

【團體獲獎】

• 1月1日

外科部心臟外科體外維生系統榮獲 Extracorporeal Life Support Organization 頒發 Award for Excellence in Extracorporeal Life Support (2024-2026)。



▲ 心血管中心團隊榮獲 Award for Excellence in Extracorporeal Life Support

• 1月26日

衛生福利部「112年病人安全週與醫病共享決策實踐運動成果發表」：

- 一、榮獲「醫療機構推廣組—實踐績優獎（醫學中心）」、「創意獎」。
- 二、榮獲「臨床應用組—優秀團隊獎（醫學中心）」四項，分別為「肌腱炎讓我的肩膀好痛，我可以選擇哪一種儀器治療呢」、「我口服糖尿病藥物一

段時間了，血糖仍然高，還有什麼治療可以選擇？」、「當我需要接受支氣管鏡檢查時，應選擇局部麻醉？全身靜脈麻醉？」、「緩和醫療病人出院後照護模式之選擇」。

三、榮獲「臨床應用組—創意獎」：「我口服糖尿病藥物一段時間了，血糖仍然高，還有什麼治療可以選擇？」。

四、榮獲「臨床應用組—人因特別獎」：「急救後的病患，要如何選擇後續的醫療照護？」。

五、總院及兒童醫院榮獲「112年病人安全週—優秀推行獎（醫學中心）」。

• 1月30日

財團法人生技醫療科技政策研究中心「2023國家品質標章」：

- 一、醫療院所類醫院特色醫療組
 - (一) HIV 照護團隊「愛之新C望—愛滋病毒感染者之C型肝炎病感染的微清除」。
 - (二) 耳鼻喉部「守護兒童聽力：兒童聽損的全人及精準醫療」。



▲ 112年病人安全週與醫病共享決策實踐運動成果發表及頒獎典禮





▲ 「守護兒童聽力：兒童聽損的全人及精準醫療」證書



▲ 「數位化、整合性、價值創新－臺大醫療體系大數據治理團隊」證書



▲ 「大腸綠色通道」：即時舒適安全的癌篩大腸鏡檢查」證書

二、醫療院所類醫院智慧醫療組

臨床試驗中心「數位化、整合性、價值創新－臺大醫療體系大數據治理團隊」。

三、醫療院所類醫院醫事服務組

內視鏡照護團隊「『大腸綠色通道』：即時舒適安全的癌篩大腸鏡檢查」。

• 1月30日

兒童醫院以「闔上心門，逆轉人生－先天性心臟病之肺動脈瓣功能重建團隊」榮獲財團法人生技醫療科技政策研究中心「2023 國家生技醫療品質獎」醫療院所類－醫院特色醫療組銅獎。

• 2月15日

人體生物資料庫整合平台榮獲國家衛生研究院人體生物資料庫整合平台「112 年度總評比等級 A 級」。

• 2月26日

財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會「2023 年第 24 屆 NHQA 國家醫療品質獎」：

一、主題類

(一) 兒童醫院 Q 奶圈團隊 (護理部、小兒部、醫學工程部、品質管理中心) 以「降低調奶室工作人員職業傷害率」榮獲「主題改善菁英組金獎」、「特別獎—創意獎」、「特別獎—人因特別獎」。

(二) 本院護理部、麻醉部團隊以「解身體的渴—降低麻醉術後恢復室病人口渴程度」榮獲「主題改善醫學中心及區域醫院組優選」。

(三) 本院暖心圈團隊 (護理部、急診醫學部) 以「運用多元策略提升急救復甦後後續醫療決策滿意度」、守護圈團隊 (護理部) 以「提升重症護理師連續性靜脈血液透析過濾術



▲ 人體生物資料庫整合平台榮獲 A 級評等受獎儀式



▲ 兒童醫院 Q 奶圈團隊榮獲「特別獎—創意獎」



▲ 兒童醫院 Q 奶圈團隊榮獲「主題改善菁英組金獎」



▲ 兒童醫院 Q 奶圈團隊榮獲「主題改善菁英組金獎」



▲ 兒童醫院 Q 奶圈團隊榮獲「特別獎—人因特別獎」



▲ 兒童醫院 Q 奶圈團隊榮獲「特別獎—人因特別獎」



▲ 護理部及麻醉部團隊榮獲「主題改善醫學中心及區域醫院組優選」



▲ 守護圈榮獲「主題改善醫學中心及區域醫院組佳作」



▲ 護理部團隊榮獲「臨床運用組優選」



▲ 兒童醫院護理部團隊榮獲「臨床運用組佳作」

照護完整率」分別榮獲「主題改善醫學中心及區域醫院組佳作」。

二、實證醫學類

(一) 護理部團隊以「運用虛擬實境提升護理人員照護完整率，以目標溫控為例」榮獲「臨床運用組優選」。

(二) 兒童醫院護理部團隊以「探討HFNC呼吸器於嬰兒細支氣管炎治療與疼痛改善之成效」榮獲「臨床運用組佳作」及「臨床運用組特別獎」。

三、擬真情境類

外科加護病房及教學部團隊榮獲「急重症照護組銅獎」；急診醫學部及護理部團隊榮獲「新人組銅獎」。

四、智慧醫療類

病歷資訊管理室團隊以「智慧病歷管理多元解決方案」榮獲「智慧解決方案組優選」。

五、傑出醫療類

(一) 內科部、護理部及感染管制中心團隊以「以愛為起點：全方位愛滋照護」榮獲「鑽石獎」。

(二) 手術室管理委員會團隊以「『創新醫療、領航復原』護您健康『機器人微創手術團隊』」榮獲「優選—臺灣一流水準」。

• 2月27日

本院榮獲國防部及內政部「113年第81屆兵役節績優檢查醫院」。

• 4月19日

泌尿部關士傑主任、張尚仁醫師、黃欣媚醫師及李采霓醫師以「膀胱無力」研究獲歐洲泌尿科醫學會年會「最佳海報獎」。



▲ 內科部、護理部及感染管制中心團隊榮獲「鑽石獎」



▲ 外科加護病房及教學部團隊榮獲「急重症照護組銅獎」



▲ 急診醫學部及護理部團隊榮獲「新人組銅獎」



▲ 病歷資訊管理室團隊榮獲「智慧解決方案組優選」



▲泌尿部「膀胱無力」研究獲歐洲泌尿科醫學會年會「最佳海報獎」

5月4日

財團法人慈月社會福利慈善基金會「2024第13屆南丁格爾獎」：

- 一、疫病先鋒「特殊感染症照護病房」護理團隊—潘玫燕護理長、林綉珠副主任、劉秀雲督導長、李慶玟督導長等25人榮獲南丁格爾「團體獎銀獎」。
- 二、護理部龔淑櫻護理長榮獲「績優奉獻獎」。

6月5日

復健部榮獲國際物理與復健醫學學會(ISPRM)2024年 Haim Ring Memorial Award-Institution，表彰其在國際交流方面的卓越表現。

6月11日

營養室及復健部團隊以「吞嚥困難安心照護飲食全書」榮獲財團法人糖尿病關懷基金會



▲營養室及復健部團隊榮獲「戴東原教授科普獎」

第1屆「戴東原教授科普獎」。

6月13日

本院榮獲國際復健醫學會 Haim Ring Memorial Award 機構獎。

6月24日

兒童醫院榮獲衛生福利部112年就醫無礙標竿競賽「醫院婦女兒童友善就醫組」佳作。

6月28日

本院於美國 Newsweek 新聞周刊第2屆年度亞太地區最佳專科醫院排名榮獲八項專科排名榮獲臺灣第一。

7月31日

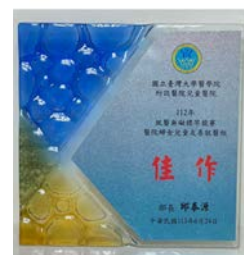
財團法人臺灣永續能源研究基金會「2024亞太暨臺灣永續行動獎」：



▲「特殊感染症照護病房」護理團隊榮獲「團體獎銀獎」



▲榮獲國際復健醫學會 Haim Ring Memorial Award 機構獎



▲ 兒童醫院榮獲「醫院婦女兒童友善就醫組」佳作

- 一、急診醫學部以「Back to life - Integrated High Quality Post-Cardiac arrest care」榮獲「亞太永續行動獎金獎」。
- 二、總務室以「綠採愛地球醫療保永續」榮獲「臺灣永續行動獎銀獎」。

● 8月28日

本院榮獲衛生福利部國民健康署「113年癌症防治績優醫療院所」大腸鏡品質績優獎。

● 9月23日



▲ 本院榮獲「2024 亞太暨臺灣永續行動獎」金獎及銀獎



▲ 本院榮獲癌症防治績優醫療院所大腸鏡品質績優獎



本院榮獲衛生福利部「113年度防疫績優公務類」團體獎。

● 10月16日

影像醫學部陳世杰教授團隊以「益口拍—全口人工智慧AI口腔癌篩檢行動App」榮獲第2屆「NBRP Pitch Day 全國生醫轉譯選拔媒合會」創新醫材團隊傑出團隊獎。

● 10月29日

本院榮獲財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心「113年度聯合頒獎典禮」之「捐贈人數表現傑出」第二類器官捐贈人數北區醫學中心組第一名、「全國器官捐贈宣導月優良響應機構」、「112年生命教育推手獎勵」推廣績效獎、「113年預立醫療照護諮商推動績優獎勵」推廣績優獎。



▲ 影像醫學部團隊榮獲創新醫材團隊傑出團隊獎



▲ 周迺寬醫師代表出席器官捐贈推廣中心頒獎典禮並受獎

• 10月30日

本院榮獲衛生福利部國民健康署「113年度醫院精進健康促進品質選拔（醫學中心暨區域醫院）」醫學中心組標竿獎。

• 11月28日

財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會「2024年第25屆NHQA國家醫療品質獎」：

- 一、本院榮獲醫學中心組特優機構
- 二、主題類

（一）急急智能圈團隊以「降低急診後送病房病人導尿管相關泌尿道感染密度」榮獲「主題改善醫學中心及區域醫院組銀獎」及「創意獎」。

（二）一針圈團隊以「提昇輪椅與幼齡族

群之友善與效率的抽血服務」榮獲「主題改善醫學中心及區域醫院組銀獎」。

（三）超鷹波圈團隊以「提升下腔靜脈水份評估之PoCUS執行率」榮獲「主題改善醫學中心及區域醫院組銅獎」及「人因特別獎」。

（四）守護圈團隊以「運用多元策略提升內科加護早期復健運動執行率」榮獲「主題改善醫學中心及區域醫院組優選」。

（五）NT Double A團隊以「“顱釋重負”提升腦損傷併顱內壓監測術後病人目標溫控治療達成率」榮獲「主題改善醫學中心及區域醫院組佳作」。



▲ 本院獲頒醫策會國家醫療品質獎醫學中心組特優機構



▲ 本院榮獲精進健康促進品質選拔醫學中心組標竿獎



▲ 影像醫學部團隊榮獲醫事放射擬真情境類金獎

(六) 幻視圈團隊以「運用虛擬實境提升急救復甦後照護完整率」榮獲「主題改善醫學中心及區域醫院組佳作」。

(七) 心動圈團隊以「提升裝置心室輔助器病人術後早期活動執行率」榮獲「主題改善醫學中心及區域醫院組佳作」。

三、系統類

(一) 「腦中風中心」及「感染管制中心」榮獲「卓越中心組卓越中心獎」。

(二) 榮獲「臨床運用組銀獎」及「臨床運用組特別獎」。

四、實證醫學類

榮獲「臨床運用組銀獎」及「臨床運用組特別獎」。

五、擬真情境類

本院榮獲「急重症照護組佳作」及「新人組佳作」。

六、智慧醫療類

(一) 「大型語言模型 (LLM) 應用於疾病分類編碼解決方案」榮獲「智慧解決方案組行政管理領域銅獎」及「特別獎組行政管理領域 ESG 特別獎」。

(二) 「智慧居家心肺復健及個案管理解決方案」榮獲「智慧解決方案組社區健康 (含長照) 領域標章」、「特別獎

組社區健康 (含長照) 領域人因特別獎」及「特別獎組社區健康 (含長照) 領域人因創意獎」。

七、傑出醫療類

「臺大醫院脊椎腫瘤多科團隊」及「以心臟光子刀治療嚴重性心律不整」榮獲「臺灣頂尖團隊組金獎」。

• 11 月 29 日

本院榮獲核能安全委員會「112-113 年度醫療機構輻射防護暨醫療曝露品質保證作業執行績優單位」。

• 11 月 30 日

影像醫學部團隊 (楊舜仲醫事放射師、蕭易爭醫事放射師、劉麗雯醫事放射師、簡炆輝醫事放射師) 榮獲中華民國醫事放射師公會全國聯合會與財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會聯合辦理之「113 年度全國醫學醫學影像暨放射科學臨床技能競賽：醫事放射擬真情境類」金獎。

• 12 月 23 日

財團法人生技醫療科技政策研究中心「2024 年度 SNQ 國家品質標章」及「第 27 屆國家生技醫療品質獎」：

一、醫院醫務管理組

(一) 「智慧整合提升病歷釋出效率」榮獲

SNQ 國家品質標章。

- (二)「心有音波遠距通智能雲端好滿足提升周邊血管及心瓣膜疾病之醫護管理品質」榮獲銀獎。

二、醫院特色醫療組

- (一)「解構聽覺密碼並重建金鑰：遺傳性聽損之全方位精準醫療」榮獲 SNQ 國家品質標章。
- (二)「點亮家中心燈開展親子歡顏—讓 WHOCT 在台灣社區早療據點深耕發光」榮獲 SNQ 國家品質標章。
- (三)「再次飛翔：腦創傷重症的加速康復之旅」榮獲 SNQ 國家品質標章。
- (四)「脊心協力，癒見未來—臺大醫院脊椎腫瘤多科團隊」榮獲 SNQ 國家品質標章。
- (五)「化險為夷 拿捏得當—以腫瘤生物特性為導向安全有效的胰臟手術」榮獲銅獎。

三、醫院醫事服務組

- (一)「一通即樂：一站式門診管路診療」榮獲 SNQ 國家品質標章。

- (二)「A 級管理 D 水不漏 C 手創新—變革藥品供應模式實踐以病人為中心的照護」榮獲銅獎。

四、醫院智慧醫療組

- 「生成式疾病分類編碼輔助系統」榮獲銅獎。

五、醫院社區服務組

- 「團隊合作 深入社區 長期耕耘：引領世界的幽門桿菌篩檢預防胃癌模式」榮獲銀獎。

六、護理特色專科組

- 「從心出發～重啟生命之窗」榮獲銅獎。

• 12 月 25 日

台灣護理學會與中華民國護理師護士公會全國聯合會共同辦理 2023「護理的力量 Power in Nursing」國際護理創意獎：

- 一、創新育成團隊榮獲「社群媒體影響力獎」、「總決賽入圍」、「佳作」及「最佳人氣獎」。
- 二、洗腎室團隊榮獲「社群媒體影響力獎」、「總決賽入圍」及「佳作」。



▲「2024 年度 SNQ 國家品質標章」及「第 27 屆國家生技醫療品質獎」本院榮獲多項大獎

三、急診團隊榮獲「社群媒體影響力獎」。

• 12月25日

財團法人生技醫療科技政策研究中心「第21屆國家新創獎」：

一、臨床新創獎

(一) 生醫產品研發類

1. 林美杏藥師團隊「創新體外循環使用之穩定心臟麻痺液」。
2. 鄭乃禎教授團隊「傷口生物膜感染檢測套組」。

(二) 醫療軟體開發類

莊秋華主任團隊「生成式 AI 疾病分類編碼輔助系統」。

(三) 創新醫護服務類

何奕倫主任團隊「第四代即時同步遠距照護平台之智慧語音急診預測系統」。

二、學研新創獎

(一) 智慧醫療與健康科技類

高淑芬副院長團隊「AQ-13：新一代自閉症人工智慧篩檢與輔助診斷工具」。

(二) 創新醫材及診斷技術類

丁治元教授團隊「甲狀腺癌病患術後及根除療法後之尿液外泌體生物指標」。

• 12月27日

臺北市府衛生局「113年醫療安全品質提升提案獎勵活動」：

- 一、「『顱釋負重』提升腦損傷併顱內壓監測術後病人目標溫控治療達成率」榮獲金獎。
- 二、「提升內科加護病房早期復健運動執行率」榮獲銀獎。
- 三、「提升兒童轉銜居家照護之照顧者認知」榮獲銅獎。
- 四、「提升下腔靜脈水份評估之 PoCUS 執行率」榮獲佳作。



▲「第21屆國家新創獎」本院榮獲6項大獎

【個人獲獎】

• 1月1日

神經部謝松蒼教授榮獲財團法人傑出人才發展基金會「112學年度第1期傑出人才講座」。



▲ 神經部謝松蒼教授榮獲「112學年度第1期傑出人才講座」

授、內科部劉志銘醫師、醫學研究部潘明楷教授，分別榮獲國家科學及技術委員會「112年度傑出研究獎」。



▲ 胡芳蓉教授榮任 AAPPO 2024-2026 年理事與財務長

• 2月5日

營養室鄭千惠營養師榮獲中華民國營養師公會全國聯合會「112年度營養師傑出貢獻獎」。

• 2月27日

吳明賢院長榮獲內政部「役政專業獎章」。

• 2月27日

精神醫學部高淑芬教授、外科部陳晉興教

• 2月29日

眼科部胡芳蓉教授榮任亞太眼科教授學院 (AAPPO) 2024-2026 年理事與財務長。

• 3月1日

護理部萬先亞護理師榮獲中華民國精神衛生護理學會「創新貢獻獎」。

• 3月16日

中華民國護理師護士公會全國聯合會「112



▲ 高淑芬教授、陳晉興教授、劉志銘醫師、潘明楷教授，分別榮獲國家科學及技術委員會「112年度傑出研究獎」



▲ 護理創新競賽佳作——「易利鉤 - Easy go」



▲ 護理創新競賽佳作——「省力 Easy——『倒奶神器』」



▲ 護理創新競賽佳作——「氣定神間接頭」

年護理創新競賽」佳作：

- 一、護理部梁秀娜護理師：「易利鉤 - Easy go」。
- 二、李馨芬護理師：「省力 Easy——『倒奶神器』」。
- 三、王佑平護理師：「氣定神間接頭」。
- 四、林書存護理師：「可旋轉式冰敷袋填充裝置」。

• 3月24日

影像醫學部陳柏廷醫師、黃昱森醫師、吳志



▲ 鄭素芳教授榮獲「第17屆黃麗麗獎」

宏醫師以及李曜廷醫師榮獲中華民國放射線醫學會第73次學術研討會「年度最佳研究論文獎」。

• 3月25日

物理治療中心鄭素芳教授榮獲臺灣物理治療學會「第17屆黃麗麗獎」。

3月27日

社會工作室許玗仔管理師榮獲衛生福利部113年度全國社會工作專業人員表揚「績優社工獎」。

• 3月30日

護理部王方護理長榮獲臺灣手術全期護理學會「績優手術全期護理主管」；周淑娟護理師榮獲「績優手術全期護理人員」。

• 4月11日

護理部高秀娥督導榮獲臺灣國際發明得獎協會「2023 IIP 國際傑出發明家獎——終身成就」。



▲ 高秀娥督導榮獲「2023 IIP 國際傑出發明家獎——終身成就」



▲ 李建璋教授開發 HoloXMed 臨床創新引領未來

• 4月18日

急診醫學部李建璋教授以「HoloXMed」榮獲全球創新領域最高榮譽之「2024 愛迪生獎 (Edison Awards) 金獎」。

• 4月21日

復健部蕭小菁職能治療師榮獲社團法人中華民國職能治療師公會全國聯合會 112 年度「優良職能治療師傑出獎」。



▲ 蕭小菁職能治療師榮獲「112 年度優良職能治療師傑出獎」

• 4月21日

新竹醫院急診護理及急診醫學部黃珮庭護理長、張家豪醫師、陳湘欣護理師、杜文志護理師、蘇欣怡護理師、周佩君督導長、黃沛銓主任，榮獲臺灣復甦照護學會 2024 年會賦活節—醫療品質管理成果暨競賽「銀獎」。

• 4月28日

病歷資訊管理室曾名毅組長榮獲社團法人



▲ 田敏慧組長榮獲「優良疾病分類師」



▲ 曾名毅組長榮獲「優良病歷資訊管理師」

臺灣病歷資訊管理學會「優良病歷資訊管理師」；田敏慧組長榮獲「優良疾病分類師」。

• 5月4日

牙科部林俊彬教授榮任亞太牙醫聯盟 (APDC) 理事長。

• 5月7日

小兒部黃立民教授、內科部陳宜君教授、內科部古世基主治醫師榮獲考選部 113 年三等專業獎章。

• 6月1日

財團法人徐有庠先生紀念基金會「第 22 屆有庠科技獎」：

- 一、王亭貴副院長榮獲有庠傑出教授獎。
- 二、腫瘤醫學部盧彥伸教授榮獲有庠科技論文獎。

• 6月1日

教學部盛望徽主任、精神醫學部吳建昌副教



▲ 王亭貴副院長（左一）榮獲第 22 屆有庠傑出教授獎
授榮獲衛生福利部 113 年三等衛生福利專業獎章。

• 7 月 1 日

家庭醫學部張皓翔醫師榮獲教育部與所屬機關（構）學校 113 年度模範公務人員。

• 7 月 6 日

營養室陳慧君組長、護理部黃秀芬護理師榮獲社團法人中華民國糖尿病衛教學會「傑出衛教師獎」。



▲ 陳慧君組長及黃秀芬護理師榮獲「傑出衛教師獎」



▲ 郭穗慧副管理師榮獲優良工作人員獎



▲ 盧彥伸教授（左四）榮獲第 22 屆有庠科技論文獎

• 7 月 7 日

本院護理部郭穗慧副管理師榮獲臺灣醫療物料供應及滅菌管理學會「113 年供應室（中心）資深及優良工作人員表揚」優良工作人員獎。

• 7 月 18 日

社會工作室吳家鳳組長榮獲中華民國醫務社會工作協會與財團法人南山人壽慈善基金會共同主辦「第七屆南山醫務社工獎」之個人組卓越獎。

• 7 月 19 日

內科部楊偉勛特聘教授榮獲教育部頒發 113 年師鐸獎。

• 7 月 25 日

人事室鄭桂琪組長榮獲教育部人事處與所屬機關（構）學校人事機構 112 年績優人事人員。



▲ 吳家鳳組長榮獲南山醫務社工獎之「個人組卓越獎」



▲ 盤松青副主任榮獲「感管防疫優秀論文獎」



▲ 汪其汶營養師榮獲「2024 銀領新食尚銀養創新料理競賽」佳作

• 8月28日

神經部蔡欣熹醫師及復健部李亞芸副教授榮獲國家科學及技術委員會 113 年「吳大猷先生紀念獎」。

• 8月31日

感染管制中心盤松青副主任榮獲財團法人惠德醫學發展暨人才培育基金會「感管防疫優秀論文獎」。

• 9月24日

營養室汪其汶營養師榮獲衛生福利部國民健康署「2024 銀領新食尚銀養創新料理競賽」佳作。

• 9月25日

國家科學及技術委員會「2024 未來科技

獎」：

- 一、檢驗醫學部邱浩傑教授、基因醫學部陳沛隆教授「Erafilm 速效生物膜清除組合」。
- 二、精神醫學部簡意玲教授「自閉症類群成人工作面試與職場社交訓練：結合虛擬實境暴露與認知行為治療之嶄新介入模式」。
- 三、急診醫學部張維典教授「革命性心肌梗塞治療方案—奈米醫學與光流體導管的融合」。
- 四、急診醫學部李建璋教授「結合生成式 AI 與深度學習的次世代遠程心臟驟停智慧預警系統」。

• 10月8日

婦產部謝長堯名譽教授榮獲財團法人厚生基金會「第 34 屆醫療奉獻獎」特殊貢獻獎。



▲ 「Erafilm 速效生物膜清除組合 獲得」 「2024 未來科技獎」



▲ 陳晉興主任榮獲「典範教師獎」



▲ 謝長堯名譽教授榮獲「第 34 屆醫療奉獻獎」

• 10 月 12 日

外科部陳晉興主任榮獲「第 12 屆星雲教育獎」典範教師獎。



▲ 梁靜媛主任榮獲 100 MVP 經理人之 Super MVP

• 11 月 2 日

總務室梁靜媛主任榮獲 2024 年第 17 屆 100 MVP 經理人之 Super MVP。



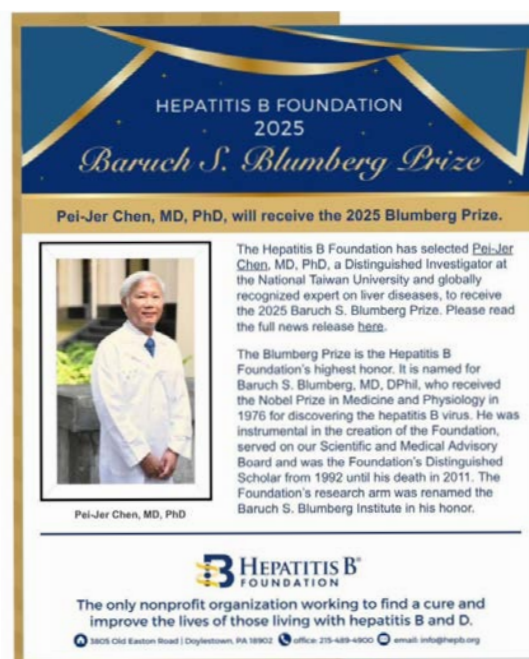
▲ 莊秋華主任榮獲「傑出資訊人才獎」

• 11 月 14 日

病歷資訊管理室莊秋華主任榮獲 113 年資訊月「傑出資訊人才獎」。

• 11 月 15 日

醫學研究部陳培哲教授榮獲美國 B 型肝炎基金會 (Hepatitis B Foundation) 授予最高榮譽布倫伯格獎 (Baruch S. Blumberg Prize)。



▲ 陳培哲教授榮獲最高榮譽布倫伯格獎

• 11 月 16 日

藥劑部吳建志藥師榮獲社團法人臺灣臨床藥學會「2024 年奉獻獎」。

• 11 月 26 日

張志豪副院長榮獲社團法人中華人權協會「2024 醫療人權服務獎」。



▲ 張志豪副院長榮獲「2024 醫療人權服務獎」



▲ 小兒部張美惠教授視訊接受 FISPGHAN 表揚

• 12月5日

小兒部張美惠教授榮獲世界小兒胃腸肝膽營養學聯盟 (FISPGHAN) 「卓越成就獎 (Outstanding Achievements Awards)」。

• 12月14日

影像醫學部陳世杰教授榮獲中華民國心臟病兒童基金會「呂鴻基獎」。

• 12月18日

內科部吳明賢教授、李宜家教授及劉志銘教授榮獲「2024年行政院傑出科技貢獻獎」獎」。

• 12月18日

護理部黃玉玲副護理長榮獲臺灣手術全期護理學會「113 年度績優手術全期護理人員獎」。



▲ 吳明賢院長團隊因傑出的胃癌研究獲獎接受行政院長卓榮泰親自頒獎



重大事紀

Major Events

重大事紀

1月1日

本院通過財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會心衰竭照護品質認證，認證效期自113年1月1日起至115年12月31日止。

1月23日

本院舉辦聯誼記者會，並發表胰臟癌多科團隊開發世界首創「胰臟癌人工智慧CT診斷輔助系統」，幫助醫師發現CT上肉眼難以偵測的早期胰臟癌。



▲ 爭取「胰腺」生機—本院胰臟癌多科團隊記者會

1月24日

基因治療藥品調劑里程碑，本院基因治療調劑室揭牌。

2月1日

本院實施特聘主治醫師制度，田郁文教授為本院第一位聘任之醫師。



▲ 藥劑部基因治療室開幕揭牌

2月6日

本院通過衛生福利部112年度醫院緊急醫療能力分級為重度級急救責任醫院，效期為113年1月1日起至116年12月31日。

2月7日

本院通過衛生福利部醫院評鑑優等（醫學中心），效期自113年1月1日起至116年12月31日止。

2月19日

本院與衛生福利部十家部屬醫院簽署醫療合作意向書。

2月29日

本院舉辦「使用生物製劑輔助治療幼年型紅斑性狼瘡治療新發現成果」記者會。

3月6日

本院與瓜地馬拉 Rafael Landivar 大學醫學院線上簽署交流合作備忘錄。

3月8日

影像醫學部「磁振造影暨磁振導引高強度聚焦超音波治療中心」揭牌，子宮肌瘤及肌腺症患者的福音。

3月11日

本院仁愛醫護大樓新建工程動土典禮，打造優質醫護輪值住宿與安心托育環境。



▲ 幼年型紅斑性狼瘡治療研究團隊合影



▲「磁振導引神波刀體部治療儀」開幕



▲本院與瓜地馬拉 Rafael Landívar 大學醫學院線上簽署交流合作備忘錄



▲無法執筆的黃鼎承先生由太太協助握筆，簽屬捐贈同意書



▲醫病共決提升手術安全展

• 3月19日

本院攜手手術後加速康復學會舉辦「醫病共決提升手術安全展」。

• 3月20日

本院與臺中慈濟跨院合作，完成臺灣腦庫全臺第一例大愛捐腦入庫。

• 3月27日

本院顱顏醫療暨形態科學發展中心揭牌。

• 3月27日

本院舉辦「研究新發現自體免疫機制，增加感染風險及嚴重性」記者會。



▲仁愛醫護大樓新建工程動土典禮



▲ 顱顏醫療暨形態科學發展中心揭牌



▲ 本院研究新發現自體免疫機制記者會



▲ 無輻射 3D 定位電燒超越 500 例記者會



▲ 倫理中心揭牌

• 3月28日

本院舉辦「『心律不整，爸媽免揪心』兒童醫院無輻射 3D 定位電燒超越 500 例」記者會。

• 3月30日

本院兒童醫院舉辦 10 週年院慶暨國際研討會。

• 4月3日

本院倫理中心揭牌。

• 4月9日

本院與法務部調查局簽署合作備忘錄。

• 4月15日

本院攜手巴金森之友協會舉辦世界巴金森日「協力顧腦·勇敢向前行」戶外活動。



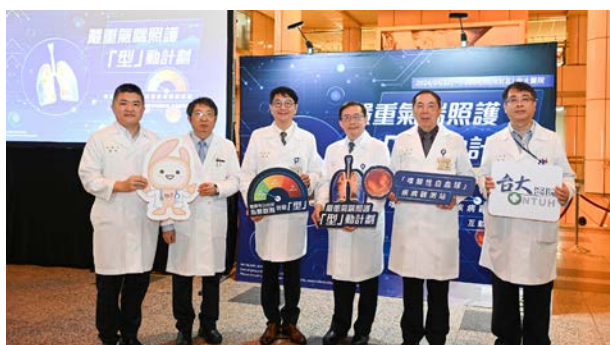
▲ 兒童醫院 10 週年院慶暨國際研討會



▲ 本院與法務部調查局雙方簽署合作備忘錄



▲ 本院與巴金森之友協會舉辦活動



▲ 本院舉辦「嚴重氣喘照護衛教」展覽帶您認識嚴重氣喘類型與治療



▲ 本院攜手龍巖集團舉辦腦瘤研究經費捐贈儀式，共同努力對抗惡性膠質瘤的疾病困境

• 4月25日

本院舉辦「嚴重氣喘照護衛教」展覽與講座。

• 4月29日

本院攜手龍巖集團舉辦「推動4年期研究計畫治療多形性膠質母細胞瘤」捐贈儀式。

• 5月2日

本院舉辦「心臟內超音波輔助零輻射心導管電燒手術——心房顫動患者的福音」記者會。

• 5月2日

本院牙科部於亞太牙醫師大會展現數位牙醫技能訓練中心成果。

• 5月6日

本院醫學研究部成立45週年。

• 5月11日

總院、北護分院及癌醫中心分院聯合辦理129週年院慶系列活動——社區健康促進列車。

• 5月15日

本院舉辦「子宮鏡手術矯正『完全性子宮中膈』微創手術」記者會。

• 5月16日

牙科部更名為口腔醫學部。



▲ 本院牙科部於亞太牙醫師大會展現成果，守護全民口腔健康



▲ 本院利用3D定位系統來治療陣發性上心室頻脈，大幅減少病人受到的輻射線



▲ 醫學研究部 45 週年慶分享會，基礎及臨床各項研究成果斐然



▲ 本院婦產部生殖內分泌暨不孕症團隊與病人合照



▲ 研討會聚焦於神外和骨科手術的臨床智慧醫療



▲ 本院兒童醫院與駐臺北以色列經濟文化辦事處合照

5 月 24 日

本院攜手亞東醫院於印尼雅加達盛大舉辦「臺印智慧醫療研討會」。

6 月 3 日

本院兒童醫院攜手駐臺北以色列經濟文化辦事處邀請醫療小丑將歡笑與溫暖帶進醫

院。

6 月 7 日

本院攜手 NVIDIA 輝達，發展 AI 智慧醫療。

6 月 11 日

本院攜手禮來公司簽訂啟動臺灣首件「新型態臨床試驗研究模式策略合作」合作協議。



▲ 本院 129 週年院慶系列活動—社區健康促進列車啟動



▲ 本院攜手 NVIDIA 輝達發展 AI 智慧醫療記者會



▲ 本院與禮來公司合作，強化藥品臨床試驗數位化發展，提升國際醫藥產業競爭力



▲ 臺大瑞信兒童天地啟用



▲ 本院於「臺灣特定疾病臨床試驗合作聯盟計畫」成果發表海報展

• 6月13日

臺大兒童健康基金會及瑞信兒童醫療基金會捐贈「臺大瑞信兒童天地」正式啟用。

• 6月20日

本院參加「臺灣特定疾病臨床試驗合作聯盟加值應用計畫」成果發表。

• 6月29日

本院及兒童醫院辦理 129 週年院慶系列活動：「兒童健康：挑戰與創新」研討會。

• 7月1日

本院通過財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會「慢性阻塞性肺病」疾病照護品質認



▲ 本院 129 週年院慶研討會—兒童健康的挑戰與創新



▲ 本院於「遠距照護開創下肢動脈血管疾病治療新局面」記者會，積極展現遠距照護中心以病患為中心



▲ 本院與北榮研究成果發表，臺榮合作 閃耀全球

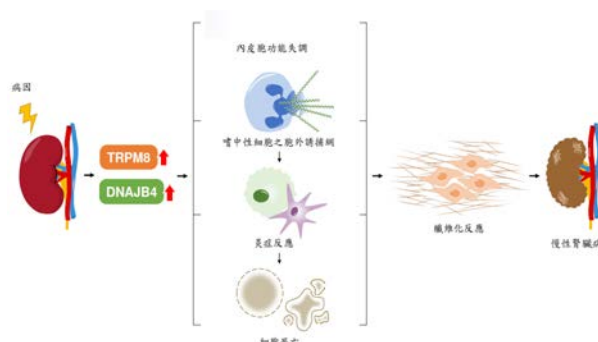
證，認證效期自 113 年 7 月 1 日起至 116 年 6 月 30 日止。

● 7 月 4 日

本院舉辦「即時同步遠距照護開創下肢動脈血管疾病治療新局面」記者會。



▲ 本院感染管制中心與泰國籍學員合影



▲ 本院與北榮合作解開慢性腎臟疾病發現 TRPM8DNAJB4 治療關鍵

● 7 月 5 日

本院辦理「感染預防控制國際工作坊」。

● 7 月 6 日

本院攜手臺北榮民總醫院辦理合作研究成果發表記者會。



▲ 本院病歷資訊管理室成立 70 週年學術研討會



▲ 本院複合手術室引入最新影像導引技術記者會



▲ 本院發表世界首創甲狀腺癌術後追蹤指標記者會



▲ 兒童醫院創作比賽頒獎典禮合影



▲ 引進術中磁共振造影系統成果簡報

• 7月6日

本院攜手臺北榮民總醫院辦理「解開慢性腎臟疾病之謎～發現 TRPM8/ DNAJB4 治療關鍵」記者會。

• 7月18日

本院病歷資訊管理室成立 70 週年學術研討會。

• 7月30日

本院舉辦「複合手術室引入最新影像導引技術，提升主動脈支架手術及經皮主動脈瓣膜置放手術效能」記者會。



▲ 本院參與 2024 高齡健康產業博覽會



▲ 醫學視覺化 2024 聯合特展—展覽海報



▲ 展覽作者張育瑄醫師進行導覽



▲ 基因醫學部暨遺傳諮詢中心四十週年團隊合影



▲ 百例兒童心導管置換肺動脈瓣膜記者會

• 7 月 31 日

本院舉辦「世界首創甲狀腺癌術後追蹤指標，研究刊登國際期刊，獲得美國、日本與臺灣發明專利」記者會。

• 8 月 1 日

本院兒童醫院喜迎 10 週年舉辦「感恩十載• 醫童守護」創作比賽頒獎典禮。

• 8 月 2 日

本院參與 2024 高齡健康產業博覽會展現結合 AI 科技高齡醫療成果。

• 8 月 6 日

本院攜手約翰斯·霍普金斯醫學院舉辦「醫學視覺化」2024 聯合特展。

• 8 月 6 日

本院舉辦「引進術中磁共振造影 (intraoperative MRI) 系統，大幅提升手術安全性與精準度」記者會。

• 8 月 10 日

本院舉辦基因醫學部暨遺傳諮詢中心四十週年《走過四十 續力前行》慶祝活動記者會。



▲ 高階循環輔助團隊與病友合照



▲ 氣管移植團隊與病友合影



▲ 健康活力門診醫療團隊



▲ 健康活力門診成立六週年慶表演



▲ 臺灣公共衛生預防醫療新策略 10 年有成記者會



▲ 本院與臺灣醫學會高峰論壇記者會

• 8 月 12 日

本院舉辦「『闔上心門，逆轉人生』心導管置換肺動脈瓣膜百例里程碑達成」記者會。

• 8 月 13 日

本院舉辦「同心齊力・30 有成，本院高階循環輔助團隊，跨團隊跨院區攜手合作，使用居家型心室輔助器病人慶生」記者會。

• 8 月 21 日

本院舉辦「重大氣管創傷新突破！颱風天電線繞頸險喪命，臺大氣管移植團隊利用主動脈組織工程重建技術，體系接力救命」記者

會，成果榮登國際期刊。

• 8 月 21 日

本院舉辦健康活力門診成立六週年慶「享瘦生活，從小開始」推廣活動。

• 10 月 1 日

本院通過財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會「腦中風」、「腎臟病」疾病照護品質認證，認證效期自 113 年 10 月 1 日起至 116 年 9 月 30 日止。

• 10 月 15 日

本院與 illumina 簽署合作協議，啟動大型



▲ 本院與印尼轉診中心 10 週年慶祝活動全體神經外科醫師合影



▲ 本院醫療團隊共同努力讓尹馨小姐重拾健康



▲ 臺印十年合作成果豐碩，雙方情誼深厚



▲ 顏顏醫療暨形態科學發展中心記者會，發表奇蹟少年蛻變



▲ 本院與中研院攜手突破性研究



▲ 門診空間以豐富的經典動畫角色，讓病童不再恐懼就醫

全基因體定序計畫。

• 10月16日

本院舉辦「全球首創新型二合一胃癌、大腸癌防治模式」，榮登 JAMA 醫學雜誌新篇章，臺灣公共衛生預防醫療新策略 10 年有成」記者會。

• 10月31日

本院與印尼 Dr. Cipto Mangunkusumo Hospital 簽署神經外科交流合作合約。

• 11月7日

本院攜手臺灣醫學會舉辦高峰論壇「醫療系統之挑戰與韌性」、「雙甲子學術交流新啟動」、「臺灣醫學會風華雙甲子」記者會。

• 11月11日

本院攜手印尼國家級轉診中心 Dr. Cipto Mangunkusumo Hospital 舉辦 10 週年慶



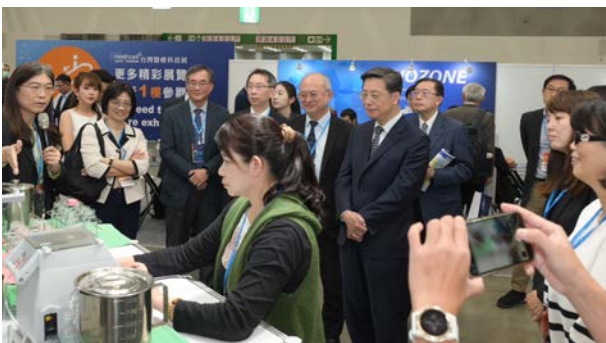
▲ 打造「迪士尼主題兒童門診治療中心」



▲ DGX H200 導入記者會發表將顯著加速研究進展



▲ 外科部陳晉興主任示範手術模擬平臺 OpVerse



▲ 本院 2024 臺灣醫療科技展展現三大創新科技應用成果



▲ 感恩音樂會上國際知名慈善聲樂家簡文秀教授演出

祝活動。

• 11 月 20 日

本院舉辦「迷你內視鏡手術，治癒原發性高醛固酮症，完勝低血鉀高血壓」記者會。

• 11 月 21 日

本院攜手國內醫療產業代表，共赴印尼協助臺灣醫療產業界拓展印尼市場。

• 11 月 27 日

本院攜手迪士尼公司舉辦「迪士尼主題兒童門診治療中心正式啟用」記者會。

• 11 月 28 日

本院舉辦顱顏醫療暨形態科學發展中心 2 週年「自信的微笑～奇蹟少年蛻變迎向未來成果發表會」記者會。



▲ 本院 2024 臺灣醫療科技展



▲ 室內空氣品質與學童健康研究記者會發表幼兒園呼吸道傳染病風險量化先例



▲ 本院攜手醫學院合力發展的 NGS 基因檢測套組，跨科合作治療給病人最大的幫助

• 11 月 29 日

本院攜手中央研究院舉辦「揭開不孕症婦女黃體功能不足與排卵異常之謎」記者會。

• 12 月 4 日

本院舉辦「啟用 DGX H200 加速創新智慧醫療發展應用」記者會。

• 12 月 6 日

本院參與 2024 臺灣醫療科技展，展出生成式 AI、虛擬實境技術及智慧科技等 14 項卓越成果。

• 12 月 7 日

本院舉辦「與愛同行」感恩音樂會。

• 12 月 12 日

本院舉辦「發表室內空氣品質與學童健康研究，改善教室通風換氣，降低病毒傳播風險」記者會。

• 12 月 17 日

本院舉辦「腹膜透析一甲子，開創『居家透析』新未來」記者會。



▲ 本院腹膜透析導入雲端管理系統實現精準醫療



▲ 記者會發表神波刀利用聚焦超音波的能量精準消融異常組織

• 12 月 24 日

本院舉辦「研發基因檢測套組，跨科團隊治療難治性甲狀腺癌」記者會。

• 12 月 26 日

本院舉辦「『神波刀』開啟婦科治療新紀元，高強度聚焦超音波治療成果亮眼」記者會。



科技創新

Scientific and Technological Innovation

科技創新

科技創新

Scientific and Technological Innovation

本院為我國首屈一指的國家級教學醫院，持續秉持著研發與創新的信念，透過研究、教學、臨床服務等多構面的執行，不斷產出創新的研發成果，以開創本院之優勢。基於對研發創新之重視，除了來自科技部、衛生福利部及國內外醫療衛生機構之委託或補助，本院亦提撥收入作為研發經費，投入各項基礎及臨床運用之研究。本院近年來的研究重點有：1. 精準醫學暨生醫相關組學。2. 尖端醫療技術。3. 人工智慧於醫療之應用及生物大數據分析。4. 再生及生殖醫學。5. 神經、精神及腦科學。6. 高齡與長照。7. 兒童醫學新興領域。8. 人工器官及醫療機械輔具、醫學工程。9. 環境醫學。10. 肥胖、代謝症候群。11. 醫學教育、醫學倫理與醫學人文。12. 醫療資訊與醫院管理。13. 感染與免疫。14. 癌症。15. 微生物醫學。16. 其他有助於醫院發展之主題。

一、醫學研究

(一) 豐碩醫學研究成果

2024 年重要成果摘錄如下：

1. 幼年型紅斑性狼瘡治療新發現

全身型紅斑性狼瘡 (Systemic Lupus Erythematosus, SLE) 是棘手的自體免疫疾病，若發生在兒童，治療尤其困難。本院江伯倫教授所帶領的研究團隊發表「使用 Rituximab 作為幼年型紅斑性狼瘡病人之有效輔助治療」論文，發現使用生物製劑作為幼童患者輔助治療，可強化療程功效。分析結果顯示療程中使用生物製劑單抗 SLE 患者，其「SLE 疾病活動指數」得在兩年後從 8 降至 4，大幅降低狼瘡腎炎嚴重度和死亡機率。



▲ 幼年型紅斑性狼瘡治療研發團隊

2. 研究新發現自體免疫機制，增加感染風險及嚴重性

本院鄭琬翹副教授與研究團隊與美國合作研究發現，人體若產生中和「白細胞介素 -23」這種蛋白質自體抗體，身體就會失去對抗細菌、真菌和分枝桿菌等入侵病原體防禦能力，增加罹患罕見且嚴重感染的風險，此研發成果有助這類病人早期獲得診斷和治療；此研究結果發表在 2024 年 3 月新英格蘭醫學期刊。



▲ 自體免疫機制研發團隊

3. 世界首創甲狀腺癌術後追蹤指標研究獲得美、日、臺發明專利

本院內科部與臺灣大學醫學院研究團隊合作，世界首創研究發現甲狀腺癌早期診斷與術後追蹤生物指標，利用尿液中外泌體的甲狀腺球蛋白 (Urinary Exosomal Thyroglobulin, U-Ex Tg) 作為甲狀腺癌術後監測的生物標記。此非侵入性且高準確度之甲狀腺癌術後追蹤指標研究成果獲得國際奈米醫學期刊刊登 (International Journal of Nanomedicine, SCI 藥理學領域世界排名前 5% 期刊)，以及美國、日本與臺灣專利認證。



▲ 世界首創甲狀腺癌術後追蹤指標研究團隊

4. 全球首創新型二合一胃癌、大腸癌防治模式榮登醫學雜誌

本院發表全球首創新型態胃癌、大腸癌整合篩檢模式，在國家傳統大腸癌糞便潛血基礎上，額外提供幽門桿菌糞便抗原檢查，進行組織性的幽門桿菌篩檢與根除計畫，研發成果於 2024 年 10 月 1 日榮登於美國醫學會雜誌 (The Journal of the American Medical Association, JAMA)。這項臺灣公共衛生預防醫療整合篩檢新策略，不僅提高篩檢效率，降低醫療人力、成本及增進民眾或病人受檢便利性，對社會有具體貢獻，也深具國際影響力，更具全球疾病防治普世價值。



▲ 全球首創新型二合一胃癌、大腸癌防治模式榮登 JAMA 雜誌

5. 揭開不孕症婦女黃體功能不足與排卵異常突破性研究

本院婦產部生殖醫學中心主任陳美州教授與中央研究院的研究團隊，從接受試管嬰兒治療的不孕症婦女腸道菌叢中，發現「無害梭菌」(Clostridium innocuum)的腸道細菌能代謝黃體素並透過肝腸循環影響在血液中濃度。在小鼠實驗進一步證實抑制此菌有助於提升黃體素濃度，此菌長期作用會干擾小鼠的動情週期與卵泡發育，相當於對人類的排卵週期造成影響。此研究深入探討腸道菌叢與黃體素吸收關聯性，成功揭示不孕症婦女體內黃體素代謝異常的關鍵因素，研究成果 2024 年 11 月 7 日發表在學術期刊腸道微生物 (Gut Microbes)。



▲ 攜手中研院揭開不孕症婦女黃體功能不足與排卵異常突破性研究發表

6. 研發難治性甲狀腺癌基因檢測套組

本院內科部、基因醫學部及臺大醫學院共同開發 NGS 基因檢測套組，完整包含 50 個甲狀腺癌基因 (以 DNA 檢測) 及 19 個融合基因 (以 mRNA/cDNA 檢測)，這是目前臺灣針對甲狀腺癌基因檢測中最完整的檢測套組，並已通過 TAF 以及 LDTs 醫療檢測認證。此成果主要可以幫助病人選用個人適用的基因標靶治療，增加療效並減少副作用，亦可協助預測預後或基因標靶藥物本身或其他治療的療效。



▲ 研發難治性甲狀腺癌基因檢測套組跨科團隊

(二) 年度傑出研究獎

本院為提升研究水準，每年 3 月選拔醫學研究、醫療技術與方法具創新研發及卓越貢獻之傑出研究人員，2024 年獲獎名單如下：

1. 研究卓越團隊組

陳晉興教授領導的早期肺癌治療團隊專注於安全、有效且具良好預後的治療，特色為「單孔無管，精準定位」。團隊研發單孔胸腔鏡手術與術中免氣管插管技術，結合精準基因定序，顯著提升肺癌病人的治療效果。該團隊積極與國內外頂尖研究機構合作，成果發表於國際權威期刊，包括 Cell (2020) 與 Nature (2025)。未來將整合並建立臺灣肺癌臨床試驗合作聯盟 (Taiwan Lung Cancer Consortium)，開展本土及國際學術及產業界多中心臨床試驗，提升臺灣在肺癌研究及治療領域的國際競爭力。



▲ 早期肺癌治療團隊

2. 研究傑出組

(1) 婁培人教授參與美國國家癌症中心及中研院合作，共同建立臺灣第一個鼻咽癌多發性家族世代 (1996~2004)，開發 EBV 抗體平台以篩檢和診斷鼻咽癌；結合臺灣 6 家醫學中心與中央研究院及美國國家癌症中心建立新的病例對照研究世代 (GxE 研究，2010~2014) (J Clin Oncol 2023)，參與制定 COVID-19 大流行期間鼻咽癌篩檢和監測的國際共識 (Lancet Oncol 2022)，以及高風險和中度風險地區鼻咽癌篩檢模式與方法的建立 (J Natl Cancer Inst 2023)，研究成果刊登於國際頂尖期刊，提供各國制定鼻咽癌治療準則重要依據。



▲ GxE 研究團隊

(2) 王宗道教授 2023 與 2024 年連續入選「世界前 2% 最常被引用科學家」(World's Top 2% Most-Cited Scientist, Stanford-Elsevier)，並榮獲 2024 年心臟學會「丁農獎」卓越肯定。王教授致力於高血壓、醫學 AI、及骨盆腔介入治療三大研究領域，皆獲得全球性突破成果。在高血壓研究方面，首創提出居家血壓量測「722 原則」，領導亞洲高血壓研究團隊完成首創大型年長者血壓目標介入臨床試驗 STEP Trial，推動臺灣高血壓指引自三十年來首次下修高血壓定義至 $\geq 130/80$ mmHg。此外，王教授於血壓與血行力學研究及醫療 AI 模型開發中屢創佳績，相關技術連續多年榮獲科技部未來科技獎與



▲ 王宗道教授發表 2024 高血壓管理指南評述演講

(3) 方啓泰教授長期致力於全球重要新興傳染病防治，透過流行病學分析與分子診斷技術等方法進行一系列深入研究，取得重大發現並發表在 Nature Communications 等國際期刊，例如：(1) 發現「HIV 治療即預防」的革命性觀念，促使全球 HIV 防治政策從仰賴衛教轉向以治療預防傳染的重大變革；(2) 發現高毒性 *Klebsiella pneumoniae*



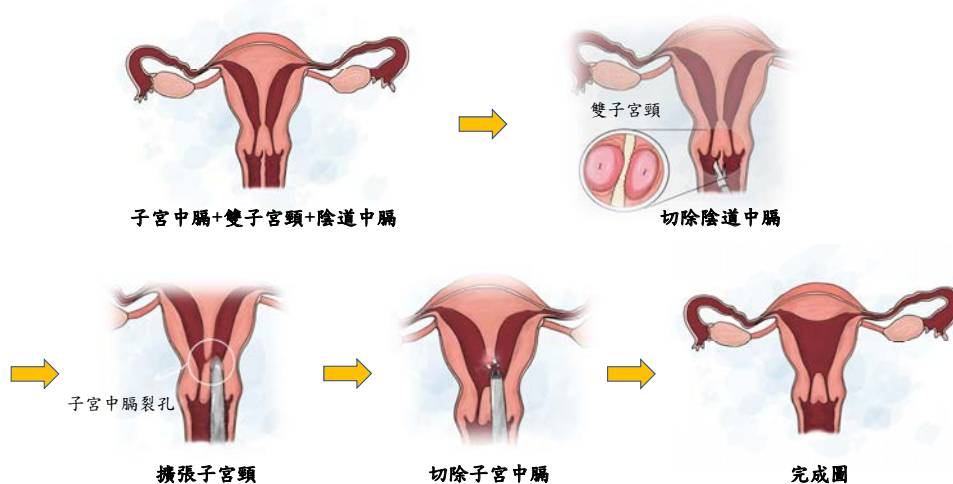
▲ 方啓泰教授榮獲傑出研究獎

及其分子診斷方法；(3) 發現良好通風可有效阻斷 TB 傳播；(4) 發現免疫經驗是影響流感疫苗成效之關鍵，指引疫苗研發新方向；(5) 發展出全民口罩加疫調隔離的策略阻斷 COVID-19 傳播，奠定臺灣防疫奇蹟的學理基礎；(6) 發現降低風險行為與疫苗接種具加乘作用，為 Mpox 與其他新興傳染病防治提供關鍵指引。

3. 醫療技術創新組

本院楊政憲醫師設置門診無麻醉子宮鏡檢查及子宮鏡手術設備，改善不孕症婦女胚胎著床環境，並致力於子宮鏡案例分析，其創新醫療技術研究成果發表於國際期刊，並促使本院子宮鏡檢查及手術成為國內轉診中心。楊醫師卓越的醫療技術成功治療高風險案例，例如：子宮頸外孕、剖腹產疤痕子宮外孕、罹患早期子宮內膜癌但想保留子宮後續懷孕等，未來持續進行子宮鏡手術及不孕症治療相關研究。

子宮鏡手術矯正「完全性子宮中膈」：解決先天性子宮畸形之困擾



▲ 子宮鏡手術矯正完全性子宮中膈婦女困擾，並增加手術成功率

4. 年輕優秀研究組

(1) 陳偉武醫師致力研究罕見癌症惡性肉瘤及乳癌病患腦部轉移治療，設計亞洲第一個將標靶藥物合併化療藥物使用在肉瘤病人的研究者發起之臨床試驗，獲邀擔任 2023、2024 年 European Society of Medical Oncology (ESMO) 年會的講師 (invited speaker)。陳醫師與盧彥仲教授合作針對困難治療的乳癌腦部轉移設計臨床試驗，重要研究成果獲得臨床期刊 JAMA Oncology 於 2024 年刊登，以 Bevacizumab 合併化療 cisplatin 和 etoposide 的 BEEP 處方目前是臺灣乳癌界針對中樞神經轉移的標準選擇之一。陳醫師之傑出研究獲得許多國內外研究獎項，例如：2023 年中華民國癌症醫學會年輕研究者癌症研究傑出獎、2023 年元大文教基金會醫師科學家等獎項。



▲ 陳偉武醫師榮獲傑出研究獎

(2) 陳達慶醫師致力於眼科視覺神經與視網膜退化機轉、基因醫學、與再生醫學合併組織工程之研究，開拓新治療領域，以改善先天基因缺陷而導致視網膜感光細胞及上下游神經元退化之致盲病人；以及後天各種內源及外部傷害而導致視神經萎縮之致盲病人的診治與預後。研究成果獲得許多獎項肯定，例如：中華民國眼科醫學會年會優秀論文獎（2018 & 2024）、國科會多年期優秀青年學者研究獎助等。陳醫師獲選擔任「臺灣 - 史丹佛生醫創新平台」種子教師（2022），協助開立 NTU-Biodesign 生醫創新系列課程，推廣醫療創新教育及醫材與專利開發。



▲ 陳達慶醫師受邀參加世界眼科醫學會 (World Ophthalmology Congress, WOC) 演講

(三) 研究論文質量豐碩

1. 研究論文綜合成果

2024 年 6 月公布的 QS 世界大學排名【QS World University Rankings, (Quacquarelli Symonds 簡稱: QS)】(註 1)，臺灣大學排名 68 名，在 QS 亞洲地區大學排名為 26 名(註 2)。2024 年 4 月公布的 QS 世界大學分科排名：在醫學領域排名，臺灣大學排名 69 名，是亞洲地區第 10 名，全臺灣第 1 名(註 3)。

2020 年至 2024 年本院科學引文索引 (Science Citation Index Expanded, SCIE) (以下簡稱 SCIE) 論文年平均 2,397 篇，SCIE 論文整體質量表現 (H-index 值) 為 132；論文刊登 SCIE 期刊之影響係數 (Impact Factor, IF) (以下簡稱 IF) 總值則高達 99,785.49，其中 IF 大於 15 之篇數有 1,318 篇。(註 4)。

2. 2024 年具代表性之優秀論文

本院同仁創新研發成果刊登學術期刊之質與量均相當豐碩，2024 年發表 SCIE 論文篇數有 2,494 篇，佔全臺灣比例為 7.66%，其被引用總次數為 4,424 次；各領域 IF 排名前 15% 有 848 篇，IF 排名前 5% 有 348 篇；IF 大於 10 者有 405 篇，IF 大於 15 者有 275 篇。其中發表 IF 大於 15 且文獻類型為 article 者共有 79 篇，論文清單如下(註 4)。

註 1：<https://www.topuniversities.com/world-university-rankings> (2024 年 12 月 3 日檢索)

註 2：<https://www.topuniversities.com/asia-university-rankings> (2024 年 12 月 3 日檢索)

註 3：<https://www.topuniversities.com/university-subject-rankings/medicine> (2024 年 12 月 3 日檢索)

註 4：取自 Web of Science 資料庫 (資料庫更新日期：2025 年 2 月 27 日) 及臺大醫學校區研究力分析系統

2024 年本院發表 IF 大於 15 且文獻類型為 article 之 SCIE 論文清單一覽表：

序號	篇 名	刊名 (全稱)	卷 (期)	起迄頁數	IF 值	學科擇優排名百分比(If)
1	Familial hypercholesterolaemia in children and adolescents from 48 countries: a cross-sectional study	LANCET	403(10421)	55-66	98.4	0.60%
2	Preventive percutaneous coronary intervention versus optimal medical therapy alone for the treatment of vulnerable atherosclerotic coronary plaques (PREVENT) :a multicentre, open-label, randomised controlled trial	LANCET	403(10438)	1753-1765	98.4	0.60%
3	Global burden of 288 causes of death and life expectancy decomposition in 204 countries and territories and 811 subnational locations, 1990-2021: a systematic analysis for the global burden of disease study 2021	LANCET	403(10440)	2100-2132	98.4	0.60%
4	Drug-Eluting resorbable scaffold versus angioplasty for infrapopliteal artery disease	NEW ENGLAND JOURNAL OF MEDICINE	390(1)	9-19	96.3	1.20%
5	Ribociclib plus endocrine therapy in early breast cancer	NEW ENGLAND JOURNAL OF MEDICINE	390(12)	1080-1091	96.3	1.20%
6*	Anti-Interleukin-23 autoantibodies in adult-onset immunodeficiency	NEW ENGLAND JOURNAL OF MEDICINE	390(12)	1105-1117	96.3	1.20%
7	Osimertinib after chemoradiotherapy in stage III EGFR-Mutated NSCLC	NEW ENGLAND JOURNAL OF MEDICINE	391(7)	585-597	96.3	1.20%
8	Efanesoctocog alfa prophylaxis for children with severe hemophilia A	NEW ENGLAND JOURNAL OF MEDICINE	391(3)	235-246	96.3	1.20%
9	Xalnesiran with or without an Immunomodulator in chronic hepatitis B	NEW ENGLAND JOURNAL OF MEDICINE	391(22)	2098-2109	96.3	1.20%
10*	Intraosseous versus intravenous vascular access in upper extremity among adults with out-of-hospital cardiac arrest: cluster randomised clinical trial (VICTOR trial)	BMJ-BRITISH MEDICAL JOURNAL	386	Article Number: e079878	93.7	1.81%
11	Rainfall events and daily mortality across 645 global locations: two stage time series analysis	BMJ-BRITISH MEDICAL JOURNAL	387	Article Number: e080944	93.7	1.81%
12	Association of holidays and the day of the week with suicide risk: multicounty, two stage, time series study	BMJ-BRITISH MEDICAL JOURNAL	387	Article Number: e077262	93.7	1.81%
13*	Paternal metformin use and risk of congenital malformations in offspring in norway and Taiwan: population based, cross national cohort study	BMJ-BRITISH MEDICAL JOURNAL	387	Article Number: e080127	93.7	1.81%
14*	Screening for helicobacter pylori to prevent gastric cancer: a pragmatic randomized clinical trial	JAMA-JOURNAL OF THE AMERICAN MEDICAL ASSOCIATION	332(19)	1642-1651	63.5	3.01%
15	A fluid biomarker reveals loss of TDP-43 splicing repression in presymptomatic ALS-FTD	NATURE MEDICINE	30(2)	382-393	58.7	0.35%

序號	篇 名	刊名 (全稱)	卷 (期)	起迄頁數	IF 值	學科擇優排名百分比 (IF)
16	Entrectinib in ROS1-positive advanced non-small cell lung cancer: the phase 2/3 BFAST trial	NATURE MEDICINE	30(7)	1923-1932	58.7	0.35%
17	ctDNA-based molecular residual disease and survival in resectable colorectal cancer	NATURE MEDICINE	30(11)	3272-3283	58.7	0.35%
18	Noninvasive, microbiome-based diagnosis of inflammatory bowel disease	NATURE MEDICINE	30(12)	3555-3567	58.7	0.35%
19	ctDNA-based molecular residual disease and survival in resectable colorectal cancer	NATURE MEDICINE	30(11)	3272-3283	58.7	0.35%
20	Amivantamab plus chemotherapy with and without lazertinib in EGFR-mutant advanced NSCLC after disease progression on osimertinib: primary results from the phase III MARIPOSA-2 study	ANNALS OF ONCOLOGY	35(1)	77-90	56.7	1.65%
21	Nivolumab in sorafenib-naïve and sorafenib-experienced patients with advanced hepatocellular carcinoma: 5-year follow-up from CheckMate 040	ANNALS OF ONCOLOGY	35(4)	381-391	56.7	1.65%
22	Translational insights and overall survival in the U31402-A-U102 study of patritumab deruxtecan (HER3-DXd) in EGFR-mutated NSCLC	ANNALS OF ONCOLOGY	35(5)	437-447	56.7	1.65%
23	Nivolumab plus ipilimumab combination therapy in patients with advanced hepatocellular carcinoma previously treated with sorafenib: 5-year results from CheckMate 040	ANNALS OF ONCOLOGY	35(6)	537-548	56.7	1.65%
24	Amivantamab plus lazertinib versus osimertinib in first-line EGFR-mutant advanced non-small-cell lung cancer with biomarkers of high-risk disease: a secondary analysis from MARIPOSA	ANNALS OF ONCOLOGY	35(9)	805-816	56.7	1.65%
25	Osimertinib after definitive chemoradiotherapy in unresectable stage III epidermal growth factor receptor-mutated non-small-cell lung cancer: analyses of central nervous system efficacy and distant progression from the phase III LAURA study	ANNALS OF ONCOLOGY	35(12)	1116-1125	56.7	1.65%
26	Gemcitabine, carboplatin, and Epstein-Barr virus-specific autologous cytotoxic T lymphocytes for recurrent or metastatic nasopharyngeal carcinoma: VANCE, an international randomized phase III trial	ANNALS OF ONCOLOGY	35(12)	1181-1190	56.7	1.65%
27	First-in-human study of AMG 193, an MTA-cooperative PRMT5 inhibitor, in patients with MTAP-deleted solid tumors: results from phase I dose exploration 5	ANNALS OF ONCOLOGY	35(12)	1138-1147	56.7	1.65%

序號	篇 名	刊名 (全稱)	卷 (期)	起迄頁數	IF 值	學科擇優排名百分比 (IF)
28	Genetic drivers of heterogeneity in type 2 diabetes pathophysiology	NATURE	627(8003)	347-357	50.5	1.41%
29	Tranexamic acid versus placebo in individuals with intracerebral haemorrhage treated within 2 h of symptom onset (STOP-MSU): an international, double-blind, randomised, phase 2 trial	LANCET NEUROLOGY	23(6)	577-587	46.6	0.47%
30	Tenecteplase versus alteplase for thrombolysis in patients selected by use of perfusion imaging within 4<middle dot>5 h of onset of ischaemic stroke (TASTE): a multicentre, randomised, controlled, phase 3 non-inferiority trial	LANCET NEUROLOGY	23(8)	775-786	46.6	0.47%
31	Association of BMI, lipid-lowering medication, and age with prevalence of type 2 diabetes in adults with heterozygous familial hypercholesterolaemia: a worldwide cross-sectional study	LANCET DIABETES & ENDOCRINOLOGY	12(11)	811-823	44	0.70%
32	CNS efficacy of osimertinib with or without chemotherapy in epidermal growth factor receptor-mutated advanced non-small-cell lung cancer	JOURNAL OF CLINICAL ONCOLOGY	42(7)	808-820	42.1	2.48%
33	Adjuvant abemaciclib plus endocrine therapy for hormone receptor-positive, human epidermal growth factor receptor 2-negative, high-risk early breast cancer: results from a preplanned monarchE overall survival interim analysis, including 5-Year efficacy outcomes	JOURNAL OF CLINICAL ONCOLOGY	42(9)	987-993	42.1	2.48%
34	Nivolumab plus chemotherapy in epidermal growth factor receptor-mutated metastatic non-small-cell lung cancer after disease progression on epidermal growth factor receptor tyrosine kinase inhibitors: final results of CheckMate 722	JOURNAL OF CLINICAL ONCOLOGY	42(11)	1252-1264	42.1	2.48%
35	Canakinumab as adjuvant therapy in patients with completely resected non-small-cell lung cancer: results from the CANOPY-a double-blind, randomized clinical trial	JOURNAL OF CLINICAL ONCOLOGY	42(2)	180-191	42.1	2.48%
36	RESILIENT part 2: a randomized, open-label phase III study of liposomal irinotecan versus topotecan in adults with relapsed small cell lung cancer	JOURNAL OF CLINICAL ONCOLOGY	42(19)	2317-2326	42.1	2.48%

序號	篇 名	刊名 (全稱)	卷 (期)	起迄頁數	IF 值	學科擇優排名百分比 (IF)
37*	Final results of right choice: ribociclib plus endocrine therapy versus combination chemotherapy in premenopausal women with clinically aggressive hormone receptor-positive/human epidermal growth factor receptor 2-negative advanced breast cancer	JOURNAL OF CLINICAL ONCOLOGY	42(23)	2812-2821	42.1	2.48%
38	Patient-reported outcomes from the phase III HIMALAYA study of tremelimumab plus durvalumab in unresectable hepatocellular carcinoma	JOURNAL OF CLINICAL ONCOLOGY	42(23)	2790-2799	42.1	2.48%
39	Adjuvant pertuzumab and trastuzumab in early human epidermal growth factor receptor 2-positive breast cancer in the APHINITY trial: third interim overall survival analysis with efficacy update	JOURNAL OF CLINICAL ONCOLOGY	42(31)	3643-3651	42.1	2.48%
40*	Phase III KEYNOTE-789 study of pemetrexed and platinum with or without pembrolizumab for tyrosine kinase inhibitor-resistant, EGFR-mutant, metastatic nonsquamous non-small cell lung cancer	JOURNAL OF CLINICAL ONCOLOGY	42(34)	doi:10.1200/JCO.23.02747	42.1	2.48%
41*	Clinical outcomes and histologic findings of patients with hepatocellular carcinoma with durable partial response or durable stable disease after receiving atezolizumab plus bevacizumab	JOURNAL OF CLINICAL ONCOLOGY	42(34)	doi:10.1200/JCO.24.00645	42.1	2.48%
42	Imlunestrant, an oral selective estrogen receptor degrader, as monotherapy and in combination with targeted therapy in estrogen receptor-positive, human epidermal growth factor receptor 2-negative advanced breast cancer: phase Ia/Ib EMBER Study	JOURNAL OF CLINICAL ONCOLOGY	42(35)	doi:10.1200/JCO.23.02733	42.1	2.48%
43	Pathological response following neoadjuvant immune checkpoint inhibitors in patients with hepatocellular carcinoma: a cross-trial, patient-level analysis	LANCET ONCOLOGY	25(11)	1465-1475	41.6	2.89%
44*	Low-dose CT screening among never-smokers with or without a family history of lung cancer in Taiwan: a prospective cohort study	LANCET RESPIRATORY MEDICINE	12(2)	141-152	38.7	1.52%
45	Brugada syndrome in Japan and Europe: a genome-wide association study reveals shared genetic architecture and new risk loci	EUROPEAN HEART JOURNAL	45(26)	2320-2332	38.1	1.40%
46	Multi-ancestry genome-wide association meta-analysis of Parkinson's disease	NATURE GENETICS	56(1)	27-36	31.8	1.18%

序號	篇 名	刊名 (全稱)	卷 (期)	起迄頁數	IF 值	學科擇優排名百分比 (IF)
47	Multi-ancestry genome-wide association study of major depression aids locus discovery, fine mapping, gene prioritization and causal inference	NATURE GENETICS	56(2)	222-233	31.8	1.18%
48	Cabozantinib plus atezolizumab versus sorafenib for advanced hepatocellular carcinoma (COSMIC-312): final results of a randomised phase 3 study	LANCET GASTROENTEROLOGY & HEPATOLOGY	9(4)	310-322	30.9	2.15%
49*	Concomitant use of antidepressants and benzodiazepines during pregnancy and associated risk of congenital malformations: a population-based cohort study in Taiwan	LANCET PSYCHIATRY	11(8)	601-610	30.8	1.30%
50	Xaluritamig, a STEAP1 x CD3 XmAb 2+1 Immune Therapy for Metastatic Castration-Resistant Prostate Cancer: Results from Dose Exploration in a First-in-Human Study	CANCER DISCOVERY	14(1)	76-89	30.6	3.31%
51	Genomic characterization of AML with aberrations of chromosome 7: a multinational cohort of 519 patients	JOURNAL OF HEMATOLOGY & ONCOLOGY	17(1)	Article Number:70	29.9	1.28%
52	Assembly of interfacial polyelectrolyte complexation fibers with mineralization gradient for physiologically-inspired ligament regeneration	ADVANCED MATERIALS	36(25)	e2314294	27.4	2.48%
53	Adjusted estimate of the prevalence of hepatitis delta virus in 25 countries and territories	JOURNAL OF HEPATOLOGY	80(2)	232-242	26.8	3.23%
54	Global survey of stigma among physicians and patients with nonalcoholic fatty liver disease	JOURNAL OF HEPATOLOGY	80(3)	419-430	26.8	3.23%
55	HIV coinfection exacerbates HBV-induced liver fibrogenesis through a HIF-1 α - and TGF- β 1-dependent pathway	JOURNAL OF HEPATOLOGY	80(6)	868-881	26.8	3.23%
56*	Major HBV splice variant encoding a novel protein important for infection	JOURNAL OF HEPATOLOGY	80(6)	858-867	26.8	3.23%
57*	Global prevalence of helicobacter pylori infection and incidence of gastric cancer between 1980 and 2022	GASTROENTEROLOGY	166(4)	605-619	26.3	4.30%
58	The overlooked health impacts of extreme rainfall exposure in 30 East Asian cities	NATURE SUSTAINABILITY	7(4)	423-431	26.2	1.46%
59*	Physical fitness and risk of mental disorders in children and adolescents	JAMA PEDIATRICS	178(6)	595-607	24.7	0.77%

序號	篇 名	刊名 (全稱)	卷 (期)	起迄頁數	IF 值	學科擇優排名百分比 (IF)
60	Risks of infectious disease hospitalisations in the aftermath of tropical cyclones: a multi-country time-series study	LANCET PLANETARY HEALTH	8(9)	e629-e639	24.2	1.11%
61*	Benzodiazepine use during pregnancy and risk of miscarriage	JAMA PSYCHIATRY	81(4)	366-373	22.5	1.95%
62	Risk of bleeding following non-vitamin K antagonist oral anticoagulant use in patients with acute ischemic stroke treated with alteplase	JAMA INTERNAL MEDICINE	184(1)	37-45	22.3	4.22%
63*	Whole-brain radiotherapy alone vs preceded by bevacizumab, etoposide, and cisplatin for untreated brain metastases from breast cancer a randomized clinical trial	JAMA ONCOLOGY	10(3)	325-334	22.3	4.96%
64	Precision colorectal cancer fecal immunological test screening with fecal-hemoglobin-concentration-guided interscreening intervals	JAMA ONCOLOGY	10(6)	765-772	22.3	4.96%
65	Anxiety and depression in adults with congenital heart disease	JOURNAL OF THE AMERICAN COLLEGE OF CARDIOLOGY	83(3)	430-441	21.7	2.80%
66	Avelumab versus platinum-based doublet chemotherapy as first-line treatment for patients with high-expression programmed death-ligand 1-positive metastatic NSCLC: primary analysis from the phase 3 JAVELIN lung 100 trial	JOURNAL OF THORACIC ONCOLOGY	19(2)	297-313	21.1	3.03%
67*	Pembrolizumab with or without lenvatinib for first-line metastatic NSCLC with programmed cell death-ligand 1 tumor proportion score of at least 1% (LEAP-007): a randomized, double-blind, phase 3 trial	JOURNAL OF THORACIC ONCOLOGY	19(6)	941-953	21.1	3.03%
68	Neoadjuvant and adjuvant treatments for early stage resectable NSCLC: consensus recommendations from the international association for the study of lung cancer	JOURNAL OF THORACIC ONCOLOGY	19(10)	1373-1414	21.1	3.03%
69	Influence of TP53 gene mutations and their allelic status in myelodysplastic syndromes with isolated 5q deletion	BLOOD	144(16)	1722-1731	21.1	2.56%
70	Genetic risk classification for adults with AML receiving less-intensive therapies: the 2024 ELN recommendations	BLOOD	144(21)	2169-2173	21.1	2.56%
71*	Vapor sublimation and deposition polymerization to fabricate a directional scaffold for guiding tubular dentin regeneration	ADVANCED FUNCTIONAL MATERIALS	34(47)	doi:10.1002/adfm.202313056	18.5	4.99%

序號	篇 名	刊名 (全稱)	卷 (期)	起迄頁數	IF 值	學科擇優排名百分比 (IF)
72*	Inflammation-activated endogenous macrophage-mediated prodrug delivery system overcoming biological barriers for enhanced oral meningitis therapy	ADVANCED FUNCTIONAL MATERIALS	34(32)	doi:10.1002/adfm.202401570	18.5	4.99%
73	A transcription-independent role for HIF-1 α in modulating microprocessor assembly	NUCLEIC ACIDS RESEARCH	52(19)	11806-11821	16.7	2.11%
74*	The difference in all-cause mortality between COVID-19 patients treated with standard of care plus placebo and those treated with standard of care alone: a network meta-analysis of randomised controlled trials of immunomodulatory kinase inhibitors	JOURNAL OF THE ROYAL SOCIETY OF MEDICINE	117(2)	57-68	16.3	6.02%
75*	Neuronal population activity in the olivocerebellum encodes the frequency of essential tremor in mice and patients	SCIENCE TRANSLATIONAL MEDICINE	16(747)	Article Number: ead1408	15.8	1.48%
76	AptBCis1, an aptamer-cisplatin conjugate, is effective in lung cancer leptomeningeal carcinomatosis	ACS NANO	18(41)	27905-27916	15.8	6.74%
77	Sabatolimab plus hypomethylating agents in previously untreated patients with higher-risk myelodysplastic syndromes (STIMULUS-MDS1): a randomised, double-blind, placebo-controlled, phase 2 trial	LANCET HAEMATOLOGY	11(1)	e38-e50	15.4	5.13%
78	Ruxolitinib in treatment-naïve or corticosteroid-refractory paediatric patients with chronic graft-versus-host disease (REACH5): interim analysis of a single-arm, multicentre, phase 2 study	LANCET HAEMATOLOGY	11(8)	e580-e592	15.4	5.13%
79	Luspatercept versus epoetin alfa in erythropoiesisstimulating agent-naïve, transfusion-dependent, lower-risk myelodysplastic syndromes (COMMANDS): primary analysis of a phase 3, open-label, randomised, controlled trial	LANCET HAEMATOLOGY	11(9)	e646-e658	15.4	5.13%

說明：本清單依據 IF 值排序，序號加註*者，表示該論文之第一作者或通訊作者為本院同仁。

二、醫療技術精益求精

(一) 創新醫療技術

1. 心律不整無輻射 3D 定位電燒超越 500 例

無輻射 3D 立體定位系統利用電磁場定位，透過心電圖分析與電腦運算獲得 3D 立體影像，精準定位病灶。本院兒童醫療團隊順利成功治療年僅 1 歲、體重 7 公斤的嚴重心律不整嬰兒，成果發表國際期刊；並於 2020 年 3 月成功爭取讓兒童心律不整無輻射治療納入健保給付。此外，發展多項無輻射電燒的新技術，包括左心逆行性無輻射電燒，創新的房室結迴旋頻脈 (atrioventricular nodal reentry tachycardia, AVNRT) 冷凍消融定位方式，並獲得國際期刊刊登。



▲ 心律不整無輻射 3D 定位電燒超越 500 例發表會

2. 創新微創子宮鏡手術矯正「完全性子宮中膈」

本院婦產部生殖內分泌暨不孕症團隊，16 年來已治療 58 例完全性子宮中膈病人。此創新的微創手術技術，大幅增加手術成功率及降低手術困難度，大獲國際肯定並刊登國際婦產科微創手術期刊 JMIG (Journal of Minimally Invasive Gynecology)。



▲ 創新微創子宮鏡手術矯正「完全性子宮中膈」發表會

3. 即時同步遠距照護開創下肢動脈血管疾病治療新局面

本院內科部李任光醫師在 2021 年於國際期刊 Journal of Medical Internet Research 發表下肢動脈血管阻塞疾病人接受即時同步遠距照護，有助於心血管疾病得到較好的控制，且病人發生腦中風的機率顯著下降。美國心臟學會於 2024 年 5 月公布的下肢動脈血管疾病照護指引中發表全新章節，特別建議將遠距照護列於此類病人的標準治療，並給予高度證據等級（2A），當中引用最新依據即為本院前述所發表的論文。



▲ 即時同步遠距照護開創下肢動脈血管疾病治療新局面成果發表

4. 複合手術室引入最新影像導引技術，提升主動脈支架等手術效能

為了提高主動脈支架手術及經皮主動脈瓣膜置放的效能和安全性，本院 2023 年 11 月起，在全新高階複合手術室，引入最新影像導引技術 -CT（電腦斷層）融合技術，類似利用 AR（擴增實境）方式，將病人手術前電腦斷層片，輸入到多軸成像系統的 X 光機，在手術當中就可以將病人主動脈虛擬且同步顯示在現實手術透視螢幕上，進行主動脈支架置放，目前為止本院已超過百人使用此技術接受手術。最新影像導引技術提升手術治療精準度及效能，同時減少病人及醫護人員的輻射暴露。



▲ 複合手術室引入最新影像導引技術提升手術效能成果發表

5. 主動脈組織工程修補重大氣管創傷新突破獲國際肯定

2023 年 10 月 5 日小犬颱風襲臺，24 歲男子下班騎摩托車時竟被路邊掉落電線繞頸，引發頸部重大外傷並造成氣管嚴重破損，生命垂危。由雲林轉診至本院後，由胸腔外科陳晉興教授團隊進行主動脈組織工程氣管重建手術，現已可順利進食、說話，並回歸正常生活，成為全世界首例以主動脈組織工程修補因外傷造成嚴重氣管破裂的案例。此成果刊登在 2024 年 7 月美國胸心血管外科雜誌技術專刊（JTCVS Techniques）。



▲ 利用主動脈組織工程重建技術修補氣管破裂成功案例成果發表

6. 迷你內視鏡手術治癒原發性高醛固酮症完勝低血鉀高血壓

本院原發性高醛固酮症團隊在全球醫療研究中處於領先地位，建立「臺灣腎上腺靜脈取樣標準方案」，並為「腎上腺靜脈取樣模型」申請專利技術、執行迷你內視鏡手術、首創腎上腺冷凍治療，該團隊在疾病的診斷及治療標準化方面取得重大突破。不僅證明低血鉀型高血壓有機會可以通過手術徹底治癒，也展現本院團隊在醛固酮症治療上的卓越成就。



▲ 迷你內視鏡手術「原發性高醛固酮症完勝低血鉀高血壓發表會」

7. 顱顏醫療暨形態科學讓少年蛻變迎向未來

17 歲病人罹患先天性顱骨縫早閉之克魯松症候群，出生後因為顱腔過小及顏面後縮造成腦部壓迫及呼吸窘迫，在本院先後由神經外科施行顱骨減壓及耳鼻喉科施行氣管切開術才緩解症狀。病人在成長多個階段，接受多次顱骨及顏面手術來解決其顱腔、眼睛、呼吸、咀嚼進食、語言及外觀等問題。隨著醫療技術進步，近年開始採用高科技電腦輔助技術如手術導航系統、電腦手術模擬及 3D 列印等，加上先進醫材及植入物應用，讓手術更精準、迅速、安全。經過本院醫療團隊成員通力合作，17 年間歷經大小二十多次手術，病人終於獲致近乎常人功能及外觀。印證這些年來本院顱顏醫療技術進步，以及顱顏團隊成員通力合作，努力不懈精神。



▲ 顱顏醫療暨形態科學讓少年蛻變迎向未來

8. 本院腹膜透析一甲子、開創「居家透析」新未來

本院腹膜透析每年服務超過 400 人、佔全院透析病人 74.7%，人數與比例皆是全國第一高。然而，臺灣選擇居家腹膜透析者僅 7.5%，明顯低於歐美與亞洲其他國家。對此，本院開發出 1：1 比例的腹膜透析擬真教具，具透視腹腔視覺效果，導入腹膜透析換液技術訓練，幫助理解腹膜透析原理，配合語音學習換液步驟，幫助腎友與家屬反覆操作，快速上手。另外，本院腹膜透析團隊也推出「i PD 腹透妙管家」互動式衛教工具，幫助腎友快速排解實際操作遇到的問題，獲得一致好評。



▲ 本院腹膜透析團隊開創「居家透析」新未來

(二) 專利及技術移轉

本院 2024 年提出申請之專利共 37 件，包括申請美國、歐盟、韓國、以色列、PCT 專利及我國專利。另在 2024 年亦獲得 30 件專利證書及 10 件技術移轉廠商，分列如下表：

2024 年獲得專利認證之專利列表

科部	發明人	專利名稱	申請國家	獲證日	專利證號
內科部 胸腔科	楊泮池教授	4,9-dioxo-4,9-dihydronaphtho[2,3-b]furan-3-carboxamide derivatives for the treatment of proliferative diseases and infectious diseases	美國	2024/03/05	US 11919886 B2
內科部 胃腸肝膽科	王錦堂教授	Klebsiella pneumoniae capsule polysaccharide conjugated vaccines	中國	2024/08/27	CN 110290804 B
核子醫學部	忻凌偉副教授	8-Phenyl-isoquinolines and pharmaceutical composition thereof used in the treatment of irritable bowel syndrome	歐盟	2024/06/12	EP 3589626
內科部 代謝內分泌科	王治元教授	Biomarker for prognosis of thyroid cancer	美國	2024/06/11	US 12007394 B2

科部	發明人	專利名稱	申請 國家	獲證日	專利證號
基因醫學部	胡務亮特聘兼任 主治醫師	AADC 缺乏症之基因治療 /Gene therapy for AADC deficiency	墨西哥	2024/01/03	409318
基因醫學部	胡務亮特聘兼任 主治醫師	AADC 缺乏症之基因治療 /Gene therapy for AADC deficiency	美國	2024/01/09	US 11865188 B2
內科部 心臟科	王宗道教授	用於心血管風險預測的系統與方法及其 電腦可讀媒介	臺灣	2024/08/01	I850670
婦產部 婦科	魏凌鴻教授	單株抗體	臺灣	2024/05/01	I840987
檢驗醫學部	邱浩傑教授	Novel agents and their use as antibacterial drugs/ 抗菌化合物、其 製備方法及其用途	美國	2024/03/12	US 11925650 B2
內科部	張銘峰研究助理	訊息整合監測方法及系統	臺灣	2024/08/11	I852050
內科部 心臟科	蔡佳醒教授	基於人工智能的心電圖演算法系統及其 方法	臺灣	2024/05/01	I841459
內科部 心臟科	蔡佳醒教授	標靶鈉離子通道的多株抗體、包含標靶 鈉離子通道的多株抗體的醫藥組成物及 其用於治療及 / 或預防心臟疾病的用途	臺灣	2024/05/01	I841144
急診醫學部	張維典主治醫師	定位釋放治療性氣體的導管組及其系 統 /CATHETER SET AND SYSTEM FOR SITE-DIRECTED RELEASE OF THERAPEUTIC GAS	臺灣	2024/05/01	I841181
內科部	張銘峰研究助理	醫學立體影像收集及共享的方法及系統	臺灣	2024/09/21	I856742
物理治療 中心	徐瑋勵教授	人體姿態及肌力測定裝置及方法	臺灣	2024/11/21	I863752
小兒部 小兒神經科	李旺祚教授	治療妥瑞氏症共病的方法	臺灣	2024/02/01	I831060
外科部 大腸直腸 外科	賴碩倫主治醫師	用於外科手術的具有排物裝置的輔助 系統 /Ancillary system having an exhaust device for surgery	歐盟	2024/06/19	EP3654861
臺成幹細胞 中心	林建廷醫師、唐 季祿醫師、林宣 慧研究員	體外活化及 / 或擴增免疫細胞的方法 METHOD FOR IN VITRO ACTIVATION AND/OR EXPANSION OF IMMUNE CELLS	美國	2024/01/02	US 11859176 B2
急診醫學部	李建璋醫師	基於物聯網的血氧心率即時監測及預警 系統	臺灣	2024/11/11	I861534
急診醫學部	黃建華醫師	用於心跳停止病患頭部電腦斷層之灰白 質比率自動計算方法	臺灣	2024/08/21	I853766
核子醫學部	柯紀綸醫師	阻塞性冠狀動脈疾病的預測系統和 方法 /METHODS AND KITS FOR DIAGNOSING MILD COGNITIVE IMPAIRMENT	臺灣	2024/06/01	I844414
牙科部	陳木熊醫事 放射師	口內 X 光片層壓封裝設備	臺灣	2024/02/01	I831591

科部	發明人	專利名稱	申請國家	獲證日	專利證號
教學部	劉政亨醫師	電子裝置可讀取儲存媒體、救護提示輔助方法及其系統	臺灣	2024/06/01	I844435
醫工部	郭哲安技士	掛物裝置	臺灣	2024/02/11	M651570
醫學研究部	李宜家醫師	醫療輔助診斷系統以及醫療輔助診斷胃炎的方法 METHOD AND SYSTEM FOR AUXILIARY MEDICAL DIAGNOSIS FOR GASTRITIS	臺灣	2024/11/21	I863845
護理部	朱育臻護理師	照護教具	臺灣	2024/02/21	M651968
護理部	夏賓含護理師	醫用固定服	臺灣	2024/06/21	M657179
耳鼻喉部	林珮璇醫師	突發性耳聾個人化治療建議及預後預測裝置	臺灣	2024/07/01	M657433
復健部	嚴筱晴物理治療師	可簡化組裝過程的穿戴式支撐裝置	臺灣	2024/08/01	M658903
護理部	李鴻春護理師	可移動座椅安全控制系統及可移動座椅	臺灣	2024/09/21	M660698

2024 年研發成果移轉予廠商列表

科部	發明人	技轉之研發成果名稱
麻醉部	林至芃醫師	CMOS Sensor 之無線型氣切套管
婦產科	陳美州醫師	新型功能益生菌開發：利用可代謝雄性素的乳酸菌來改善宿主之雄性素過多症
內科	鄭安理醫師	Evaluation of Immunotherapeutic Anti-CD36 Antibody (PLT012) in Immunotherapy-Resistant Hepatocellular Carcinoma Mouse Model
基因醫學部 優生保健科	李妮鍾醫師	113 年 - 基因資訊跨平台儲存、人工智慧自動分析判讀及傳輸系統
臨床醫學研究所	陳培哲醫師	以肝臟為標靶的核酸藥物研究計畫
骨科部	曾子豪醫師	開發主動脈生醫材料進行軟骨再生重建的研究
檢驗醫學部	周文堅醫師	人工智慧骨髓抹片血球自動計數軟體
醫學工程部	郭哲安技士	易利鈎 -360 度旋轉伸縮掛鈎
外科部	賴碩倫醫師	用於內視鏡手術中使電燒刀具排煙功能之裝置開發案
復健部	嚴筱晴物理治療師	呼吸管路穿戴式支撐裝置

三、協助推動 SPARK 計畫，連接產、官、學三方面創造三贏

SPARK 計畫源起於美國史丹佛大學，致力提供新藥及新醫材領域的生物醫學人才培育環境，針對想投入藥物或醫療器材開發之教師和醫師，提供多樣性輔導及課程，包括轉譯科學、法規、智財、商業規劃。同時，計畫協助團隊主持人進行新藥和新醫材的研發，並提高商業化機會。

NTU SPARK 作為亞洲第一個實施計畫的學校，致力加速臺灣大學及本院醫師及教師的創新研究成果移轉至業界，對解決醫療痛點及新醫材和新藥開發案，挹注團隊商品化經費和輔導資源，加值並擴大研發成果，將之推向通往臨床試驗，致力於產業落地。

SPARK 計畫以實務導向支持研究成果商品化，成功打造醫療創新平台，推動科學研究邁向臨床應用，團隊在 2024 年榮獲多項榮譽，包含國家新創獎、臺北生技獎等，且在亞洲生技展演獲得關注。以下分項列出本院同仁在 2024 年的亮點成果及國際交流：

(一) 榮獲獎項

1. 榮獲國家新創獎

SPARK 計畫名稱	計畫主持人	屆數	獎項
看見康莊大道：新型內視鏡影像導引氣切手術套組	林至芃醫師	21 屆	2024 新創精進獎

2. 榮獲 2024 臺北生技獎創新技術獎獎（製藥暨應用生技組）優等獎

本院精神醫學部劉智民醫師長期專注於精神疾病病理研究，特別是思覺失調症的基因病理學，並投注大量心力於臨床精神醫療工作。劉醫師在協助多家大藥廠（如美商默沙東、嬌生、百靈佳殷格翰、大日本住友製藥等）執行精神疾病藥物跨國二、三期臨床試驗上有豐富經驗，並且長期貼近病人與家屬，將專業知識應用於實際需求，除此之外，亦與曾宇鳳教授團隊共同研發出創新藥物 YA-101，致力推動精神醫學進步與創新療法。

3. 榮獲 2024 NBRP Pitch Day 全國生醫轉譯競賽傑出團隊獎

本院影像醫學部主任陳世杰醫師團隊以開發「益口拍」AI 篩檢行動 APP，利用智慧型手機拍攝口腔照片進行癌前病變篩檢，增加篩檢普及率，縮減城鄉差距，獲得評審青睞，在國家生技園區舉辦的 NBRP Pitch Day 獲選為醫材技術組之傑出團隊獎。



▲ 本院陳世杰醫師團隊於 NBRP Pitch Day 獲選為傑出團隊獎

4. SelectUSA Tech (選擇美國投資高峰會競賽)

本院麻醉部醫師兼副教授林至芃醫師在 SPARK 的計畫「新型內視鏡影像導引氣切手術套組」於 2024 年以微型內視鏡創新技術奪 SelectUSA Tech (選擇美國投資高峰會) 之「健康科技組」冠軍，位居全世界前八強，此為全球醫療科技創新舞台展現無限潛力。

5. 創新創業激勵計畫 (From IP to IPO, FITI)

SPARK 臺大藥學系忻凌偉副教授 (本院核子醫學部副教授) 團隊以開發腸躁症藥物為主題參加 FITI 競賽，榮獲「創新領航獎」，並獲得創業獎金。

(二) 臨床試驗

SPARK 早期團隊研究計畫案本院劉智民醫師與臺大電機系教授曾宇鳳等專家組成跨機構團隊，共同研發小分子新藥 YA-101 是一種雙重 NMDA 受體與 NLRP3 發炎體調節劑，用以治療多重系統退化症 (Multiple System Atrophy, MSA)、阿茲海默症與思覺失調症，2022 年獲得 Food and Drug Administration (FDA) 所授予的孤兒藥認證。目前已完成澳洲臨床一期的追蹤，進入數據分析階段，並且展現良好的藥物耐受性。未來規劃向衛生福利部食品藥物管理署及美國 FDA 治療多重性退化症 (MSA) 的臨床二期之申請。

四、積極推動跨院合作研究計畫

本院積極推動跨院合作研究計畫，2024 年補助各類合作研究案超過 800 件，基礎研究推動合作單位包括：臺灣大學各學院、工研院、臺北榮總、臺北醫學大學及其他教研合約醫院 (國泰醫院、義大醫院、亞東醫院、秀傳醫院、恩主公醫院)、與醫學院申請之院外委託研究 (如衛生福利部、國家衛生研究院等) 相關跨院合作計畫及各類臺大核心研究群計畫。臨床研究亦與國內各醫院跨院合作新藥、新疫苗、新治療策略、新興醫療器材、新醫療技術等臨床試驗案，無論在內科、外科、心血管、幽門螺旋桿菌、感染症、血液腫瘤、肝炎、新陳代謝、呼吸道疾病、風濕免疫、神經、泌尿、眼科、耳鼻喉、皮膚、癌症轉譯、牙科、婦產、小兒、精神醫學、急診醫學、創傷醫學、麻醉科、檢驗醫學、基因醫學等之臨床試驗專科發展方面，整合國內生技醫藥研發體系與能量，落實研發成果進入臨床前及早期臨床試驗，以加速促成研發成果產業化與商品化為目標，共同努力提升國內臨床試驗的創新力及競爭力。

五、創新資訊科技

(一) 保險理賠醫起通

為便利病人申請保險理賠，病人可透過保險公司 APP 向醫院申請調閱診斷書以及醫療收據；2024 年中本院配合開發系統，受理保險公司發送調閱之申請、自動上傳符合申請條件的結構化資料，暫存到保險公會平台，由院內同仁比對、確認資料正確無誤後上傳。資料傳送至申請調閱的保險公司，保險公司即可進行後續審核、理賠等後續流程；病人不用因申請資料往返醫院及保險公司，節省大量時間及精力。

檔案檢閱				
身分證字號 F22 87				
姓名				
出生年月日 19 11				
就診類型	申請資料區間	科別	資料類型	
住院	2024/10/21 至 2024/12/11	皮膚部	診斷證明書	20241219101932-llkpK4qL64-診斷證明書.pdf Browse
住院	2024/10/21 至 2024/12/11	皮膚部	收據	20241219101934-e59ZWhRL64-費用明細.pdf Browse
住院	2024/10/21 至 2024/12/11	皮膚部	收據	20241219101934-eGtzVall64-費用明細.pdf Browse
門診	2024/10/21 至 2024/12/11	皮膚部	診斷證明書	noFile Browse
門診	2024/10/21 至 2024/12/11	皮膚部	收據	20241219101938-kfzCHOOl64-費用明細.pdf Browse

▲ 保險公會在院內建置平台的畫面

(二) 網路掛號系統改版作業

本院舊版網路掛號系統運作多年，於 2022 年 8 月啟動改版，經過兩年努力，於 2024 年 8 月 1 日正式上線新版系統，提供更完善的掛號服務，達成以下成效：

1. 提供中英文版頁面，提升多語言支持與國際化便利性。
2. 整理 327 項總院及分院各科部次專科資訊，方便民眾選擇門診科別。
3. 提供跨院區查詢功能，整合醫師門診班表與請假資訊，方便查詢各院區的醫師排班。
4. 重新規劃颱風停診資訊顯示方式，確保資訊一致且清晰，減少抱怨與諮詢，提高滿意度。
5. 採用響應式網頁設計 (Responsive Web Design, RWD)，自動調整版面配置，提升各種智慧型裝置的瀏覽體驗。



▲ 網路掛號系統 PC 版 (上圖) 與手機版 (右圖) 不同呈現方式

(三) 線上繳費應用範圍擴大、收據自主列印

為減少住院病友家屬多次上下樓辦理繳費的情況，以及在櫃檯排隊等待繳費情況，本院於 2023 年 12 月 25 日啟用線上信用卡繳費系統，提供民眾繳納出院費用的功能，並於出院繳費通知單上列印線上信用卡繳費平台網址的 QRCode 與提示字辭，讓民眾可在病房拿到出院繳費通知單即可進行線上信用卡繳費，提供民眾便利的繳費服務。

另外，使用線上信用卡、KIOSK 自助繳費機或是合庫網銀 APP 繳費的民眾，若有醫療收據的需求，原本都得臨櫃排隊辦理，為了便民服務，本院分別放置於東址、西址與兒醫設置「醫療收據自助列印機」，而醫療收據自助列印程式於 5 月 9 日完成上線，以利非臨櫃繳費的民眾，可自行到「醫療收據自助列印機」列印所需的醫療收據。



▲ 新增設置醫療收據自助列印機

(四) 輸液幫浦智慧化

輸液幫浦智慧化與連線功能是提升給藥安全的重要工具，本院 2024 年 4 月 24 日導入智慧連線輸液幫浦系統，不僅可減少手動輸入的錯誤風險，還能即時監控與數據共享，有助於提升臨床護理效率和病人安全，確保病人用藥安全及醫療品質。



▲ 導入智慧輸液幫浦系統成效

(五) 全靜脈營養輸注液 (TPN) 處方流程優化

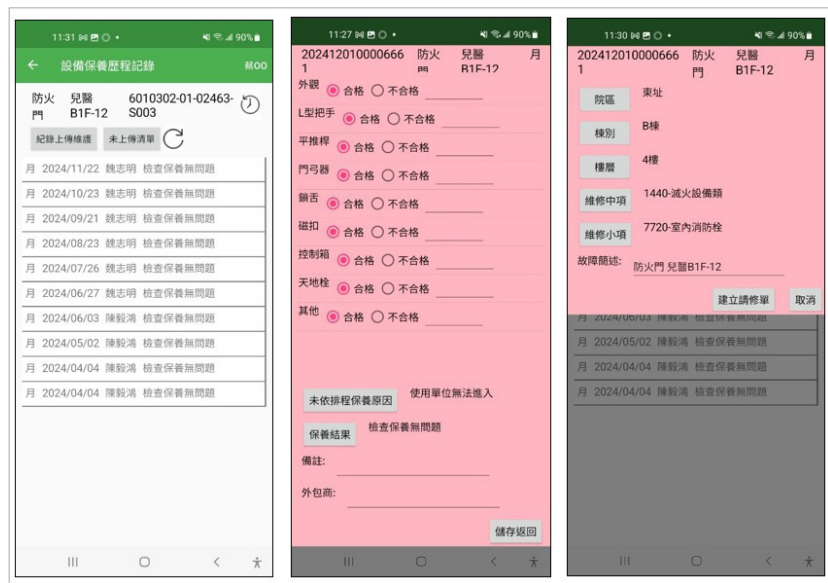
由於全靜脈營養輸注液的健保給付，乃源自多年前標準配方所使用的藥品健保價所核算得之，致使調配全靜脈營養輸注液所使用的藥品若有異動，就須另行開方進行單獨藥品申報；並且在臨床端亦造成醫師開方程式繁瑣、疏漏等問題；此外護理師的給藥紀錄操作需要更多步驟方能完成。此處方流程優化專案將所有添加於 TPN 的藥物整合於同一畫面開立，後端再進行申報健保或自費的處理，同時增加各種成分檢核功能（例如 Ca、P 相容性），達到簡化處方開立及給藥、醫療流程、增進處方正確率。

(六) B、C 肝炎篩檢作業提示

本院為因應國民健康署計畫及疾病品質認證及督導考核認證，針對 45 歲至 79 歲、身分別為原住民 40 歲至 79 歲之糖尿病病人，且從未做 B 型肝炎表面抗原、C 型肝炎抗體檢查者，2024 年 5 月 25 日起增加資訊系統提示診間醫師功能，畫面詢問病人是否進行肝炎檢查；初步規劃於門診系統提示新陳代謝科之共照網醫師，之後評估執行成效再推廣至內科部。

(七) 消防設備保養系統

本院 2024 年 2 月 1 日建置消防設備保養系統，此系統提供建置消防設備基本資料功能，便於保養單位對設備資料管理，並賦予設備所屬保養群組，用以安排各群組中所屬的消防設備於每月的保養日期。保養者可於保養日期透過保養 APP 掃 RFID tag 調出電子保養單，進行執行保養紀錄並可上傳相關保養紀錄照片，亦可開立修繕單通知工務室協助維修。本系統有效促進消防設備全面保養紀錄電子化，並成為未來相關需求功能擴展延伸應用的重要基礎。



消防設備保養系統畫面

(八) 廠商貨款查詢系統

為提升服務品質與效率，本院建置「廠商貨款查詢系統」，取代傳統電話查詢模式。新系統提供廠商專屬帳戶，可隨時線上查詢發票號碼、匯款日期、匯款金額及保證金、保管品到期日等資訊。此舉大幅簡化查詢流程，資訊即時透明，有效節省廠商與本院人員作業時間；此外系統化管理不僅降低出納單位與外部聯繫成本，更提升資訊準確度與安全性，進一步優化對外服務品質，提升廠商滿意度。



廠商貨款查詢系統中廠商自行輸入發票號碼、金額查詢貨款支付情況

(九) 預扣稅額及公教優惠存款線上申請

本院人員申辦「預扣稅額」及「公教優惠存款」業務，原需於上班時段親赴總務室出納組填寫紙本申請單，不僅占用工作時間、耗費紙張，亦無法即時追蹤辦理進度或查詢歷次申請紀錄。2024 年起本院費用證明申請系統新增「預扣稅額」及「公教優惠存款」功能，除可線上申辦相關業務外，亦可查詢申請紀錄並顯示辦理進度，且於申請及審核各階段，申請人及業務承辦人皆會即時收到電子郵件通知，無須再人工登入系統查詢。另費用證明申請系統建置對應審核功能，可線上查詢及審核各申請案件，亦可匯出管理報表，方便後續加值運用。

台大醫院 - 線上申請各類費用證明								
網路密碼 (登入電腦和差動系統的密碼) : 網路密碼認證通過								
姓名 :	員工編號 :	單位 : 資訊室	二級單位 : AP3					
本職 :	兼職 :	到院日期 :	離職日期 :					
申請項目 5-預扣稅額								
連絡電話(或手機號碼) 5至10碼數字								
您目前每月預扣稅額200元		申請停扣						
申請預扣稅額 金額每月上限為5萬元								
送出申請								
註：預扣稅額申請/停扣，依每月薪資作業時程辦理，自次月或次次月起開始預扣。								
註：本業務承辦：總務室出納組分機261243。資訊室程式設計三組分機。								
線上申請各類證明歷史資料								
1								
申請流水號	申請項目	優存金額	連絡分機	申請日期	完成日期	申請結果	結果說明	備註

▲ 費用證明申請系統升級並新增「預扣稅額」及「公教優惠存款」申請項目

(十) 本院體系合約結算驗收證明書自動化

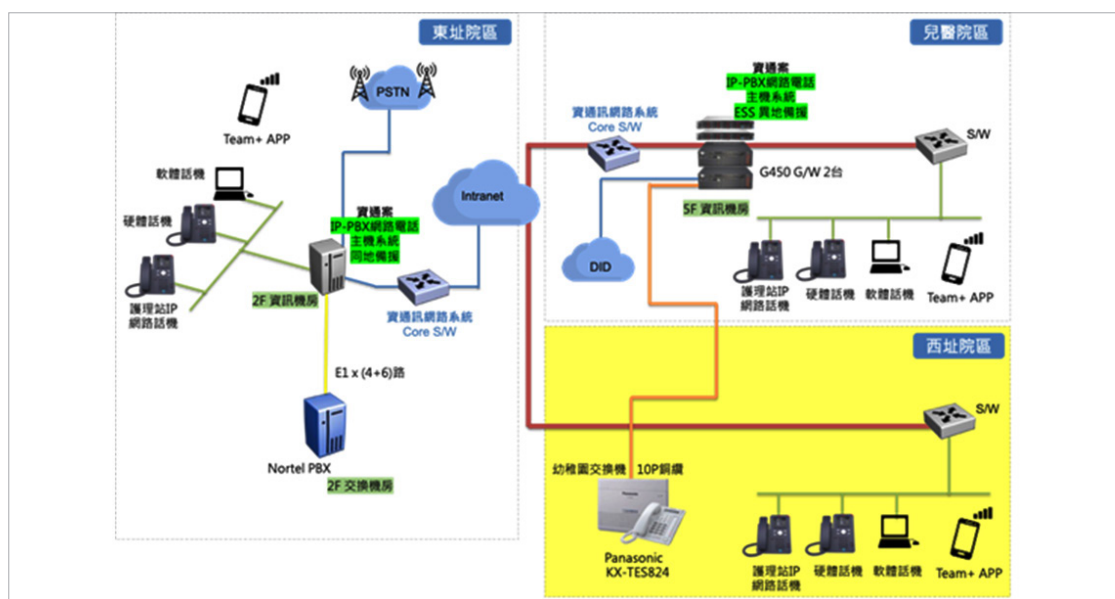
因製作驗收結算僅有 EXCEL 總表功能，且 EXCEL 表格有些欄位須配合實際使用需求而刪除，並且需將資料進行匯總計算用量、金額及罰款等輸入到結算總表、結算驗收證明書等 WORD 檔案之中；若合約有多家廠商則必須要輸入多次，作業繁瑣也可能發生誤繕的情況。因金額的計算首要重要的就是正確性，故本自動化專案將匯總資料的計算實作於系統之中，並產出相對應的表單，2024 年 1 月啟動後，使用者誤繕的風險大幅降低，提升工作效率。

(十一) 資通訊整合應用服務

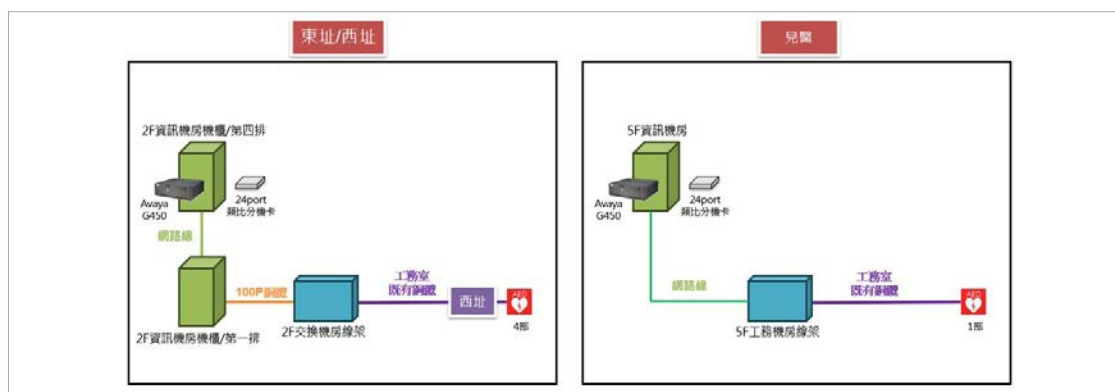
本院 2021 年開始推動資通訊整合專案，2021 年 2 月 24 日起陸續更新為次世代通訊系統 VoIP 網路電話服務，透過「通訊基礎建設汰換」及「資通應用發展」兩大領域，增加涵蓋兒童醫院為整體資通訊服務環境，並開始發展「臨床」或「改善業務流程」之服務，成果如下：

1. 西址院區進入新網路通訊時代

延續東址及兒童醫院網路電話陸續建置完成，2024 年本院持續進行西址院區老舊通訊設備更新，完成全院區電話汰換之最後一哩路，並克服外部異質通訊系統整合（幼兒園電話總機及 AED 緊急自動通訊發報）轉換，將西址院區網路電話服務整合至本院資通訊整合應用服務架構下，使全院通訊功能、管理及資料有一致性，業務單位得選擇搭配「網路硬體電話」或「NTUH Team+ 軟體電話」發展新興通訊協作模式，不受限以往在院內固定位置或轉接方式才能接聽，而是有良好網路地方即可即時進行業務溝通；並且此作法也是院內同仁出國因業務需求透過網路電話打回院內聯繫的最佳方案，可取代及省去傳統價格昂貴的國際漫遊費用。



▲ 全院區網路電話應用服務



▲ 克服 AED 設備使用之外部異質通訊系統與網路電話系統整合達成開啟發報功能

2. 發展專責護理師通話機制

本年度本院資訊室持續與護理部及工務室合作進行東址 35 個護理站病房之護理師呼叫系統整合，發展專責護理師通話機制，以專責護理師響鈴 N-Portal 電話通知為優先，未接聽的來電再接續響鈴於護理站，並由當班護理師協助接聽及處理；N-Portal 除專責護理師通話機制，

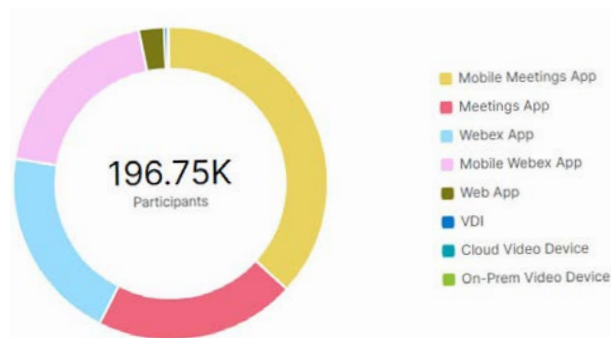
登入 N-Portal 後選取網路電話功能，護理師即取得個人隨身分機，不僅可以與院內分機與簡碼電話通訊外，N-Portal 同步取得各護理站分機號碼、病床呼叫鈴分機及個人最愛分機紀錄等功能，點選即 CALL，減少護理師趕回護理站接聽或撥打電話進行交班或與病人聯繫之奔波，優化改善醫療環境中的通訊及流程，更快速回應病人需求。



▲ 整合護理師呼叫系統及 N-Portal 網路電話應用服務

3. 推動公共會議室視訊設備更新，提升會議品質

疫情趨緩後本院虛實混合會議開會型態常態化，本院所建置之虛擬會議室提供院內同仁即時視訊和通話服務，讓同仁無論身處何地都能連線登入進行互動與會議討論，2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日共計 1.2 萬餘場虛擬會議室，參與者總人數共計 19.6 萬餘人加入視訊會議。2024 年本院改善公共會議室實體會議室視訊設備工具，於東址第一會議室、第二、四、五會議室增設 USB 視訊鏡頭、喇叭麥克風，使公共會議室有優良視訊會議畫面品質及良好的收放音效果；第二會議室更配置搭配 360 度 AI 聲音環境自動追焦視訊設備，提供院內同仁方便之視訊環境，並預計 2025 年規劃推廣至第七講堂及兒醫講堂視訊環境。



▲ 2024 年共 19.6 萬餘人使用本院視訊會議服務



▲ 會議室增設 USB 視訊鏡頭、喇叭麥克風，360 度 AI 聲音環境自動追焦視訊設備

(十二) 智慧病房床頭卡建置案第四期

透過智慧床頭卡資訊系統顯示病房床頭卡、加護病房內容，包含：病人基本資料、病床號、特殊注意事項等，減輕護理師作業負擔，如：重複繁瑣紙張填寫，並有效查看多項訊息，減少資料抄錄錯誤的可能性；此外準確之通報需求發送，護理人員照護服務更流暢，病人及家屬可更清楚病人之病情資訊；整合設備監測管理，管理者有效掌握設備狀況，節省醫護人員與管理

者時間。此專案預計推廣至分院使用，相關的版型設定方式將依據院區及各專科病房分別設定，以保留各院區及病房後續彈性管理。2024-2025 年度將進行本院健康大樓及兒童醫院設備安裝，並整合特殊科部之紙本需求至電子床頭卡上，以達智慧病房無紙化之目的。

▲ 兒童病房床頭卡示意畫面

▲ 兒童 ICU 病房床頭卡示意畫面

(十三) 運用 LLM 大型語言模型於病歷資料整理及檢查報告生成落地使用

1. AI 在癌症診斷及分期中的應用

透過病理報告、影像報告 (CT/MRI)、骨骼掃描及抽血檢驗值，結合 AI 快速閱讀能力，依醫師臨床方的決策模式，產生出快速的重點整理，後續可將這些內容擴展至癌症治療計畫書、輸出統計分析及治療與追蹤、建議及提醒等應用。

2. 檢查報告生成自動化分析

本院神經部、耳鼻喉部、眼科部及小兒部等，將儀器產生 PDF 報告之數據，透過 AI 預先判讀的方式，使用 AI 轉換為純文字與 JSON 檔案，上傳至 Azure 平台進行訓練，訓練完成後，以生成一定份數報告方式進行試驗，提供給醫師進行評估，醫師評分未達的內容進行再次訓練，最終醫師針對模型輸出的準確性進行評分。

3. 病理報告系統使用 AI 輔助預測組織診斷進行自動產生臨床醫學術語系統代碼 (Systematic Nomenclature of Medicine, SNOMED)

使用 AI 預測器官、方法和診斷等文字，以利後續臨床醫學術語系統 (SNOMED) 代碼的產生。傳統做法需要輸入器官、方法和診斷等資訊，是由醫檢師閱讀病理報告後，從報告中截取出來並填入系統畫面上的格子

▲ 病理報告系統使用 AI 輔助預測功能

裡；而使用 AI 輔助以後，按下 AI 按鈕即可自動完成上述動作，醫檢師只要做最後的確認即可，使用 AI 比傳統方法，節省 50% 的作業時間。

4. 護理部 PMP(Policy & Procedure) 問答功能

將護理技術評核表的內容，利用生成式檢索問答的方式，建置索引資料，並透過提示詞的微調建立問答系統，目的是讓新進護理師使用此問答系統，得到相關處置的方式，並且已提供線上測試使用。



▲ 護理部 PMP 問答功能

(十四) 資通安全防護

除行政院等上級機關攻防演練之外，本院配合數位發展部資通安全署資通安全事件通報應變辦法規定，持續辦理院內社交工程演練作業，持續加強院內同仁資通安全認知，定期針對本院各項核心醫療資訊系統進行模擬駭客手法入侵系統之滲透測試，並依據測試結果適時提出修補建議給各系統維運同仁進行修補改善。

電子郵件社交工程初測與複測報告						
測試	演練期間	測驗人數	釣魚主題	開啟郵件	開啟連結或附件	帶上課人數
初測	113/09/09-09/14	10,334	明年最低工資「有望漲4%」 月薪估逾2.8萬,時薪190	2,377 (23.00%)	75 (0.73%)	75
複測	113/10/21-10/26	75	10點搶機票！台灣虎航「全 航線799元起」限時2天	14 (18.67%)	2 (2.67%)	無

備註：教育部標準為開啟郵件 <10%、開啟連結或附件 <6%

台大醫院 NTUH

▲ 社交工程演練作業加強同仁資通安全認知

本院建立 VANS (Vulnerability Analysis and Notice System) 資通安全弱點通報系統，依據本院伺服器及個人電腦端點資訊資產盤點，除配合資通安全研究院進行弱點上傳通報之外，對於院內資訊資產所找到的 CVE (Common Vulnerabilities and Exposures) 已知弱點清單，依據風險大小動態評估並投入資源修補。

Disney

Delivering joy when it's needed most

國立臺灣大學醫學院附設醫院兒童醫院



臨床服務

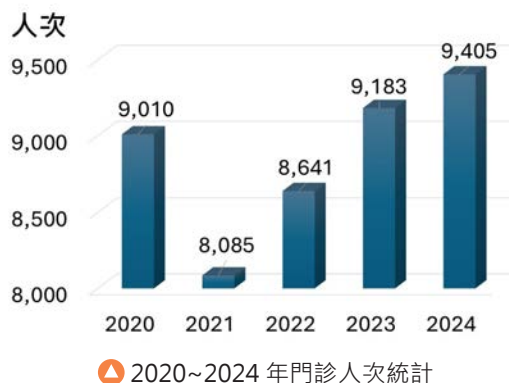
Clinical Services

臨床服務

一、門診服務

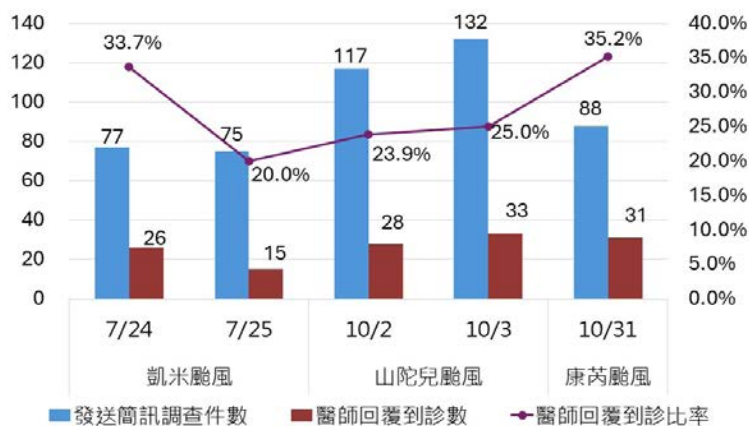
(一) 門診人次統計

2024 年工作天數為 278 天，25 個醫療科部開設門診，平均每日門診為 9,405 人次，門診總人次較 2023 年成長約 2.97%。2024 年進入後疫情時代，本院配合中央政策持續推動並執行疫苗施打任務，新型冠狀病毒肺炎疫苗施打人次為 15,038 人，猴痘疫苗施打人次為 1,644 人，均相較去年減少，本院同仁齊心合作，推動各項健康發展永續目標，期能建構更高效能之醫療體系，戮力守護國人健康。



(二) 優化颱風應變處理程序

本院颱風停班期間由門診部調查各醫療科部開診情形，惟本院門診服務每日平均近 300 診次，原有調查流程耗時，亦無法逐一確認醫師到診意願；若臨時開診需調派人力支援且開診公告有時間差，民眾無法即時取得颱風開診資訊。為優化颱風應變流程，除保留科部調查作業，並且創新作業以簡訊發送 REDCap 表單，快速、準確蒐集醫師開診意見，有助於宣布颱風停班當刻，即可公告開診資訊，使颱風當日門診服務運作順暢；並傳送簡訊通知颱風當日已預約病人，如受風災影響無法到院，可於 1 個月內到院現場掛號看診。



▲ 2024 年簡訊調查颱風診開診回覆情形

(三) 當日看診進度查詢介面改版

本院自 2022 年起啟動網路掛號改版專案，設計全新網站、優化各項功能，並於 2024 年 8 月正式上線；為提供更優質的就醫體驗及服務品質，特調整當日看診進度查詢頁面，貼近診間叫號系統介面，增加顯示當前看診號碼為順號、過號、敬老號、檢查號、依報到順序看診之順序號等，使民眾更清楚門診叫號情形，可在任何地方透過行動裝置掌握看診進度，降低診區壅塞情形，減輕病人過號的焦慮，有效提升就醫品質。

葉〇〇 07診

目前燈號：**31**

預計叫號：
007、008

1. 未看	2. 未看	3. 未看	4. 未看	5. 未看	6. 未看	7. 未看	8. 未看	9. 未看	10. 未看	11. 未看	12. 未看	13. 未看
14. 未看	15. 未看	16. 未看	17. 未看	18. 未看	19. 未看	20. 未看	21. 未看	22. 未看	23. 未看	24. 未看	25. 未看	26. 未看

初診

：本院初診，在本院尚無病歷資料，請先至門診掛號櫃台填寫初診資料。

未看

：尚未就診。

看診

：正在看診。

已報到

：已報到。

▲ 舊版當日看診進度

神經部 07診

目前燈號
031
敬老號

已叫最大號
008

預計叫號
031 007 008

所有燈號狀態

1	5	6	7	8	10	11	12	13	14	15	16	17
未報到	未報到	未報到	已報到	未報到	已報到	未報到	已報到	已報到	已報到	未報到	未報到	未報到
18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
未報到	未報到	未報到	未報到	未報到	未報到	未報到	未報到	未報到	未報到	未報到	未報到	未報到
31	32	33										
看診中	已報到	未報到										

燈號
解說

初診

本院初診，在本院尚無病歷資料，請先至門診掛號櫃台填寫初診資料。

未報到

尚未報到及就診

看診中

看診中

已報到

已報到尚未看診

▲ 新版當日看診進度畫面，更加清楚

(四) 提升多元繳費便捷性

為響應「普及醫療費用多元支付」政策，本院積極推廣網路、APP 及 KIOSK 等多元繳費方式，推動三項策略朝「智慧醫院」邁進，如下：

1. 設計提升 APP 下載使用及多元繳費宣導海報，張貼診間推廣，以提升多元繳費使用率。

2. 護理師於門診檢驗及預約單張塗圈劃記線上信用卡繳費 QRcode，宣導病人免奔波至批價櫃檯結帳，打造更友善的就醫流程。

3. 研擬集中設置 KIOSK 繳費機，並安排志工協助引導，使病人習於自助操作，提升繳費便捷性。



▲ 張貼宣導海報



▲ 單張塗圈劃記宣導

(五) 推廣癌症篩檢陽性個案轉介

自 2024 年 5 月 1 日起，本院於西址大廳入口處設立免費癌症篩檢及癌症篩檢陽性掛號專櫃，除設計宣導海報張貼、主動向往來民眾推廣免費癌症篩檢，倡導關注自我健康重要性，亦可為持本院或他院癌症篩檢陽性報告或轉診單者辦理轉介服務，以達早期發現癌症並接受檢查及診治之目的。2024 年本院辦理免費癌症篩檢掛號共 38,318 人次，癌症篩檢陽性個案共 1,906 人次。



▲ 免費癌篩及陽性掛號服務

(六) 推行無紙化，減量發行門診時間表

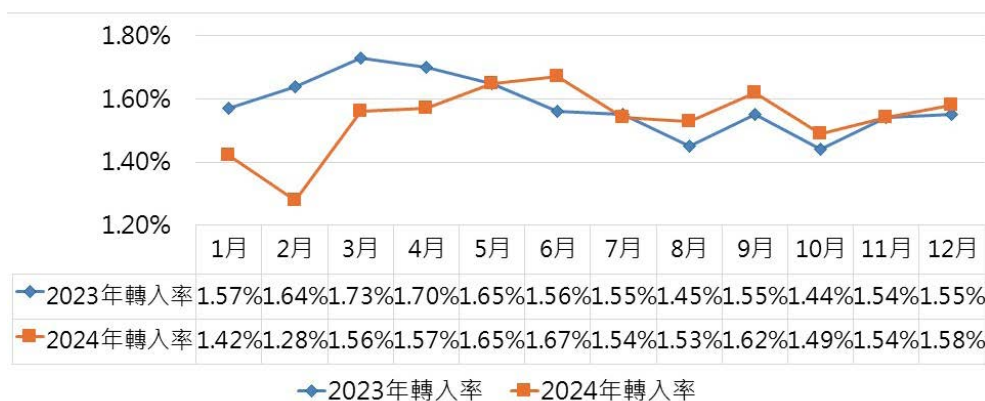
本院自 2024 年起規劃門診時間表減量發行，僅發行 6 次，印製費用較 2023 年降低 45.8%，有效節省營運成本，並推動多項有關配套措施，例如：增設全篇門診時間表海報供民眾查閱，並宣導減量印製訊息，以利向民眾正確說明；提供數位化門診瀏覽服務，於門診候診區播放門診時間表，便民又省紙；持續優化網頁版門診時間表，可直接點選連結網路掛號，提升便捷性；設計單科門診時間表，提供年長者臨櫃索取，逐步適應無紙化。



門診時間表海報

(七) 精進門診轉診程序

本院 2024 年門診轉診轉入人次與 2023 年相比，由 40,478 人次上升至 40,761 人次，增加 283 人次，正成長 0.7%；轉入率由 1.58% 降低至 1.54%。本院持續深化與基層院所間的合作交流，對於轉入之病人給予優質與全面的醫療照護，除提供多元辦理管道保障民眾就醫權利，並持續精進作業程序；另研擬診間系統提示功能，提醒醫師視病人病況妥適回轉至原院所，以響應分級醫療政策，落實雙向轉診及醫療資源共享，戮力守護民眾健康。



2023 年與 2024 年門診轉診轉入率比較

(八) 開設促進手術恢復 ERAS 門診

自 2024 年 6 月 24 日起，本院麻醉部開設全新型態的「促進手術恢復 ERAS 門診」，旨在優化手術過程中的各個階段，強調以病人為中心，透過多學科團隊協作，為每位病人量身制定康復計畫，包含術前之身心準備、術中採用微創技術和多模式止痛方案、術後早期活動與營養

支持。ERAS 之目標是減少手術帶來之生理和心理壓力，幫助病人更快恢復健康並重返正常生活。這種整合且持續改進的醫療照顧模式，不僅提高手術之安全性和效果，亦顯著提升病人的整體醫療品質。

麻醉部如何找醫師參考內容

(實際以科部醫師專長內容為主 <https://gov.tw/p1g>)

113.12 更新

參考病症
急性疼痛診治:帶狀疱疹、三叉神經痛、坐骨神經痛、肌筋膜炎、扭傷拉傷等。慢性疼痛診治:肩頸痛、下背痛、神經痛、慢性術後疼痛、癌症疼痛控制等。癌症或非癌管制藥品長期使用諮詢。影像導引微創治療:關節或激痛點注射、神經阻斷術、高頻熱凝療法、脊髓神經電刺激器植入、脊髓內給藥幫浦植入等。人工血管植入與移除。
手術加速康復(ERAS)門診:1.看診對象:(1)僅限預計在本院進行中大型手術(術前)之患者，由本院外科主治醫師轉介或自行掛號。(2)特定麻醉術前評估:本門診提供複雜病況手術前麻醉評估及諮詢。2.服務內容:術前評估、麻醉規劃，偕同營養師與物理治療師跨團隊照護。

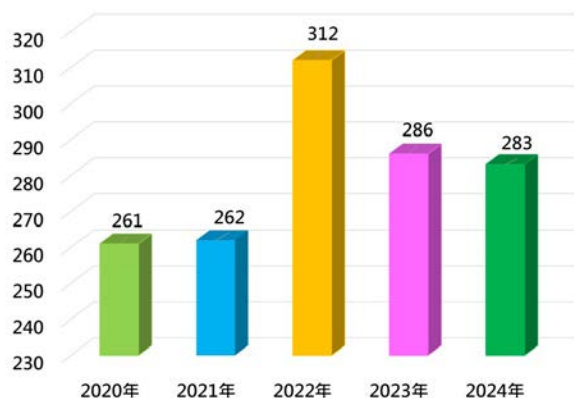
▲ 門診時間表刊登 ERAS 門診資訊

二、急診服務

本院急診業務量繁忙、緊湊且服務量大，秉持健康守護、醫療救治的理念，充分發揮團隊合作精神，戮力完成急症診療救治。

(一) 急診服務量

2024 年急診就診服務量共 103,620 人次，相較 2023 年 104,280 人次下降，平均每日來診共 283 人次，與 2023 年相比，每日來診人數維持穩定。



▲ 急診平均每日就診人次

(二) 檢傷分級

為儘速診治病症嚴重度高之病人，急診依據檢傷分級原則，將就醫病人依疾病嚴重程度分級安排就醫，檢傷一級病人屬嚴重程度最高，檢傷五級病人則屬病情最輕。2024 年病人檢傷分級的分布比例為：一級病人佔 2%、二級病人佔 19.6%、三級病人佔 70.9%、四級病人佔 5.8%、五級病人佔 1.6%。嚴重度有稍微減緩，回到新型冠狀病毒肺炎疫情前的樣態。

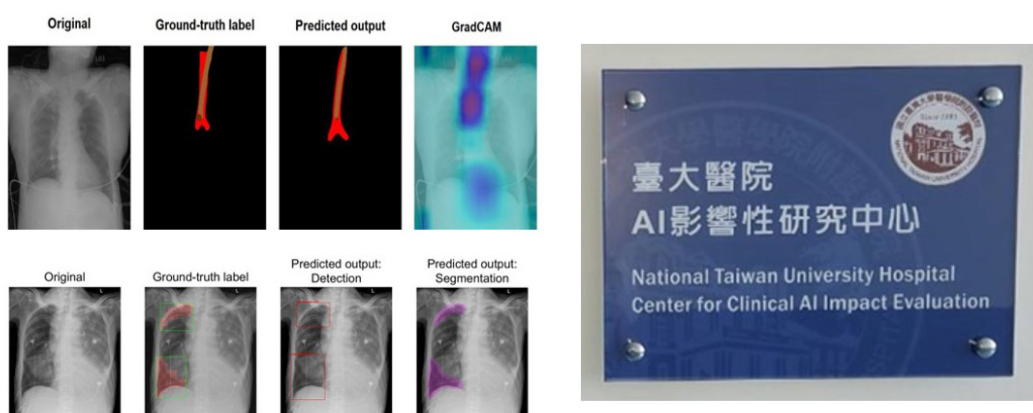


▲ 急診檢傷分級比例

(三) AI 智慧急診打造未來藍圖

隨著資訊科技的發展，透過人工智慧的協助，希望能提供病人更友善的就醫環境、更有效率的服務，以及更人性化的工作環境。自 2020 年起本院急診醫學部與臺灣大學 AI 中心合作，

獲得科技部計畫進行智慧急診的研究（Capstone 計畫），進一步將智慧化帶入急診醫療。在病人診療上，目前透過智慧檢傷、精確診斷、即時危險辨識、不預期緊急事件警示與及早離部預測來協助醫療人員更快速、精準的完成病人的診療；此外，也透過設備自動定位功能、急診中控台以及醫護人員過勞警示研究，減輕醫護人員工作負荷，並能適時調整醫護工作量，增加工作福祉。2024 年 10 月完成與研華科技簽約之本院急診 WISE-PaaS 私有雲擴充與 AI 平台移機建置案，替未來的相關 AI 研究發展鋪路。同時本院承接衛生福利部計畫，建立 AI 影響性研究中心，期望藉由 AI 的技術改善病人短、中、長期的預後，並設計開放平台，讓其他單位可申請 AI 產品的臨床試驗。本院選定急診部 Capstone 系統所開發的胸部 X 光模組，此模型在檢測和定位導管與氣胸方面具有高度準確性，且具有豐富的研究支援，可直接用於病人臨床試驗。



▲ 本院胸部 X 光即時電腦輔助檢測系統

（四）優質醫療品質及良好就醫環境

本院急診服務有多項重點特色，例如：堅強的緊急醫療防衛第一線人員、有效率且兼具隱私的檢傷站；輕重症分流，設有重症急救區，並擁有負壓隔離室及除汙沖洗室；成立處置與照護重大指標性疾病的跨科部團隊、傑出的臨床及基礎研究團隊、設置國家級災難救護隊訓練中心；提供高級救護技術員教育與實習機會。以上特色展現本院急診服務無論是在緊急醫療防衛、檢傷站運作、重症處置、跨科團隊協作、研究水平、災難救護培訓，以及高級救護技術人才的培育上，均提供卓越教育訓練課程活動及高品質的醫療服務。

（五）緊急事件演習

本院急診服務在臺北市扮演著重要的特殊災害應變醫院的角色，涵蓋了化學物質緊急事件和輻射傷害緊急事件，並且在社區醫療體系中扮演著重要的安全據點。

1. 化學災害演習

2024 年 10 月開始，本院針對化學災害應變作業展開了一系列的教育訓練，從基本的化災應變知識建立、除汙、穿戴個人防護裝備等技術操作，以及擴大至全院各單位的動員與協同運作。2024 年 10 月 17 日本院與臺北區緊急醫療應變中心的專家共同進行半預警無腳本的演習評核。



▲ 化學災害演習情境

2. 輻傷災害演習

相較於化學災害事件，輻傷應變涉及的技術難度更高，需要操作和記錄多種儀器，同時也面臨著嚴格的法規要求。2024 年 9 月 27 日本院由三總與臺北榮總的核醫專家協助進行演習的評核，並且成功通過考評。



▲ 輻傷災害演習情境

3. 大量傷患演習

當急診湧入大量傷患時，除加強本院同仁處理大量傷患的應變能力之外，也著重於強化區域內網絡醫院之大量傷患處理能力。為達此一目的，本院定期舉辦防災在職教育課程、強化緊急應變能力、實施演習提升處理能力，2024 年 11 月 26 日辦理大量傷患桌上模擬演練。



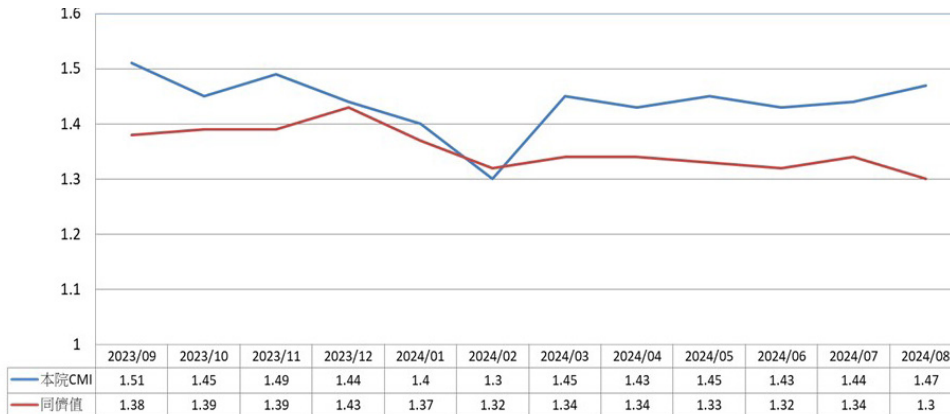
▲ 大量傷患桌上模擬演練

三、住院服務

(一) 急重症照護服務

1. 住院病人疾病嚴重度高於同儕

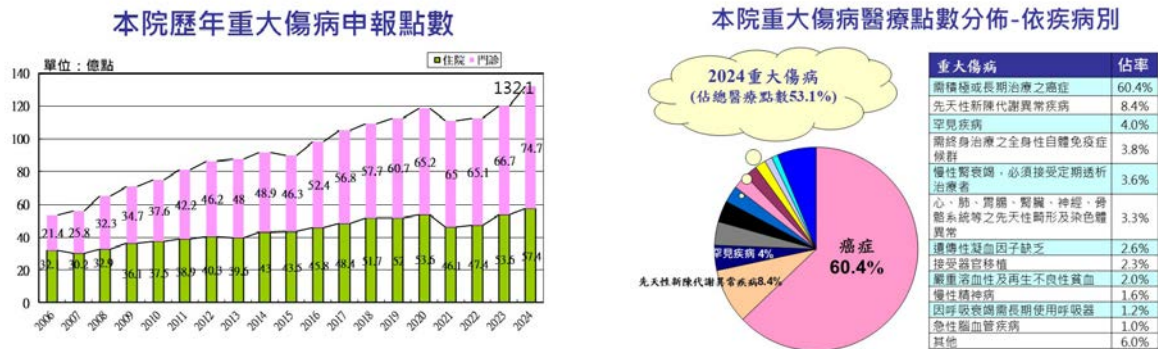
本院收治住院病人之嚴重度高於同儕，醫院病例組合指標值 (Case Mix Index, CMI) 詳如下圖。



▲ 住院病人疾病嚴重度同儕比較 (資料來源：健保署 VPN)

2. 門住診重大傷病佔率偏高

本院門住診病人重大傷病醫療點數歷年佔率均偏高，且較同儕醫院高出許多，尤以癌症病人居多。



▲ 2024 年重大傷病醫療點數佔率與分布

(二) 推廣醫院整合醫學照護：以床邊即時超音波開啟醫療品質提升的新篇章

本院持續落實以明智臨床決策 (choosing wisely) 為核心的精準醫療，2024 年以「提升下腔靜脈水份評估之 PoCUS 執行率」為目標，以病人為中心，針對臨床問題提供個性化解決方案，提升病人照護品質。本院引進「整合照護即時超音波 (point of care ultrasound, PoCUS) 」，將超音波儀器轉移至病人床邊，以解決病人之問題為導向 (problem-oriented) ，提高效率與可近性，同時結合問診、理學檢查及臨床推理，此做法有醫療品質與病人安全兩大特點：

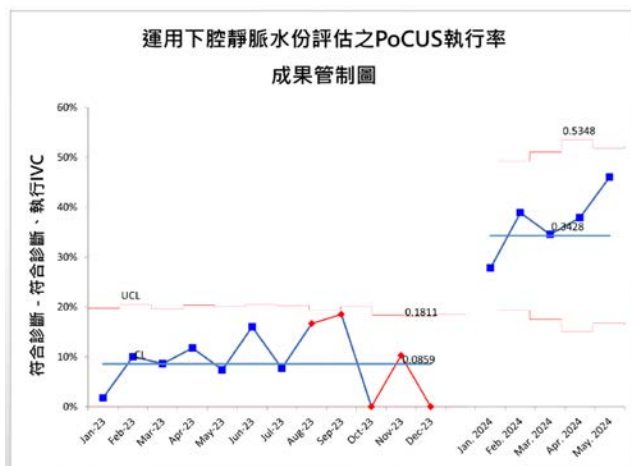
1. 明智臨床決策增進醫療品質，例如：以膀胱超音波掃描評估病人導尿管放置的移除、以下腔靜脈掃描評估病人體內水分狀況。

2. 即時超音波追蹤保障病人安全，例如：以膀胱超音波掃描對移除導尿管後的情形進行追蹤，確保病人自解小便後餘尿正常。以下腔靜脈掃描確認病人體內水分狀況，以免利尿劑的使用導致腎功能損傷。

2024 年為提升下腔靜脈水份評估之 PoCUS 執行率，原本執行率低於 20%，分析主因後，組成專案團隊導入三大對策：

(1) 改善認知，創新提醒機制；(2) 技能提升，全方位教育訓練；(3) 流程優化，創新上傳流程，有助整體執行率提高至 33.8%，進步率為 273.3%。本項「提升下腔靜脈水份評估之 PoCUS 執行率」專案榮獲本院品管圈成果發表競賽優等獎，以及臺北市衛生局「113 年醫療安全品質提升案獎勵活動」獲佳作以及國家醫療品質獎獲頒銅獎等肯定。「提升下腔靜脈水份評估」不僅

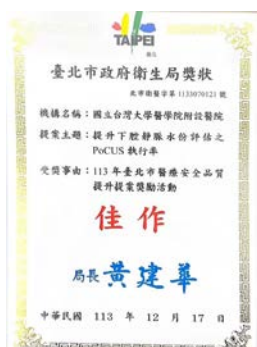
確保住院病人得到最佳的照護，同時也提供醫療團隊一套明確、專業的操作指引，獨步並領先全國的創新，確保每位住院病人都能得到最適切的治療；透過創新方案和執行紀律，重新改寫住院病人的評估常規標準，未來期能以更大規模的樣本數分析及實證結果正式納入本院醫療常規。本院致力於提供最優質的病人照護，並導入新科技的運用，確保每一項醫療決策都可以更清楚、更客觀、更明智，以提升醫療品質、保障病人安全。



▲ 運用明智臨床決策 (choosing wisely) 提升下腔靜脈水份評估之 PoCUS 執行率



▲ 2024 年醫院落實明智臨床決策整合醫學科團隊



▲「提升下腔靜脈水份評估之 PoCUS 執行率」獲得醫療安全競賽佳作



▲「提升下腔靜脈水份評估之 PoCUS 執行率」獲得國家醫療品質獎銅獎



▲愛滋照護團隊榮獲 2024 國家醫療品質獎鑽石獎獎狀

(三) 提升住院醫療品質

1. 以愛為起點：全方位愛滋照護

本院愛滋照護團隊在 1986 年發現第一例人類免疫不全症候群 (AIDS)，1994 年設立愛滋病專責照護病房，展開一系列愛滋病的照護與研究，迄今，每年約有 3,200 位感染者持續且穩定的就醫，是國內個案服務量首屈一指的醫學中心。本院醫療團隊多年來帶領國內多家醫院成立 Taiwan HIV Study Group，從事多中心研究，期能解決國內常見臨床問題。除了國內跨院合作之外，也與香港及日本進行跨國合作，積極參與國際，多國多中心的臨床試驗。本團隊結合醫學、護理、藥學、社工及實驗室研究之相關人員，秉持著服務、教學、研究與傳承的精神，培育出相當多位的傑出研究者，發表許多優秀研究成果及論文，全方位的研究成果應用於醫療臨床並成為強而有力的科學證據，極具特色及影響力，其優異表現榮獲 2024 國家醫療品質獎之鑽石獎肯定。



▲以愛為起點全方位愛滋照護國家品質獎參展海報



▲愛滋照護團隊榮獲 2024 國家醫療品質獎之鑽石獎



▲愛滋照護團隊頒獎典禮護理代表

2. 疫病先鋒「特殊感染症照護病房護理團隊」

臺大疫病先鋒護理團隊成立已逾 30 年，是我國特殊感染症的先鋒和領航團隊，也是愛滋護理照護的先驅，例如：承負愛滋病專責病房，SARS 專責病房、COVID-19 專責病房、收治猴痘中重症，團隊始終站在防疫最艱危的第一線崗位，為感染者身心的庇護所，陪伴和守護無數病人走過生命中的幽谷，邁向康復之路。此外，團隊首揭「一站式優質照護模式」，提供以病人為中心，跨專業整合資源的全人照護服務，消弭病人因受歧視所面臨的醫療弱勢。透過感染教學、護理師培訓、機構參訪、交流實習等方式，傳承疾病照護新知，培訓感染照護人力，擴大影響效應。其卓越表現深獲病人及家屬肯定，為全國特殊感染症照護標竿，優異的專業表現和捨己救人的南丁格爾精神榮獲慈月基金會南丁格爾團隊銀獎殊榮。



▲ 疫病先鋒護理團隊榮獲慈月基金會南丁格爾團隊銀獎頒獎典禮



▲ 疫病先鋒護理團隊



▲ 疫病先鋒護理團隊榮獲慈月基金會南丁格爾團隊銀獎獎牌

3. 透過創新營養照護，精進住院病人營養品質

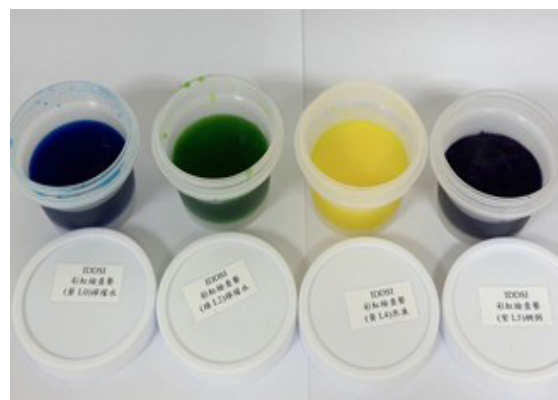
本院致力於提高住院病人營養品質，透過創新精進以提升住院病人的營養狀況，降低併發症風險，並促進病後康復，獲得各項品質認證，相關成果如下：

(1) 腦中風照護品質認證

本院營養室、復健部及護理部跨團隊合作，導入 IDDSI 國際吞嚥障礙飲食標準化飲食，建立復健病房吞嚥困難病人照護模式，提升住院病人營養醫療品質。除此之外，營養室也依據臨床上檢查之需求，設計用於吞嚥內視鏡檢查的彩虹檢查餐點，讓吞嚥困難的病人從臨床診斷到臨床照護及衛教上皆能受到完整的照顧。

飲食類別	次類別
指令階段： Regular	● 果凍類 ○ 蒸蛋 ○ 麥粥 ○ 增稠粉末 ○ IDDSI調色檢查餐A-彩虹餐 ○ IDDSI檢查餐B-無調色
○ 一般飲食 ○ 軟質剝碎 ○ 質地調整飲食 ○ 營養成份調整 ○ 小兒飲食 ○ 孕產婦飲食 ○ 管灌飲食(需具灌食管路) ○ 口服營養品(自費) ○ 檢查飲食 ○ 燉品 ○ 胃切飲食 ○ 吞嚥困難飲食(依 IDDSI分級) ● 吞嚥困難餐(質地調整)	

飲食類別	次類別
指令階段： Regular	● 吞6-軟質小口/軟飯 ○ 吞5-細碎溫潤/稠粥 ○ 吞4-糊狀/米凍 ○ 吞3-濃流
○ 一般飲食 ○ 軟質剝碎 ○ 質地調整飲食 ○ 營養成份調整 ○ 小兒飲食 ○ 孕產婦飲食 ○ 管灌飲食(需具灌食管路) ○ 口服營養品(自費) ○ 檢查飲食 ○ 燉品 ○ 胃切飲食 ● 吞嚥困難飲食(依 IDDSI分級)	



▲ IDDSI 分級檢查測試餐

▲ 住院病人飲食導入 IDDSI 分級

▲ IDDSI 調色檢查餐—彩虹餐

(2) 急性心肌梗塞疾病 (AMI) 品質認證

自 2023 年第二季起設定急性心肌梗塞疾病 AMI 照會營養師的條件，接受透析者，提升營養衛教照護率達到 80% 以上，進而提高住院病人營養醫療品質。

(3) COPD 與心臟衰竭品質認證

若住院病人的營養篩檢結果符合高營養不良風險，或疾病條件符合本院設定之高營養風險對象時，將建立自動照會營養師之功能，醫師確認後即自動連結，以確保具高營養不良風險族群皆可給予適時的營養支持。2024 年 COPD 病人營養評估及衛教百分比均達設定之目標值 50% 以上，心臟衰竭病人營養照護率也都提升，有助於確保住院病人營養醫療品質。



▲ 急性心肌梗塞病人營養照護率



▲ COPD 病人營養評估及衛教百分比達標



▲ 心臟衰竭病人營養照護率提升

4. 侵入性處置之 Procedure note 及排程檢查， 新增抗凝血評估提升用藥安全

為提升接受侵入性處置的病人安全性，本院於 12 項侵入性處置之 Procedure note 及 31 項排程檢查中，新增「抗凝血評估表」，表中涵蓋檢驗史、藥物史、停藥清單、健康食品、完成確認凝血評估等五項內容，於 2024 年 2 月 24 日新增上版。此電腦系統設計重點特色很多，例如：電腦系統自動檢核雲端藥歷與體系用藥中的所有抗血小板藥物及抗凝血藥物，並自動匯入「抗凝血評估表單」中，藉以提醒檢查排程開立及進行侵入性處置之醫師，同時呈現最近一次凝血功能相關檢驗的報告；此外，將影響凝血功能的健康食品清單提供給醫師勾選，以減少醫護人員遺漏詢問之可能性，有助於提高病人用藥安全及醫療品質。

檢驗項目	檢驗值	單位	參考值
PTT	35.8	sec	25.6-32.6; aPTT (Heparin monitoring) therapeutic range: 48.5-72.2 sec. (equivalent to plasma heparin concentration of 0.3-0.7 U/mL by the anti-Xa assay).
PT INR	1.03		0.91-1.10
PLT	28	K/uL	150-378

▲ procedure note 侵入性處置的抗凝血評估畫面

醫令名稱: E.U.S.內視鏡超音波檢查-上消化道(扁靜)(單號: T0246238386)

開立相關醫令後,請參考下方體系雲端之藥物史、檢驗史之即時資訊,詢問病人用藥情形,完成「抗凝血評估單」紀錄。此評估單紀錄不會納入電子病歷,檢查至系統後可瀏覽歷史紀錄。

此醫令需填寫【抗凝血評估單】。目前「尚未填寫紀錄」。請記得填寫,謝謝您。

新增抗凝血評估單

藥物史: 體系: Clopidogrel(75 Plavix 75 mg/tab), 1 tab PO QD 28天, 2024/11/19
醫令: 未簽署醫令時請同意書,請正健保VPN查詢!
請再口頭確認是否服用自備抗凝血藥品(自費藥品)

檢驗項目	檢驗值	單位	參考值	報告日
PTT				
PT INR				
PLT				

醫師評估之權限: ● ● ● ● ●

停藥清單

藥品名	開始停用日	檢查前停用天數	不需停藥
Clopidogrel(75 Plavix 75 mg/tab)		1	☐ 不需停藥

藥品搜尋

藥品搜尋	藥品代碼	藥品名	開始停用日	檢查前停用天數	不需停藥
請輸入藥品				1	☐ 不需停藥

其他醫囑: (即是否需停用保健食品,部分保健品及中藥可能影響手術安全,如:銀杏(即邁利寧)、魚油、納豆、紅麴、人參、當歸等,如非必要,建議考慮手術前1-2週暫停使用)

☐ 銀杏 ☐ 魚油 ☐ 納豆 ☐ 紅麴 ☐ 人參 ☐ 當歸

評估: ● 已完成體系、雲端評估及停用藥指示

抗凝血評估單之歷史紀錄

查詢【抗凝血評估單】紀錄,請記得填寫,謝謝。

▲ 侵入性處置排程抗凝血評估畫面

(四) 創新住院服務

1. 守護病人移動的安全：安全智能輪椅一把罩

輪椅是活動功能障礙病人的重要輔助工具，而臨床上輪椅之不當使用可能造成病人跌倒事件，原本輪椅設計若不當操作，病人急於坐下或起身，致輪椅尚未固定而滑動，易導致跌倒發生；有鑑於此，本院研發設計醫院專用的輪椅，使用前後不須額外啟動手煞車桿便具煞車功能，不用擔心忘記煞車致輪椅意外滑動；另外輪椅踏板具自動收合功能，節省使用者費力用手扳動踏板，可避免踏板所致的跌倒，此創新改善作法於2022年起即陸續推廣全院1,200台輪椅進行改裝，期能提升病人移動上的安全。此多功能安全輪椅及輪椅裝置創新作品之設計，除取得經濟部智慧財產局發明專利之新型專利，並獲得院內業務改善提案五等獎、護理師公會創意作品優勝與佳作、優秀



▲ 安全智能輪椅一把罩



▲ 安全智能輪椅一把罩

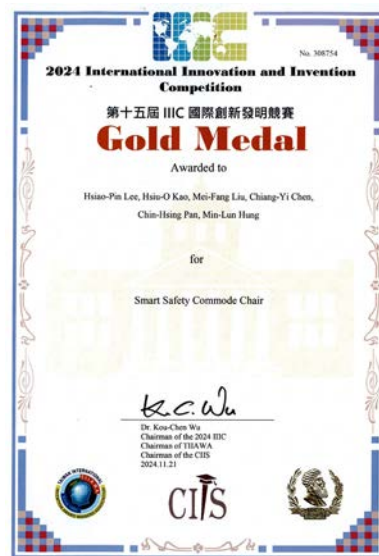
論文及國際坎城護理創意獎佳作、社群媒體入圍、總決賽入圍之諸多殊榮，2024 年高齡健康產業博覽會展出獲得諸多好評。

2. 研發智能安全便盆椅，提供更安全便利的如廁品質

智能安全便盆椅特別針對高齡者及行動不便者設計，以提升使用的安全性和便利性，其設計融入了人因工程理念，增強多項安全與穩定措施，例如：自動剎車功能，在使用者靜止時，輪子會自動鎖定，避免因操作疏忽導致滑動風險；按壓手把時輪子才可移動，使操作更具可控性；此外，椅墊採用可調設計，不僅增加了舒適性，還便於照護者清潔，維持環境衛生；不僅通過 3 項專利並技轉，並且榮獲多項肯定，包括：獲邀參加臺北世貿高齡展覽會展示、榮獲 2024 第 15 屆 IIIC 國際創新發明競賽金獎、中華民國護理師護士公會全國聯合會護理創新競賽佳作、2024 護理的力量國際護理創意暨坎城未來師培計畫之佳作、最佳人氣獎與社群媒體影響力獎等。未來智能安全便盆椅將推廣至更多醫療院所、安養機構及居家照護場所，以期提供更安全便利的如廁環境。



▲ 智能安全便盆椅許多安全便利設計



▲ 智能安全便盆椅榮獲 2024 年度臺北市護理師護士公會護理創新競賽獎

(五) 更新硬體設備提供友善療癒環境

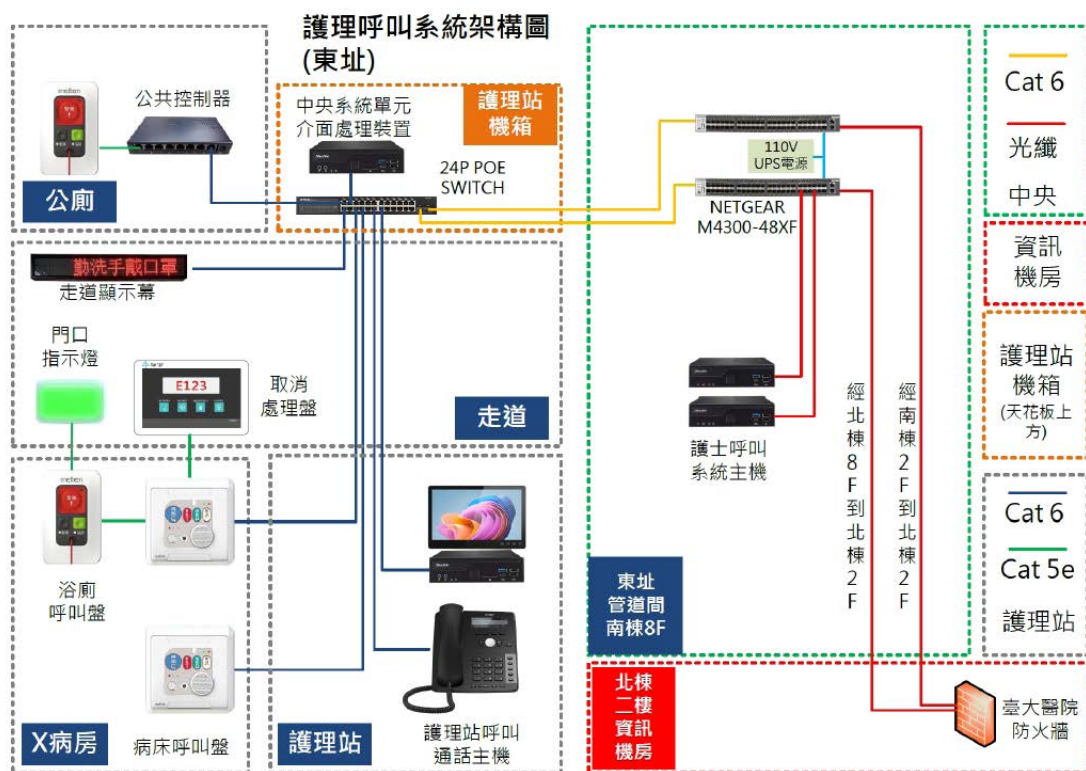
1. 全院護理師呼叫系統更新

為提升本院護理師呼叫系統效能，自 2021 年起著手整合本院班表系統及 portal 資料，以達專責呼叫功能；因原本機型囿於系統架構，無法與本院 IP 交換機連結，故系統更新為 IP 架構，使其可與 IP 交換機連結。本案 2022 年 4 月開始辦理並持續至 2025 年 4



▲ 更新護理師呼叫顯示示意圖

月，系統更新後，病床床邊呼叫盤可連線至護理師工作手機，減輕護理師來回奔波的負擔及時間；此外，系統可連線護理師排班表，自動分配負責床位至專責護理師之工作手機，且配合資通案，每組床邊呼叫盤均可視為一組分機號碼，可與本院網路電話互相連結，使醫病溝通更加簡便、直接，打造更人性化且溝通效能高的醫療空間。



▲ 系統架構圖

2. 西址、兒醫醫療氣體空壓機真空泵汰舊換新

本院空壓機及真空泵 24 小時運轉，供給各病房、手術室、診間及實驗室 Air 及 Suction 需求使用；而西址、兒醫機組使用多年，為穩定提供醫療端需求並提升效能，響應節能減碳趨勢，因此汰換老舊真空泵及空壓機設備。更新機組為變頻恆壓控制，可提供穩定的壓力輸出，若遇台電壓降或本院高壓設備檢測時，可自動復歸及啟停備載機組功能，降低變頻器故障，電力迴路亦有設計緩啟動裝置，設備也可正常運轉，提供最佳醫療品質及醫療安全。在節能減碳方面，各設備皆符合國際 IE3 馬達能效標準，汰換後設備節能率最高可達 47.86%，年節省電費約 122 萬。除此，本案另將東址既有之醫療氣體空壓機、真空泵運轉狀態、液氧槽之液位及各護理站、檢查室等之醫療氣體壓力全數納入監控，單位如有異常將可於第一時間即能立即反應，後續亦規劃將西址兒醫及健康大樓全數納入，提升醫療氣體供應穩定及安全。



▲ 空壓機設備機組



▲ 真空泵設備機組

3. 東址病房日光室天花板及樓梯牆面環境改善專案

本院東址病房 14 樓南棟日光室天花板裝潢，經多年使用後老舊破損，大面積板材不易修繕，且內外部溫差大時板面容易結滿水珠，水漬潮濕孳生黴菌黑斑也影響病人與家屬使用日光室休憩的空間品質，因此本院進行輕鋼架天花板工程改善，更新後的格狀天花板可單塊拆卸方便局部修繕，大面積燈箱更為明亮，提供更舒適整潔的使用空間。此外，東址南棟 15D 病房樓梯因 10 月的康芮颱風來襲，樓梯間牆面被強風吹襲毀損造成局部大範圍剝落，嚴重影響上下樓梯行走安全，本院緊急列入修繕排程，改善工程於 11 月份完成，迅速恢復原有的樓梯樣貌，打造安全行走的空間環境。



▲ 東址病房日光室天花板環境改善



▲ 東址病房樓梯牆面破損改善

四、兒醫服務

2024 年是兒童醫院成立邁入的第十年，這一重要里程碑象徵著臺灣兒童醫療的巨大改革與進步。本院有著頂尖專業的兒童醫療團隊，近 30 個兒童醫療專科，提供從基因、胎兒、新生兒、嬰兒、兒童到青少年的全方位醫療照護；為了照護罹患嚴重困難及罕見疾病的孩子，開設多元的特色醫療及整合性門診，透過跨專科及跨團隊的醫療照護合作模式，除減輕費用負擔外，更減少病童及家屬多科就診的奔波與等候；本院亦積極結合社會資源，以兒童的角度規劃醫院的軟硬體，打造兒童專屬的友善醫療與空間，提供更優質的醫療照護。

(一) 兒童健康新樂園—軟硬體的創新

1. 兒醫 5 號高樓層電梯加強圖文指標

兒醫 5 號電梯主要停靠高樓層，未停靠病房樓層，但常有民眾誤搭。企劃管理部與教學部合作，以兒醫吉祥物 Q 比與醒目圖文設計，凸顯停靠樓層之辨識度，顯著減少民眾誤搭情形，於 2024 年 1 月 31 日完成相關指標施作。



▲ 5 號電梯於兒醫 1 樓的圖文指標

2. 「林先生的行動美術館」畫作捐贈

臺灣青年工程師 Vincent Lin 有感於藝術作品帶來的正能量，成立「林先生的行動美術館」計畫，常年購入藝術品致贈醫療院所，以分享藝術帶來的知性和感性啟發。此次透過路由藝術於 2024 年 2 月 29 日捐贈蕭其珩畫家之作品「大貝殼」予兒童醫院，為營造兒童友善醫療環境貢獻一份心力。



▲ 「林先生的行動美術館」畫作捐贈

3. 台大瑞信兒童天地空間美化整修

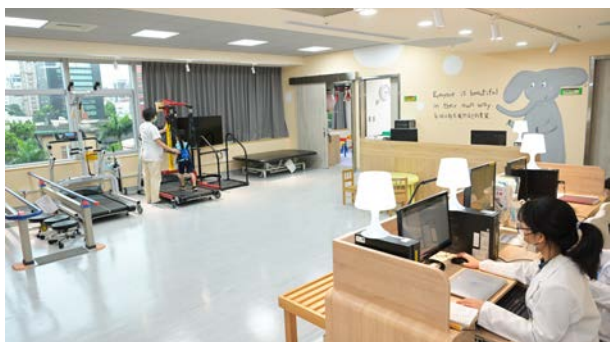
財團法人台大兒童健康基金會及財團法人瑞信兒童醫療基金會於 2023 年 8 月 29 日與本院共同簽訂臺大醫院「台大瑞信兒童天地」捐贈合作協議書，協助兒醫 4 樓兒童發展評估及療育中心與 12PW 病房遊戲室進行空間美化整修，一同打造兒童友善醫療環境，於 2024 年 6 月 13 日舉辦揭牌典禮暨記者會。在「台大瑞信兒童天地」充滿藝術及童趣的空間裡，不僅可降低醫療人員的工作壓力，亦可療癒病童及家屬的身心靈。



▲「台大瑞信兒童天地」揭牌典禮



▲大兔兔歡迎大家進入奇妙的綠色森林



▲美化整修後的兒發中心物理治療室



▲靜謐的魔法森林—12PW 病房遊戲室

4. 榮獲「112 年就醫無礙標竿競賽」婦女兒童友善就醫組佳作

本院兒童醫院自成立以來，結合社會資源，提升各項軟硬體設施，致力於打造以兒童為中心，營造兒童友善的環境，讓孩子來院就醫彷彿來到兒童樂園，能暫時忘卻身體病痛，不再害怕恐懼。首次參加「112 年就醫無礙標竿競賽」即榮獲「婦女兒童友善組」佳作之肯定，衛生福利部於 2024 年 6 月 24 日舉行頒獎典禮。



▲頒獎典禮由工務室羅國鵬主任代表受獎

5. 優化兒童醫院網路掛號服務

本院持續推展網路掛號優化專案，規劃兒童醫院獨立網路掛號頁面，分別以兒童內科系、兒童外科系、兒童其他科系以及整合門診呈現掛號科別，方便家長能以兒童專科的分類協助病童掛號及就醫。新版網路掛號服務於 2024 年 8 月 1 日正式上線。



▲ 兒童醫院新版網路掛號服務頁面

6. GO Karts 捐贈兒童病房

國際非營利組織 Gamers Outreach 有感於長期住院治療可能會造成病童的恐懼和孤立感，因此發起全球性「GO Karts(Gamers Outreach Karts)」計畫，希望透過可移動的電玩遊戲車，讓病童住院期間也能藉由互動遊戲與他人建立關係，放鬆身心。該組織於 2024 年 9 月 27 日透過 CRE8 设计公司協助捐贈兒醫 5PE、6PE、8PE 及 13PW 病房共計四臺 GO Karts，本院也是亞洲地區首家受贈醫院。



▲ 兒童血液腫瘤科周獻堂主任致贈感謝狀予 Gamers Outreach 代表 Brandon Leuner



▲ 醫護人員與病童參與 GO Karts 活動

7. 兒童抽血站空間美化裝修

抽血是身體疾病鑑別診斷的重要檢查項目，有多數成人面臨抽血仍感害怕，更何況是年幼的兒童。生麗國際集團以實際行動支持本院推動兒童友善醫療的理念，捐贈兒醫 1 樓兒童抽血站空間美化裝修，以繽紛色彩與可愛動物圖案打造童趣空間，轉移兒童的恐懼感。兒童醫院也



▲ 兒童抽血站空間美化捐贈揭牌典禮



▲ 充滿童趣的兒童抽血站內部空間

特別於 2024 年 11 月 20 日世界兒童日，舉辦兒童抽血站揭牌典禮，感謝生麗國際集團對兒童醫療持續的關懷與挹注。

8. 打造迪士尼主題兒童門診治療中心

華特迪士尼公司於 2018 年發起全球迪士尼兒童醫院計畫，以觸人心弦的經典動畫角色，構築溫馨、歡樂的治療空間，重新塑造病童和家屬的入院體驗。適逢兒童醫院創立 10 週年，華特迪士尼公司與 Make-A-Wish Taiwan 喜願協會共同協助本院美化裝修兒醫 3 樓治療室及走廊空間，打造「迪士尼主題兒童門診治療中心」，希望能帶給病童對抗疾病的正能量，面對各項治療不再害怕恐懼。



▲「兒童門診治療中心」於 11 月 27 日舉辦啟用記者會



▲米奇、米妮人偶至兒童病房關懷病童



▲嶄新的「兒童門診治療中心」門口



▲充滿歡樂氣氛的兒醫 3 樓走廊空間

9. 製作節能減碳宣導短片

本院致力推動環境永續，由企劃管理部指導實習學生製作「節能綠時代、減碳新未來」宣導短片，並置於兒童醫院官網、病房及候診區公播電視播映宣導，期能宣導來院就醫的親子及員工於日常生活落實節能減碳。



▲兒童醫院官網上的節能減碳宣導短片

(二) 兒童衛教資訊的傳播與推廣

為使兒童及家長們獲取最新的衛教資訊，減輕對疾病及就醫的不安與焦慮，2024 年持續推動兒童衛教資訊的傳播與推廣，並透過下列活動達到推廣正確衛教資訊的目標：

1. 健康電子報兒童專欄

2024 年健康電子報兒童專欄每月定期刊登 2 篇兒童健康與親職教養等相關議題的衛教文章，並將歷年兒童專欄的文章彙整於「兒童醫院官網」—「健康資訊」-「健康電子報兒童專欄」，方便家長快速搜尋與瀏覽所需衛教資訊。

2. 兒少健康講座活動

家庭資源中心持續以實體與線上方式舉辦健康講座，歷年講座影音檔登載於本院「兒童醫院官網」-「健康資訊」專區，讓正確的衛教資訊透過網路傳遞給有需要的民眾，提升兒少身心健康。2024 年實體與線上講座共辦理 14 場，主題涵蓋兒少身心健康及親子教養等家長關注的議題，讓家長了解兒童少年疾病的成因、預防與治療方式，以及生活照顧與教養應注意的重點，並有機會與講師互動解惑，有助於落實兒少預防保健與健康促進。2024 年實體講座滿意度平均達 99.05 分，線上影音課程累計瀏覽量突破 4,329 人次。



▲ 兒童醫院官網—健康電子報兒童專欄



▲ 兒少健康講座—「淺談異位性皮膚炎」

(三) 兒童友善關懷活動

為營造友善的醫療環境，降低兒童來院就醫時緊張與焦慮的心情，本院與公益慈善團體合作辦理病童關懷活動。回顧 2024 年舉辦的精彩活動內容：

1. 節慶關懷活動

本院於元宵節、兒童節、母親節及聖誕節等節日舉辦節慶關懷活動，散播歡樂與傳遞溫暖。2024 年兒童節規劃「醫童 FUN 心玩」及聖誕節規劃「歡樂聖誕、醫童來玩」等節慶系列活動。感謝來自各界公益慈善團體的愛心與支持，讓來院的大小朋友都能共享節慶的歡樂和喜悅。



▲ 元宵節活動—致贈龍年小燈籠



▲ 聖誕節活動—歡樂列車報佳音



▲ 兒童節活動—小丑醫生歡樂秀



▲ 母親節活動—病房贈花



▲ 兒醫 1 樓大廳—音樂志工



▲ 兒醫 1 樓大廳—音樂志工



▲ YAMAHA 音樂故事及律動



▲ 兒醫 2 樓遊戲區—志工說故事

2. 平日關懷活動

平日在兒醫 1 樓大廳及兒童病房遊戲室有音樂志工的關懷演出，2 樓遊戲區則有說故事志工為病童說故事，另有紅鼻子醫生每週至病房及診間與病童互動關懷演出，為就醫過程增添溫暖與歡樂的正能量。

3. 別具特色的關懷活動動

(1) 以色列醫療小丑與臺灣紅鼻子醫生合作之國際友善關懷活動

兒童醫院與駐台北以色列經濟文化辦事處 攜手合作，於 2024 年 6 月 3 日邀請來自以色列「夢想醫生計畫 (The Dream Doctors Project)」組織的兩位醫療小丑與臺灣紅鼻子醫生合作，詼諧的肢體表演伴著歡樂的音樂，走遍兒醫各科門診與大廳的各個角落，逗樂來院的病童和家屬，也將溫暖帶進醫院。



以色列醫療小丑和臺灣紅鼻子醫生與候診親子歡樂互動



兒童醫院李旺祚院長致贈感謝狀予駐台北以色列經濟文化辦事處 代表游瑪雅 (Maya Yaron)

(2) 兒童醫院 10 週年院慶暨繪畫、攝影及數位圖像創作比賽頒獎典禮

為了慶祝兒童醫院成立 10 週年，讓社會大眾看到不一樣的兒童醫療，於 2024 年年初特別舉辦「感恩十載、醫童守護」繪畫、攝影及數位圖像創作比賽，經由審查團隊評選出總計 50 件得獎作品：繪畫組 30 件、攝影組 9 件及數位圖像創作組 11 件，於 2024 年 8 月 1 日院慶活動舉行頒獎典禮，得獎作品也在院區各處常設展出。此外，公益團體也共襄盛舉，來院辦理兒童友善關懷暨院慶活動，一同歡慶兒醫十歲生日。



兒童醫院 10 週年院慶—微風慈善基金會親子創意膠畫塗鴉活動



兒童醫院 10 週年院慶—NVIDIA WIT 親子闖關活動



▲ 兒童醫院 10 週年院慶暨繪畫、攝影、數位圖像創作比賽頒獎典禮



▲ 親子一同欣賞繪畫、攝影及數位圖像創作比賽之得獎作品

(3) 兒童病房「兒醫 FUN 映廳 ~ 醫童看電影」活動

為響應公共電視推出「台灣國際兒童影展公播服務」，自 2024 年 9 月起至 2025 年 7 月與公共電視合作舉辦「兒醫 FUN 映廳 ~ 醫童看電影」活動，每日晚間於兒童病房電視公播頻道，輪流播放 19 部寓教於樂的電影作品，以提供病童和家屬更友善溫馨的住院服務，及擴展兒童的文化體驗與國際視野。

113年9月
兒醫FUN映廳☆醫童看電影☆

請鎖定
每晚7:00
病房電視頻道
"499"

2024.9.1-9.15
| 驚奇萬聖夜 | The Seekers: Thrill Night
丹麥 | 2021 | 劇情片 | 87 min | 原配音+中英字幕

劇情簡介
萬年萬聖節，阿恩格和姊妹薇特都
會和鄰居好友艾絲特一起玩。今年卻
不太一樣，歲人壽春期的阿恩格不想
出門；同齡的好友艾絲特想去派對；
只有姊妹薇特想出門討糖菓。在
家長的要求下，阿恩格和艾絲特硬
陪著薇特出門，沒想到薇特轉眼
就不見人影。在此同時，一群小偷趁
著萬聖節，變裝到處行竊，被薇特拉
攔住……

2024.9.16-9.30
| 高登與派蒂 | Gordon & Paddy
瑞典 | 2017 | 動畫片 | 65 min | 華語配音+中英字幕

劇情簡介
森林發生竊案，偷竊的聖果被偷了。
鐵線侯長官展開調查，還意外收了
老農夫當助手。他們認為竊賊是整
個森林的主要嫌疑人，設下陷阱，卻
有了意外發現。家庭決定退休，並
讓派蒂擔任探偵工作。森林又發生
新案件，許多動物的孩子接連失蹤。
於是高登重出江湖，和派蒂一起破案。
這次的犯人，又是誰呢？

看完電影別忘掃QR code填問卷說說你的想法!

▲ 兒醫 FUN 映廳 ~ 醫童看電影」海報



教學貢獻

Teaching Contribution

教學貢獻

本院為臺灣大學醫學院之附設教學醫院 (university hospital)，在教學上最為重要的任務是提供本校醫學院、牙醫專業學院、藥學專業學院、公共衛生學院及其他學院 (理學院、社會科學院等) 學生畢業前之臨床實習課程，並訓練本院之醫師及醫事人員。身為國家級教學醫院，本院的教學資源除了提供給臺灣大學學生及本院人員外，也提供給國內其他學校及醫療院所，代為訓練其學生、醫師與醫事人員，善盡社會責任。

一、紮實到位的學生畢業前臨床實習

(一) 實習醫學生 (Clerkship training)

2024 年共有 411 人在本院臨床實習 (本校學生分別為醫五 142 名、醫六 148 名、牙五 29 名、牙六 50 名，外校醫六 42 名)。

1. 持續辦理醫五實習前「醫學臨床技能之理論與實務」必修課程

為保障病人安全，本院一直以來對於醫學系實習醫學生，規劃一系列技能訓練課程，106 學年度起迄今為因應首批新制醫學系醫學生進入臨床實習，本院特整合七年制醫五技能課程及醫六技能補強課程，開設「醫學臨床技能之理論與實務」一學分必修課程，以落實教學與臨床實務之銜接。該課程擇取臨床常用之基本技能—靜脈留置導管 (IV)、男病人導尿管置放 (Foley)、抽血、血液培養、心電圖 (EKG)、防護用具、刷手鋪單、縫合綁線、傷口換藥、氣管插管、肌肉與皮下注射、動脈採血等，安排資深住院醫師及護理師，使用訓練模具進行教學，學生需經測驗及格，方能進入臨床實習。2024 年課程整體滿意度 8.96 分 (滿分 10 分)。



▲ 醫學系五年級學生於進入臨床實習前接受基本技能訓練 - Foley



▲ 醫學系五年級學生於進入臨床實習前接受基本技能訓練 - 抽血

2. 開辦醫五升醫六課前臨床技能訓練

為配合新制醫學生訓練制度，逐步實行 primary care 制度，本院自 2018 年起迄今於醫六實習前安排實習較常執行之臨床技能教學 (抽血—含真空採血器使用、ABG 及安全針具使用) 及臨床技能檢測 (Foley、IV)。



▲ 2024 年醫六實習醫學生臨床技能訓練 ABG 動脈採血、安全針具使用及 IV、Foley 測驗

3. 圓滿完成實習醫學生畢業前臨床技能測驗 (Objective Structured Clinical Examination, OSCE)

為加強醫六實習醫學生臨床技能，使考生均能順利通過 OSCE 測驗；2024 年本院教學部援例辦理「實習醫學生臨床技能攻略系列課程」，課程內容分為「提點攻略」、「技能練習」及「國考 OSCE 加強班」三部份，前二部份係著重於醫學 OSCE 常見之操作技能項目測驗重點說明，並提供學生實作練習；第三部份則在測驗前開設「國考 OSCE 加強班」，續談身體診察、病史詢問（問診）、臨床技能提醒、考場注意事項...等。

2024 年醫學 OSCE 於 4 月及 5 月辦理，共 12 梯次；本次共計動員考官 144 人次、標準化病人（含標準化訓練師）120 人次及 41 位試務人員，完成 144 名本校實習醫學生之測驗。



▲ 2024 年醫學 OSCE 測驗，張上淳副校長巡視 OSCE 考場



▲ 2024 年 1 月 31 日 醫事放射實習學生教學檢討會議

(二) 其他醫事相關學系 (所) 學生臨床實習

本院每年接受各大專院校薦送醫事學生來院實習，包括藥事、醫事放射、醫事檢驗、護理、營養、呼吸治療、聽力、物理治療、職能治療、臨床心理、語言治療、社工、公衛、醫管、分子醫學及分子生物等領域學生；112 學年度 (2023 年 7 月至 2024 年 6 月) 共服務 1,570 人次。

二、精益求精的畢業後臨床訓練

(一) 西醫師畢業後一般醫學訓練 (Postgraduate Year, PGY)

為了避免醫學畢業生太早進入專業化醫學訓練，政府規劃及推動「全人醫療」訓練，即畢業後一般醫學訓練 (PGY 訓練)，第一年為一般醫學訓練，第二年訓練則分為不分組訓練以及與內、外、婦及兒專科訓練接軌的分組訓練。

1. 延續能力導向醫學教育，持續精進教師評核力

本院 2024 年同時執行二年期第一年期 PGY1 與二年期第二年 PGY2 二類訓練計畫。二年期第一年 PGY1 訓練則不分科別，第二年 PGY2 分為不分組與 9 個月分組 (內科組、外科組、婦產科組與兒科組)，同時執行 6 類不同訓練課程，自 2012 年起，迄今訓練人數累計達 1,895 人。依據醫策會 2024 年回饋本院 2023 學年度 PGY 訓練品質滿意度調查結果，約有 98% PGY 學員對本院教學部訓練品質感到滿意，顯示本院教學規劃與執行深受學員肯定。

為將能力導向醫學教育 (Competency-based Medical Education, CBME) 精神延續至 PGY 訓練，自 2024 年度起，PGY2 外科組訓練規劃新增 2 項可信賴專業活動 (Entrustable Professional Activities，簡稱 EPAs) 評核、PGY2 兒科組訓練則新增 1 項 EPAs 評核、以及於 PGY2 婦產科組訓練期間增加 1 份 milestone 評核；同時，為建立教師群評核共識，針對 270 名內、外、婦、兒科 PGY 臨床教師辦理「勝任能力導向醫學教育 CBME—可信賴專業活動之建置與臨床教學應用」線上師資培育課程，讓教師們理解如何聚焦於學員能力指導。



▲ 2024 年 PGY 甄試順利完成

2. 執行不分科住院醫師訓練甄試

2024 年本院獲分配訓練容額為 135 名，約佔全國總人數 10%。本院安排於 2024 年 3 月 9 日辦理 PGY 選配甄試，共有 358 名考生報名應試，合計動員 44 名主治醫師擔任考官，順利完成甄試作業；本院 PGY 容額 100% 選配成功。

3. 辦理二年期 PGY1 晉升 PGY2 分組評核作業

2024 年本院共計有 122 位 PGY1 學員參與晉升作業，學員可選擇分科組（內、外、婦產與小兒）與不分科組。參考本院住院醫師甄選流程，擬訂 PGY1 晉升 PGY2 相關辦理事項與辦理期程，包括：辦理學員分組說明會、調查學員分組志願與科部甄選日期等，且為平均各科部訓練人數並符合 PGY 訓練計畫的排程要求，研訂 PGY2 訓練排程。本次晉升作業共有 57 名（46.72%）獲晉升為 PGY2 分科組，65 名（53.28%）晉升為不分科組；各分科組訓練人數分別為內科組 30 位、外科組 11 位、兒科組 11 位、婦產組 5 位。

（二）牙醫師畢業後一般醫學訓練

2024 年共 59 位牙醫師於本院接受牙科 PGY 訓練。

（三）專科及次專科醫師訓練

2024 年本院共培訓專科及次專科醫師 801 人次，其中 200 人為各合作醫療院所委託代訓，委託機構共 27 家。

（四）醫事人員畢業後二年期訓練

依衛生福利部規定，領證四年內之醫事人員需接受 2 年期的畢業後訓練，2024 年本院共執行 11 個訓練計畫，包括護理師、藥師、醫事放射師、醫事檢驗師、職能治療師、物理治療師、臨床心理師、呼吸治療師、營養師、語言治療師及聽力師等。2024 年總計共訓練 733 人。



▲ 新進護理師訓練

三、臨床技能訓練的再強化

為提升臨床醫療品質，本院設有臨床技能中心及微創手術訓練中心，辦理各種臨床技能訓練課程，包括：基本臨床技能訓練、氣道處理課程（初階、進階與小兒）、各種急救訓練課程（ACLS、PALS、NRP、ALS）、急重症訓練、高擬真情境模擬課程（SimMan）、醫病關係與溝通技巧課程、基本手術技能及無菌技術訓練、基礎外傷處置技能訓練、各種微創手術訓練及各種顯微手術訓練等。2024 年年度重點課程如下：

（一）全面推廣高品質模擬訓練

提供精緻及客製化的情境模擬訓練，持續推廣 SimMan 3G 高擬真情境模擬課程，根據各單位需求推動客製化之教案設計及 in-situ 實境情境模擬訓練課程，2024 年於病房（11AB、11CD、12B、14B）及門診部進行實地情境模擬；針對全病房同仁進行新訓（新進人員）或複訓，學員反應學習成效良好。

本院提供訓練環境、高擬真的訓練設備及訓練師資，輔導 4A2 神外加護病房、4B2 神外加護病房、5CVI 心血管加護病房、及急診部單位組競賽團隊，2024 年 6 至 11 月間由教學部提供高擬真模擬假人進行實境模擬訓練、回饋討論及建議，競賽團隊在「2024 國家醫療品質獎擬真情境類」競賽中表現優異，分別獲得急重症照護組佳作、新人組佳作為院增光。

除開發各種常態性技能訓練課程，在服務品質上亦持續追求卓越，以臨床技能中心辦理之氣道處理課程為例，2024 年度平均滿意度高達 9.66（滿分 10）。此外，為積極推廣標準化病人專業訓練，培養素質和演出一致性，定期辦理訓練課程並推廣各科部之臨床醫學教育評估與訓練，成效良好。



▲ 國家醫療品質獎
急診部擬真情境競賽佳作



▲ 國家醫療品質獎
護理部擬真情境競賽佳作

（二）未來教室導入多元數位輔助學習元素

本院「未來教室」導入多元數位輔助學習元素，以迎接新型態醫學教育之潮流，提升場地使用彈性及效益，以及教育訓練課程之多樣性，讓空間可辦理更多即時互動、分組討論、遠距教學、集體智慧之工作坊或互動討論課程；本年度辦理科部團隊管理及癌症病人常見靜脈導管臨床照護工作坊等，獲得參與者一致好評。



▲ 團隊資源管理工作坊



▲ 實習醫學生—醫學臨床技能之理論與實務課程



▲ 醫學生人與科技體驗學習課程



▲ 癌症病人常見靜脈導管臨床照護工作坊

(三) 推動科技輔助醫學教育 - 數位增能計畫，提升數位教學能力與學習體驗

為了呼應疫情後對於數位及遠距教學需求的增加，以及因應日新月異的教育科技進展所帶來的衝擊，本院自 2023 年起持續規劃執行「科技輔助醫學教育—數位教學諮詢服務」(NTUH EdTech Support) 計畫，提供全院臨床教師教學設計方法、教育科技以及學習成效分析專業諮詢，此計畫也結合教學部教材組數位科技相關的軟硬體資源，期待能提升全院臨床教師數位教學能力與學生的學習體驗。

此計畫 2024 年共推動 7 個案件，涵蓋 6 個科部，其中專科護理師 OSCE 數位教材專案，整合教案撰寫、多媒體教學法及設備支援，不僅獲得學生高度評價，更榮獲擬真醫學教育學會教案影片競賽金獎，凸顯數位增能計畫的整合能力，以及在醫學教育中團隊合作的必要性。此外，



▲ EdTech Support 團隊輔助本院專科護理師榮獲擬真醫學教育學會「2024 年擬真醫學訓練應用教案及影片競賽—臨床能力訓練 (OSCE) 教案 (含影片)」金獎



AI 教案生成器



臨床教師 VR 設備體驗

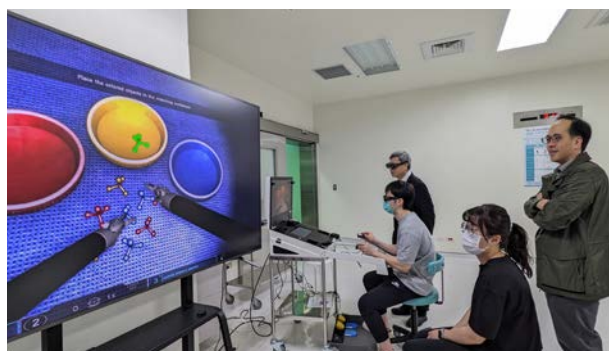
EdTech Support 團隊針對申請單位提出的需求進行評估，檢視教學設計與學習目標的契合度，提供量身訂製的科技輔助建議，例如：針對醫事放射臨床教師在教案撰寫上的挑戰，團隊運用生成式 AI 打造客製化教案撰寫機器人，有效解決教師生成多樣化教案的困難，提升教學效率。為提升團隊實力，滿足臨床教師諮詢需求，也特別邀請外部專家進行 VR 培訓，以及提供實體設備供教師體驗，開啟更多科技教學可能性。

此外，本院不僅在數位教學提供臨床教師支持，也配合師資培育訓練，確保教師能夠有效運用科技工具於提升學生學習體驗，回到單位後也能有效推動訓練計畫的實施。同時，本院也積極籌備臨床技能中心第二階段改建，將模擬手術室與電腦教室調整為融合沉浸式學習彈性及自主運用之「智慧學習教室」，以支援虛擬實境、情境投影（三面環景）、自主學習等重要元素，希望透過硬體設備與學習環境的升級，為醫學教育提供更多創新可能，促進科技在教學上的應用。

(四) 提升手術技能訓練

微創手術訓練中心（MISTC）任務在於規劃及辦理各項手術基本技術訓練、各種內視鏡及顯微手術訓練，以及動物實驗；主要服務對象為外科系主治醫師、住院醫師、實習醫師、實習醫學生、PGY 學員及護理同仁。其中國際機器人手術訓練中心於 2022 年成立後，持續辦理機器手臂微創手術動物實驗基礎及進階課程訓練營，提供學員交流分享平台，此外，本中心新購入機器人手術模擬機，期望基礎學員也能進行機器手臂模擬手術訓練。

因應教學課程多元化，本年度新開設元宇宙胸腔數位孿生器官課程，運用 VR 設備推動多元教材教學，提高學員學習興趣及動機。



機器人手術模擬機教學（2024 年 6 月 15 日）



▲ 元宇宙胸腔數位學生器官課程 (2024 年 3 月 14 日)



為提升外科系醫師手術技能，持續辦理一系列手術技能訓練相關之研習營，每年定期舉辦之手術室無菌技術、縫合技巧、腹腔鏡操作、顱底手術研習課程、眼科顯微手術等如期舉辦，本年為加強外科系醫師及手術房護理師基礎技能，辦理外科手術模擬實作工作坊、手術基本技術研習營、護理微創手術研習營以及胸腔與一般外科動物手術研習營等，經由實際操作練習及老師指導，使學員對手術技能更為熟悉，進而增進病人安全。



▲ 外科手術基本技術研習營
(2024 年 9 月 23 日)



▲ 胸腔與一般外科動物手術研習營
(2024 年 11 月 30 日)

另為提升醫學技能交流，各科部與學會或相關單位合辦研習活動，如：兒童呼吸道課程、基礎內視鏡模擬訓練課程、奈米刀研習、肝膽胰外科教育課程、醫學會超音波工作坊、品質認證病人安全課程等，提供全國主治醫師、住院醫師及醫學生參加研習，精進技能。



▲ 外科手術基本技術研習營
(2024 年 9 月 23 日)



▲ 胸腔與一般外科動物手術研習營
(2024 年 11 月 30 日)

四、全方位的生命末期緩和醫療訓練

為加強住院醫師對於安寧療護的知能，本院開辦住院醫師安寧緩和醫療訓練，分為基礎及進階兩種課程，列為第2年以上住院醫師之必修課程，並開放不分科住院醫師選修。

因應新制「安寧緩和醫療條例」之頒布，本院調整課程內容為全方位的安寧緩和相關訓練課程，並逐步擴大訓練對象，2024年參與生命末期關懷課程人數如下：醫師、醫事及相關行政工作人員 4,653 人次、實習醫（牙）學生 369 人次、醫事實習學生 1,570 人次。

五、完善的師資培育

因應教學需要，本院教師培育中心每年針對需求，規劃不同訓練主題，並辦理相當豐富之師資培育課程。2024年配合科技輔助教學需求，開辦「Chat GPT 影音實戰創作教學」等教學工具使用課程及多場線上課程。另開辦與時俱進的創新課程，如「AI 開掛研究法：智慧閱讀，洞見升華」、「醫學教育研究工作坊 Advancing the research capability and publication in medical education—Tips for writing a good paper」，培養教師教學知能、創意與研究能力；亦辦理「跨領域世界咖啡館—能力導向醫學教育之臨床能力委員會工作坊」及「醫事職類各層級課程主任研習營」等課程，提供本院各科部臨床教師互相學習的機會，並達到學以致用的效果。2024年本院共辦理實體課程 29 場次，訓練 1,439 人次，整體滿意度達 9.77 分（滿分 10 分）。



▲ 醫學教育工作坊



▲ 跨領域世界咖啡館—能力導向醫學教育之臨床能力委員會工作坊

六、各種獎項選拔榮譽多

為激勵優秀的教學人員，本院訂有「教學特殊優異獎勵辦法」，每年定期辦理「教學優異獎」及「教材著作獎」選拔活動，且為符合實際作業需求，每年就申請人員資格、獎勵名額及審查分類等項目進行檢討及修正，以鼓勵更多熱心教學的優良教師及激發其投入教學活動的動機；另具教職身分的同仁亦可獲選為臺灣大學及醫學院優良教師。2024年度教學特殊優異獎獲獎情形列示如下：

(一) 本院「教學優異獎」：共 20 人獲獎

獎項類別		科部	得獎者
傑出獎		從缺	
優良獎	主治醫師類	神經部	湯頌君
		內科部	黃政文
		精神醫學部	簡意玲
		麻醉部	詹光政
		小兒部	呂俊毅
		內科部	李任光
		復健部	林家瑋
		外科部	黃博浩
		耳鼻喉部	陳俊男

獎項類別		科部	得獎者
優良獎	其他醫事人員類	檢驗醫學部	衛品妃
		護理部	李佩萱
		護理部	田嘉美
		藥劑部	黃怡甄
		核子醫學部	黃奕璋
		護理部	洪燕慧
		復健部	林育仔
		復健部	楊怡君
		腫瘤醫學部	呂曜廷
		營養部	蕭佩珍
		護理部	張婷婷



▲ 教學優異獎得獎者

(二) 本院「教材著作獎」：共 20 件獲獎

類別	申請人	著作名稱	著作類別	獎別
醫療專業	陳世杰	Transesophageal Echocardiography in Pediatric Congenital Cardiac Surgery	團體	傑出獎
	蘇東弘 高嘉宏	Artificial Intelligence, Machine Learning, and Deep Learning in Precision Medicine in Liver Diseases	團體	優良獎
	林裕峯 許甯傑 曾家琳	明智臨床決策—與 Choosing Wisely 思辨	團體	優良獎
	何奕倫	台大內科住院醫師醫療手冊 第五版	團體	優良獎
	吳振吉	耳科聽力障礙學—從分子醫學至臨床診斷與治療	團體	優良獎
	江文莒	急診住院醫師緊急醫療救護教科書	團體	優良獎
	蔡甫昌	基因檢測倫理	個人	優良獎
	梁金銅	大腸直腸癌問答 101：大腸直腸癌臨床診療的全方位指引	個人	優良獎
	盛望徽 陳彥元 邱郁淳	醫學人文臨床教學教案	團體	優良獎
	侯信安	Chapter5：Genomic Landscape and Risk Stratification of Acute Myeloid Leukemia	個人	優良獎
	方震中	藥物濫用急性併發症之臨床診治指引	團體	優良獎
	程劭儀	Advance Care Planning in the Asia pacific	個人	優良獎
醫療一般	邱瀚模	腸活必修課：篩檢是最好的預防，攔截大腸癌就在一念之間	個人	優良獎
	侯信安	血癌全攻略	團體	優良獎
	黃國晉	旅遊醫學教戰手冊	團體	優良獎
	王廷明 楊榮森	輕鬆骨骼	團體	優良獎
	林明燦	樂活族手術：全方位加速復原寶典	團體	優良獎
	楊榮森	肌腱相關疾病面面觀	個人	優良獎
其他	葉坤輝	世紀之交的臺灣癌症醫療：臺大醫院腫瘤醫學部創立三十週年紀念專書	團體	優良獎
	梁靜媛	學好最有利，採購更有力	團體	優良獎



▲ 教材著作獎（醫療專業類優良獎）得獎代表



▲ 教材著作獎（醫療專業類傑出獎）得獎代表



▲ 教材著作獎（其他類優良獎）得獎代表

（三）本院「教學付出獎」：共 32 人獲獎

為多元鼓勵教師投入教學，本院增設科部層級之「教學付出獎」，依各科部醫事人員人數分配 1 至 5 名「教學付出獎」名額，由科部自訂推薦機制或措施，推選優良教師，每名受推薦教師將獲頒獎狀及獎金，期望以健全的獎勵措施增進教學動機，提高本院教學品質，2024 年度獲各科部推薦得獎人員共 32 名，得獎名單如下：

獎項類別	科部	得獎者
教學付出獎	主治醫師類	內科部
		阮聖元
		江君揚
		外科部
		葉啟娟
		婦產部
		陳美州
		小兒部
		童怡靖
		急診醫學部
		周宗欣
		骨科部
		黃全敬
		神經部
		趙啟超
		精神醫學部
		劉震鐘
		耳鼻喉部
		林怡岑
		眼科部
		侯鈞賀
		泌尿部
		張尚仁
		皮膚部
		烏惟新
		家庭醫學部
		劉文俊
		麻醉部
		王憶嘉
		核子醫學部
		劉嘉儒
		腫瘤醫學部
		黃懷正
		影像醫學部
		李文正
		口腔醫學部
		王姻麟

獎項類別	科部	得獎者
教學付出獎	其他醫事人員類	復健部
		陳貞佑
		病理部
		陳燕貞
		檢驗醫學部
		鄭進裕
		綜合診療部
		杜瑞雲
		營養室
		姜智馨
		臨床心理中心
		李妍縵
		藥劑部
		吳昌學
		陳冠霖
		護理部
		張秀雲
		洪綺霞
		張景鳳
		李馨芬
		蘇秋萍



▲ 教材著作獎（醫療一般類優良獎）得獎代表



▲ 教學付出獎得獎者（主治醫師類）



▲ 教學付出獎得獎者（主治醫師類）



▲ 教學付出獎得獎者（其他醫事人員類）

(四) 本院「主治醫師 / 住院醫師優異獎」：共 78 人獲獎

為鼓勵各科部副教授級（含）以下醫師（含主治醫師及住院醫師）積極投入臨床教學、研究及服務，本院「科部層級之年度醫師優異獎」，由各科部自訂推薦辦法或措施，獲推薦人選經院方核定後，統一進行公開表揚並頒發獎狀及年度徽章。2024 年度主治醫師獲獎名額共 39 名、住院醫師獲獎名額共 39 名，獲獎名單如下：

主治醫師獲獎名單		
得獎者（科部）	得獎者（科部）	得獎者（科部）
黃信中（小兒部）	張克平（病理部）	李嘉哲（骨科部）
顏廷聿（小兒部）	林芷君（急診醫學部）	林芯仔（婦產部）
鄭琬嫻（內科部）	王志宏（急診醫學部）	陳宇立（婦產部）
張立群（內科部）	謝明儒（急診醫學部）	朱筱桑（眼科部）
黃俊達（內科部）	李承擇（麻醉部）	陳志昊（神經部）
吳婉禎（內科部）	王憶嘉（麻醉部）	劉智民（精神醫學部）
周鈺翔（內科部）	陳育瑄（腫瘤醫學部）	烏惟新（皮膚部）
廖唯昱（內科部）	黃懷正（腫瘤醫學部）	林柏翰（基因醫學部）
胡家源（口腔醫學部）	陳雅芳（影像醫學部）	林家瑋（復健部）
王詩凱（口腔醫學部）	黃豆森（影像醫學部）	康竣閔（檢驗醫學部）
何承懋（外科部）	林彥亨（影像醫學部）	林玟君（耳鼻喉部）
紀乃新（外科部）	張尚仁（泌尿部）	周聖哲（創傷醫學部）
黃培銘（外科部）	盧佳文（家庭醫學部）	林坤霖（老年醫學部）



▲ 主治醫師 / 住院醫師優異獎得獎者大合照



▲ 主治醫師 / 住院醫師優異獎得獎代表

住院醫師獲獎名單		
得獎者 (科部)	得獎者 (科部)	得獎者 (科部)
陳心渝 (小兒部)	黃璟樺 (外科部)	李光晏 (婦產部)
陳明 (小兒部)	陳俊宇 (外科部)	劉亦青 (影像醫學部)
蘇子軒 (小兒部)	陸郁超 (外科部)	廖振宏 (影像醫學部)
張凱鈞 (內科部)	高裕勛 (外科部)	謝宗頤 (泌尿部)
黃禎德 (內科部)	林自強 (急診醫學部)	陳品璇 (神經部)
蔡宗祐 (內科部)	姚瀚林 (急診醫學部)	陳昱翰 (骨科部)
高定瑋 (內科部)	王韋力 (麻醉部)	黃柏達 (眼科部)
黃云韜 (內科部)	李霽軒 (麻醉部)	許嘉容 (皮膚部)
薛舜中 (內科部)	洪浚揚 (耳鼻喉部)	楊育丞 (腫瘤醫學部)
簡煥芯 (口腔醫學部)	顏宏宇 (耳鼻喉部)	陳健平 (復健部)
林霓 (口腔醫學部)	陳莉蕓 (家庭醫學部)	林欣妤 (精神醫學部)
陳盈宏 (口腔醫學部)	周敬恩 (家庭醫學部)	倪詩茵 (精神醫學部)
林育暄 (核子醫學部)	李家昌 (婦產部)	陳漢和 (病理部)

(五) 臺灣大學「教學傑出獎」及「教學優良獎」

本校為鼓勵教學優良之教師，肯定其在教學上的努力及貢獻，訂定「教學優良教師遴選及獎勵辦法」，獲獎者由校方頒予獎狀、獎牌及獎金並公開表揚。2024 年本院獲獎名單如下：

1. 專任教師「教學傑出獎」：3 人

單位	姓名	職稱
精神醫學部	廖士程	教授
內科部	侯信安	教授

單位	姓名	職稱
藥劑部	黃彥銘	助理教授

2. 專任教師「教學優良獎」：30 人

單位	姓名	職稱
教學部	楊志偉	副教授
病理部	鄭永銘	教授
內科部	楊鎧鍵	教授
基因醫學部	陳沛隆	教授
婦產部	施景中	副教授
內科部	盛望徽	教授
內科部	張毓廷	教授
內科部	蔡佳靚	教授
泌尿部	陳忠信	副教授
外科部	田郁文	教授
外科部	黃書健	教授
內科部	施翔蓉	副教授
腫瘤醫學部	林家齊	教授
復健部	蕭名彥	助理教授
急診醫學部	馬惠明	教授

單位	姓名	職稱
小兒部	張璽英	教授
外科部	黃俊升	教授
外科部	吳耀銘	教授
檢驗醫學部	郭靜穎	副教授
復健部	湯佩芳	教授
護理部	張皓媛	副教授
復健部	薛漪平	教授
牙科部	王詩凱	副教授
藥劑部	張琳巧	副教授
物理治療中心	王儷穎	副教授
護理部	高碧霞	副教授
復健部	黃小玲	副教授
檢驗醫學部	莊雅惠	教授
牙科部	李伯訓	教授
藥劑部	郭錦樺	教授

3. 臨床教師「教學優良獎」：5 人

單位	姓名	職稱
內科部	盤松青	副教授
內科部	何肇基	教授
家庭醫學部	黃獻樑	助理教授

單位	姓名	職稱
外科部	李柏居	副教授
牙科部	王振穎	副教授

(六) 臺大醫學系「北美校友基金會最佳教師及主治醫師獎」暨「林和惠醫師紀念基金會最佳住院醫師獎」

北美臺大醫學院校友基金會為鼓勵本校醫學系專任及臨床教師之教學熱誠及樹立學生的教師楷模設立「最佳教師獎」；另林和惠醫師紀念基金會為鼓勵本院基層醫師以尊重患者之態度從醫，提升醫療服務品質，設置「醫療服務獎（最佳住院醫師）」。2024 年本院獲獎名單如下：

最佳臨床教師獎

單位	姓名	職稱
內科部	高憲立	教授
教學部	邱郁淳	助理教授

最佳主治醫師獎

單位	姓名	職稱
小兒部	吳嘉峯	醫師
急診醫學部	吳仲琳	醫師

最佳住院醫師獎

單位	姓名	職稱
外科部	陸郁超	醫師
精神醫學部	邱子容	醫師

七、提供高效學習系統，持續拓展新課程與服務

本院員工教育訓練管理系統 (Training Management System plus, TMS+) 為滿足全院醫療工作環境及各式職類的進修需求，本系統整合線上、線下的學習資源，並提供臺大醫院醫療體系內金山、北護、雲林、新竹臺大及癌醫中心等分院學員使用，課程種類多元且跨平臺的線上課程學習環境，達到無遠弗屆及隨時隨地不間斷的學習。

2024 年面授課程數高達 6,055 堂課，線上課程數 2,819 堂，外訓課程數 1,745 堂。2024 年 TMS+ 滿意度調查結果，使用者滿意度為 83.9%；管理者滿意度為 81.5%，後續將持續加強系統維護及協助排解操作問題，提供更好的系統服務品質。



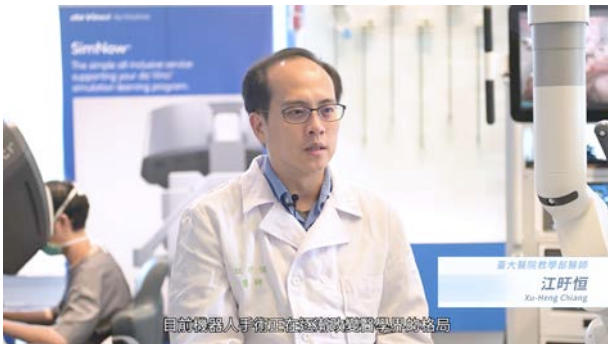
員工教育訓練管理系統 (TMS+) 線上課程畫面

近年本院教育訓練管理系統平台 (TMS+) 使用量

年度	面授課程數	線上課程數	外訓課程數	課程總數	學員總數	通過總數
2022	4,142	2,844	86	7,072	360,236	247,416
2023	4,763	2,796	530	8,089	421,179	296,190
2024	6,055	2,819	1,745	10,619	791,702	719,540
總計	14,960	8,459	2,361	25,780	1,573,117	1,263,146

八、多元創新影音企劃，本院屢獲競賽殊榮

本院透過跨團隊合作，以創新理念打造多樣化教育影片，展現卓越製作實力。在 2024 年臺灣醫學教育學會電子報醫學教育影片競賽中，以「機器人手術訓練新視角」與「未來教室—智慧教學，賦能師生」分別榮獲第一名與第二名佳績。同時在 Power in Nursing 護理的力量影片競賽中，以「安全守護 輕鬆便利椅把罩」奪得佳作獎、總決賽入圍獎、社群媒體影響力獎及現場最佳人氣獎，充分展現醫學與護理教育創新成效。



▲ 機器人手術訓練新視角



我們可以期待更多的創新手術技術



▲ 未來教室—智慧教學，赋能師生



▲ 安全守護 輕鬆便利椅把罩

九、引進創新影音製作工具，全面提升影音製作水準

為因應現代醫學與護理教育對高品質影音內容的需求，本院教學部引進讀稿機、實物投影機、行動攝影機及影音製作監看螢幕等專業設備，提升製作效率與成品質量。其中，「讀稿機」與「實物投影機」可幫助講者在講述內容更為精準，且眼神不偏移攝影機，在影片中呈現流暢與自然神情。另外，「行動攝影機」可運用在動態場景與廣角需求時順利拍攝；「監看螢幕」則確保錄影現場精準確認影像構圖。上述之創新設備持續強化本院的影音製作能力，用以製作出更多高品質的多媒體宣傳物，透過與時俱進的影音處理技術呈現本院核心理念。



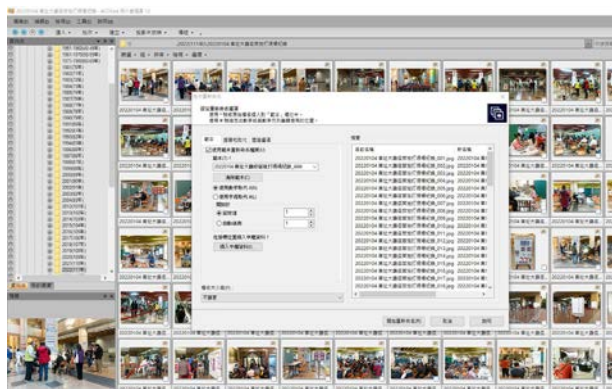
▲ 讀稿機—講述內容更流暢



▲ 監看螢幕—確保影像構圖精準

十、建置全院活動照片人臉辨識資料庫，保存文化歷程

本院教學部拍攝院內各項重要活動已超過 70 年，累積超過 40 萬張照片，記載著本院成長演變的軌跡，為院史重要資料，計畫將存有每一張照片中的重要人物（姓名）作標註與臉孔連結，透過 AI 演算深度學習，建立本院的歷史照片資料庫。許多年代較久遠之照片辨識工作有賴本院資深師長與同仁協助，使辨識深度與廣度更加提升，截至 2024 年 12 月 31 日止，已完成 42 萬 3,230 張照片，1,694 位重要人物檔標誌，未來將延續已建置的人物標註的人工智慧成果。



▲ 建置全院活動照片人臉辨識資料庫



人力資源

Human Resources

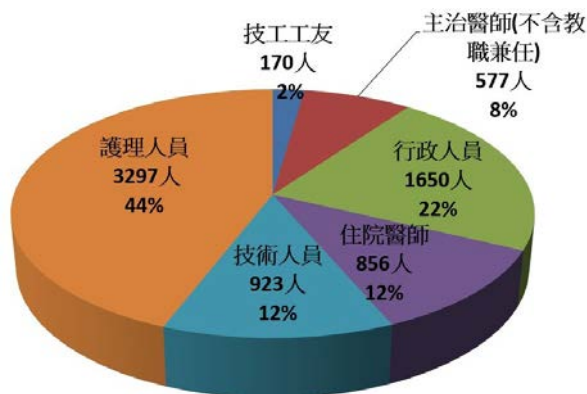
人力資源

本院人力資源管理及開發策略，除配合國家醫療政策外，並以達成本院願景及使命為目標，積極延攬優秀人才。2024 年持續精進人力資源管理，辦理各項學習活動，增進同仁新知與工作技能，訂定激勵措施，鼓勵員工發揮所長，持續創新突破，輔以員工關懷活動及增進員工福利措施，打造幸福醫院，凝聚員工向心力，吸引及留任優秀人才，達成永續經營且基業長青之目標。

一、人力結構分析及人事重大政策推動

(一) 人力結構分析

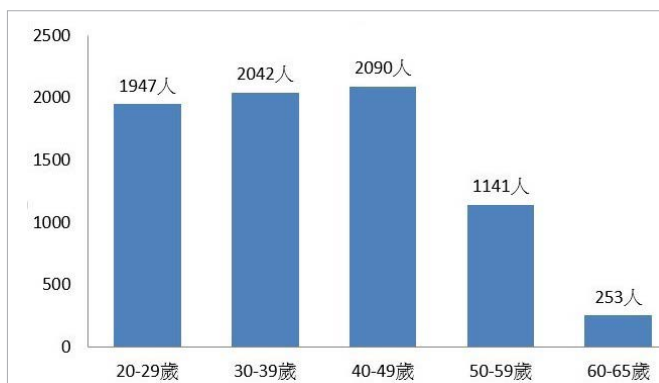
配合政府政策，本院陸續接管 5 家分院，並完成新竹地區 3 家分院之整併，及將臺大癌醫中心醫院改制為分院。2024 年本院持續與體系內 5 家分院致力提供全國民眾醫療服務，院務日漸蓬勃，為兼顧業務發展與員額管控，各項人力需求均經人力資源整合委員會審核後適當進用人力，以落實推動各項業務。



▲ 本院各類人力結構圖

2024 年 12 月 31 日全院員工數 7,473 人，其中護理人員占最大比率 (44%)、行政人員次之 (22%)，醫師再次之 (20%)。年齡分佈上，40~49 歲人力為最多 (占 28%)。

本院為大學醫學院附設教學醫院，教師素質及數量與教學、研究能力息息相關，2024 年本院具教育部部定教師資格之本校醫學院教職兼主治醫師 (含臨床教職) 計 446 人 (占全部主治醫師之 56%)，其中教授占 39.5%、副教授占 28.3%。



▲ 本院人力年齡分布圖

主治醫師具部定教師資格人數統計表

職 稱	人 數	比 例
教授	176	39.5%
副教授	126	28.3%
助理教授	85	19.1%
講師	59	13.2%
合計	446	100%

為活絡組織管理機能，本院每年進行主管輪調或擢升，2024 年一級主管異動情形：

日期	單位	職務異動
1 月 16 日	護理部	林綉珠副主任卸任
1 月 17 日	圖書室	林鳳儀主任卸任，宋志華主任接任
1 月 26 日	護理部	林慧玲副主任新任
8 月 1 日	院長室	王亭貴副院長卸任，張志豪副院長接任
8 月 1 日	外科部	陳炯年副主任卸任，吳經閔副主任接任
8 月 1 日	精神醫學部	黃宗正主任卸任，商志雍主任接任
8 月 1 日	檢驗醫學部	張淑媛副主任卸任，邱浩傑副主任接任
8 月 1 日	病理部	鄭永銘主任卸任，黃佩欣主任接任
8 月 1 日	藥劑部	吳建志代理副主任卸任，林芳如副主任接任 陳映蓉代理副主任真除
8 月 1 日	綜合診療部	邱瀚模主任卸任，廖偉智主任接任
8 月 1 日	門診部	虞希禹主任卸任，王宗道主任接任
8 月 1 日	環境及職業醫學部	蘇大成主任卸任，陳啟信主任接任
8 月 1 日	老年醫學部	詹鼎正主任卸任，蔡佳醞主任接任
8 月 1 日	臺大醫療體系管理發展中心	詹鼎正副主任卸任，虞希禹副主任接任
8 月 1 日	感染管制中心	陳宜君主任卸任，王振泰主任接任
8 月 1 日	教學部	盛望徽主任卸任，陳慧玲主任接任
8 月 1 日	企劃管理部	王亭貴主任卸任，邱瀚模主任接任
8 月 1 日	資訊室	陳權忠代理主任真除
8 月 12 日	院長室	陳慧玲醫務秘書卸任，陳彥元醫務秘書接任
8 月 12 日	急診醫學部	黃建華主任卸任，張維典代理主任接任
10 月 16 日	口腔醫學部	鄭世榮副主任新任

(二) 人事重大政策推動

1. 組織規程及員額編制表修正，完善並強化組織功能

將牙科部更名為「口腔醫學部」，並增設「特殊需求者口腔醫學科」，影像醫學部增設「介入影像診療科」；臺大醫療體系管理發展中心、安全衛生室設置組別更名，企劃管理部裁撤「專案計畫組」等，經考試院 2024 年 7 月 19 日核定並溯自同年 5 月 16 日生效，持續配合組織發展檢討修正，強化競爭力。

2. 本院醫療體系內醫事人才轉任與留才專案會議

為留任體系內優秀人才，總院及各分院研商優秀人才之認定標準、轉任作業、年資提敘、休假採計等措施，因各院現況及需求各異，為充分了解各院需求及意見，自 2024 年 9 月起每月召集總分院人事室召開專案會議，討論各項相關議題。

考量醫療機構具有高度專業、高度分工、勞力密集及組織龐雜的特性，「人才」為組織最重要的資產，健全的人力資源包含醫療、醫事、行政技術及基層勞動人力均為醫院營運不可或缺之人才，規劃各類優秀人才留任措施，研擬臺大醫療體系院聘優秀人才留任要點草案，訂定優秀人才資格條件、進用審核程序及留才優惠措施等。

3. 規劃加班申請單位以「實際執行職務時間」核給時數

修正本院「加班、值勤、夜班費管制要點」將受指派加班申請單位調整為依同仁實際執行職務時間，相關因應措施：

- (1) 公務人員：自 2025 年 1 月 1 日起開始試辦公務人員加班餘數併計，依行政院人事行政總處訂定之加班餘數併計規則核給加班時數，並得依實際加班時數選擇申請加班費或補休時數。
- (2) 適用勞基法人員：自 2025 年 1 月 1 日起調整加班申請單位，以「實際執行職務時間」核給加班時數，並得依實際加班時數選擇申請加班費或補休時數。

4. 輪班輪休人員投票權利保障

本院自 2024 年 8 月 15 日起由各單位於選舉投票日前召開內部協調會議，瞭解輪班輪休同仁投票意願後，預作投票日排班及人力安排；輪班輪休公務同仁如經調查同意出勤後，於選舉投票日臨時欲前往投票，可由單位視當日人力情形安排至多 2 小時公假前往投票（如：延後 2 小時上班或提早 2 小時下班）。

5. 訂定本院適用勞動基準法人員國定假日與工作日對調排班原則

本院自 2024 年 8 月 12 日起請各單位於排定同仁次一週期班表時，倘該週期遇有國定假日，務必召開內部排班協調會議，以瞭解同仁調移意願後再預作該國定假日排班及人力安排，並請各單位將協調會議紀錄留存單位，俾利隨時稽核。另於班表排定發布後，敦促同仁於該班表上簽名確認。

6. 修訂主治醫師評估審查細則

為鼓勵主治醫師致力發展尖端創新醫療技術及臨床教學，修訂主治醫師評估審查細則中有關論文審查及榮銜制度等規定，並經 2024 年 12 月 27 日第 1086 次院務會議修正通過，論文審查規定修訂為最近五年內應至少一篇擔任第一或通訊作者，或五年內應有三篇擔任共同作者之 SCIE、SSCI、ESCI、EI 論文，預計自 2025 年 8 月 1 日起實施；另榮銜制度增列擔任衛生福利部部定專科、次專科醫學會理事長、副理事長（教授級）或秘書長（副教授級），或積極參與本院醫療業務、教學、行政工作等且貢獻卓越者，得授予本院主治醫師副教授、教授榮銜之規定，自院務會議通過後施行。

7. 提高住院醫師值勤工作費用標準

因應部分科別住院醫師招募困難，增訂科內研修醫師（fellow）協助值勤工作費用標準，鼓勵科內研修醫師協助值勤，減少住院醫師訓練期間 ICU 值勤負荷，提高科內訓練品質。同時全面調高住院醫師假日值勤費用，提高優秀人力留任與增加新進醫師應募之意願。

8. 落實住院醫師工時符合法規規範

自住院醫師納入勞動基準法規範以來，本院陸續研議多項因應及管理措施，除透過排班系統檢核工時安排符合規定、設立意見反映管道並即時針對住院醫師疑問或意見予以回應；另亦彙集相關規範及作業表單於單一平台（院內網住院醫師專區）以供便利查詢。2024 年持續精進多項管理措施，優化住院醫師勞動條件：

（1）修訂各類住院醫師國定假日調移施放原則，積極落實住院醫師國定假日放假權益；（2）約聘住院醫師加班申請及核發單位於 2024 年 6 月 1 日起，比照勞基法住院醫師，由「小時」調整為「30 分鐘」，並將於 2025 年 1 月 1 日起進一步適用公務人員加班餘數併計規則，加班至「分鐘」即得以申請，勞基法住院醫師亦同步推進，加班得計至「分鐘」。

住院醫師及 PGY 工時及相關意見即時反應專區

訓練期間，對於工時、差勤及排班系統有任何問題或意見，歡迎來電人事室(分機 261585、261622)，或填寫此問卷(匿名制)亦可留下聯絡資訊，我們進行了解後，會與您聯繫。



▲ 住院醫師（含 PGY）工時及相關意見即時反應專區

適用住院醫師工時稽核-法令規範

自108年9月1日起，醫療保健服務業雇用之住院醫師（不包括公立醫療院所依公務人員法制進用之人員）適用勞動基準法。

人員身份	工作時間限制	各種假期與休養
約聘住院醫師 (僅具本國籍，約594名)	專科訓練期間 衛福部工時指引	聘僱人員給假辦法 公務人員請假規則
院聘住院醫師 (具外國籍者，約40名)	專科訓練期間 勞基法第84-1條約定書	勞基法第84-1條約定書 勞工請假規則
院聘住院醫師 (具外國籍者，約40名)	專科訓練期間 勞基法第84-1條約定書	勞基法第84-1條約定書 公務人員請假規則

適用住院醫師工時稽核-工時限制

班別	正常工時	延長工時	每日工時上限	工時限制條件
輪班制	13小時	3小時	16小時	√四週正常工時上限234小時 √更換班次時間隔11小時 ★二次值勤間隔10小時 ★四週總工時上限320小時
非輪班制	非值日 10小時	2小時	12小時	√四週正常工時上限264小時 ★二次值勤間隔10小時 ★四週總工時上限320小時
備註	因天災、事變或突發事件，確有使住院醫師在原定工作時間以外工作之必要者，工作時間得不受上開時數限制，惟事後應給予適當之休息。			

▲ 住院醫師工時宣導事項

9. 辦理適用勞動基準法人員工時稽核計畫

為降低常見工時違規事件發生，持續辦理內部稽核作業，以發放問卷方式調查瞭解人員平日工作及加班申請情形。就同仁所提意見彙總後繕製 Q&A 置於本院差勤管理系統公佈欄供同仁閱覽及下載，亦將同仁回饋之意見去識別化後，提供給各單位主管參考，作為有效改善及追蹤，以確保各單位管理措施符合法令規定，並建立及維持良好的勞資關係。

10. 持續執行公職人員核心管理職能培育發展計畫

為強化與提升公職人員管理職能、領導能力及跨領域實務能量，本院每年開設核心管理職能實務研習專班，透過學理與實務雙管齊下，使學員更清楚瞭解各單位行政管理實務，有助未來職涯發展，主管亦可發掘管理人才，活絡管理體制。本院公職人員核心管理職能實務研習專班迄今已辦理四屆，第一至第三屆研習專班推動培育成果如下表：

屆別	學員人數	開訓	成果發表會	跨領域實務專案		獲獎團隊研提之可行性改善方案執行成效
				專案數	獲獎專案 (改善方案項數)	
一	36	2021 年 10 月 2 日	2022 年 11 月 19 日	6	特優獎：提升檢驗檢查報告及影像上傳率 (3 項) 優等獎：增加醫病共享決策之涵蓋率 (2 項)	2023 年 7 月 1 日 落地執行
二	29	2022 年 7 月 9 日	2023 年 5 月 13 日	5	特優獎：提升病人及早住院率 (3 項) 優等獎： 1. 簡化飲食處方點選作業 (2 項) 2. 財產與非消耗性物品交流平台 (2 項)	2024 年 1 月 2 日 落地執行
三	32	2023 年 5 月 20 日	2024 年 4 月 13 日	7	* 指定專案： 如何增進醫療 / 醫事科部成本控管之成效 (5 項) * 指定專案： 特優獎： 1. 本院醫療體系內醫事人才轉任與留才制度 (3 項) 2. 如何整合本院掛號、收費及住院登記櫃臺業務，以建立精實與創新的服務流程 - 以優化出入院行政流程為例 (3 項) 優等獎： 電子病歷相關系統優化 (2 項)	業管單位執行中

2024 年第四屆研習專班，受訓人員計 31 人，分為 6 組跨領域實務專案團隊，第一階段核心管理職能學理課程於 2024 年 5 月 25 日開訓，10 月 20 日研習完畢；第二階段跨領域實務專案亦於 2024 年 8 月 12 日正式開始，各專案團隊應完成「指定」專案書面報告，及「自選」專案口頭報告摘要與簡報，2025 年 3 月辦理成果發表會。

11. 持續進行員工增能輔導發展計畫

為提供職能再訓練輔導機制，協助工作效能未達目標同仁，重建工作信心、提升績效，本院規劃成立任務型專責「員工增能輔導發展委員會」推動「員工增能輔導發展計畫」，深入瞭解員工績效不佳因素，進行 3 至 6 個月增能及輔導協助，使其恢復工作效能或輔導轉換合適工作單位。2024 年度輔導個案計 1 名，各依輔導結果辦理相關事宜。

(三) 人事業務 e 化

1. 規劃住院醫師國定假日輪值班跨月調移功能

為落實住院醫師國定假日放假權益，專科訓練期間住院醫師及 PGY 如於國定假日當天排定輪、值班者，其國定假日得與跨月份一般工作日對調，規劃直接透過系統進行排定或由個人申請變更，便利排班作業及個人申請，相關功能於 2025 年 1 月 1 日上線。

2. 調整差勤管理系統各類人員加班申請及核發單位

配合本院 2024 年 6 月 1 日起，公務人員及專科訓練期間約聘住院醫師之加班申請單位由「小時」調整為「30 分鐘」，完成差勤系統及醫師排班系統相關功能修正；另配合政府政策，規劃公務人員加班餘數併計作業及勞基法適用人員加班申請及核發改為以「實際執行職務時間」計，相關功能 2024 年 12 月底上線。

3. 客製外科部高壓氧中心夜班費報表

主動規劃提供外科部高壓氧中心夜班費計算報表，並對符合單位人力需求時間之班別排定給予建議，依中心人力需求時段正確計給夜班費並提高排班與申領作業效率，相關功能 2024 年 9 月完成。

4. 補充保費系統及流程優化

為正確扣繳補充保費，持續檢討補充保費扣繳程序及薪資系統累計獎金計算功能，調整回院支援人員、約聘人員及退休再任人員等計算功能，大幅提升薪資系統補充健保費扣繳正確性。

5. 人事資料管理電子化

考量員工人數逐年遞增，置放員工紙本履歷袋之資料室空間不敷使用，自 2023 年起採購掃描機、增設電腦，以現有人力進行退離人員履歷資料電子化作業，並將掃描後紙本委外倉儲，為加快作業，2024 年下半年增購掃描機，至 2024 年底已掃描 4,712 份人事履歷資料袋，預計完成後可釋放紙本資料存放空間且增加調閱便利性，提升行政效率。

(四) 人力資源檢討

1. 健全陞遷制度，改善醫事人員陞遷作業

(1) 為改善本院醫事人員年度陞遷作業面臨大量報名資料及委員分案審查評分之困擾，2024 年度起以 REDcap 進行報名資料上傳及委員評分作業。歷經多階段測試，並依測試結果同步進行相關系統修改作業，完成年度陞遷系統作業。

(2) 因應學術研究審查作業需要，彙整統計申請人各類別論文篇數，及單位主管意見供審查委員評分參考。

(3) 修正本院「醫師以外師級醫事人員陞遷辦法」，另「各醫事職類推薦經院方認可之非

SCI 或非 SSCI 優秀期刊一覽表」修正並新增優秀期刊。

2. 規劃主治醫師陞級制度並辦理年度陞級作業

修訂主治醫師陞級評分標準表、主治醫師陞任意願書及主治醫師陞級資格，經 2024 年 3 月 21 日院長室第 1787 次會議通過，11 月 12 日函知相關單位據以辦理 113 學年度主治醫師陞級作業，12 月 16 日經 113 學年度第 7 次甄審委員會審議通過。

3. 規劃改善專員技正陞遷制度

本院 2024 年起實施各單位於總員額不變原則下，專員、技正出缺時簽提人力資源整合委員會同意即辦理甄補。2024 年計有總務室專員、醫療事務室專員、企劃管理部專員、門診部專員及工務室技正適用新制度辦理陞遷。

4. 各類人員陞遷評分標準表改善修正作業

為落實功績導向之陞遷制度，聚焦於「功績用人」之精神，參照行政院陞任評分標準表修訂本院職員陞任評分標準表。修正重點著重於專業或技術能力、工作績效、服務優異表現、職務歷練及發展潛能等各面向訂定。

5. 基本工資調整及軍公教調薪

因應 2024 年軍公教調薪 4% 及基本工資調整，計算調薪將增加成本供決策參考，並修正本院作業基金進用人員、研究計畫進用人員、約聘人員等 7 類人員適用薪級表，製作、比對公職、院聘人員、學術研究支援專款進用人員調薪資料，順利完成近 8 千人調薪作業，落實院方照顧員工美意。

6. 調高生日禮金及望年會補助，規劃調整生日節令禮物發放方式

2024 年文康活動經費編列基準調高，且本院為激勵員工，2024 年員工生日禮金、望年會補助亦均調高；另員工生日及節令禮物發放品項，規劃由禮券改為現金入員工薪資帳戶。

7. 研擬提供員工院外心理諮商補助作業

基於對同仁個人心理健康之重視，鼓勵有需求同仁積極就醫紓解心理壓力及負面情緒，減緩院內臨床心理師工作負荷，2024 年 6 月 1 日起試辦院外心理諮商與諮詢，依補助總額進行控管，每人補助至多 2 次，增加同仁諮商選擇。2024 年度洽詢與關懷計 394 人次，使用心理諮商計 38 人次，同仁使用服務滿意度平均為 4.79 分（滿分為 5 分），試辦成效良好。



【本院員工關懷計畫】

自 113 年 6 月起試辦院外心理諮商與諮詢補助，目前補助尚未用罄，有使用需求之同仁可多加利用!!!

- 本院為提升同仁對個人心理健康之重視、鼓勵有心理諮商與諮詢需求可積極就醫以紓解心理壓力及負面情緒、適度減緩院內臨床心理師工作負荷等，除院內心理諮商服務續由臨床心理中心統籌規劃、推動與管理專任同仁每人每年免費 3 次(個別及團體合計)外，113 年 6 月起再新增院外心理諮商與諮詢補助之試辦作業。
- 院外心理諮商試辦期間將依全院補助總額進行控管(每人補助至多 2 次)，倘全院總額提早用罄即提前結束試辦作業。目前額度尚有餘裕，鼓勵大家多加利用~
- 試辦作業結束後本院會參酌實務辦理情形進行整體檢討，以評估次一年度辦理方式。相關資訊將公告於本院內網 EAP 員工關懷專區(網址：<https://ntuhgovtw.sharepoint.com/sites/intra-perd/EAP/SitePages/Home.aspx>)。
- 一併檢附本院「員工關懷計畫」(附件 1)、「心理諮商與諮詢管道宣導資訊」(附件 2)及「心理諮商作業流程圖」(附件 3)各一份，俾供同仁參閱及依個人所需逕洽詢各項服務之專責聯繫窗口。



院外心理諮商與諮詢-諮詢管道

02-2986-7890 (24hrs)
0800-025-985 (24hrs)
world.wide.union2@gmail.com



臺大醫院人事室 製作

▲ 員工院外心理諮商補助作業說明

8. 工程專業人員增支專業加給

行政院為留任工程專業人力，核定適用公務人員專業加給表（七）且實際從事工程業務人員，自 2024 年 8 月起每人專業加給按月增支，為依規定發給此類人員專業加給，本院新增 portal 人事資訊系統欄位及修正薪資系統，至 2024 年底本院計有工務室 31 人依增支後金額支領專業加給。

9. WebHR 人事資料清查

行政院人事行政總處建置之 WebHR 人事資訊系統，隨著各項人事業務資訊化，已與銓敘部任審、考核、退撫等系統介接，系統內各項人事資料正確性極為重要。為維護 WebHR 人事資料正確性，自 2024 年起全面清查逐一比對人事資料袋內容及 WebHR 人事資料各項欄位內容，至 2024 年底計完成 376 人資料清查作業。

二、創新教育訓練體系運作，強化人才競爭優勢

（一）整合各類人員訓練需求，持續精進創新

整合院層級策略目標、政府政策與法規要求及醫院評鑑規範，建置本院員工教育訓練架構，據以辦理各類教育訓練，以應各項人才培育與發展，持續精進醫療臨床業務所需專業，強化人才競爭優勢。2024 年具體執行績效如下：

1. 新進員人訓練

新進人員到職 3 個月內均參與新進人員教育訓練實體課程，使新進人員快速融入工作環境、適應本院工作文化，2024 年共計 655 人完訓。

2. 全院基本必修課程

規劃院層級全院基本必修課程 8 大類一般通識教育訓練，並落實政府政策性訓練要求，辦理一系列包含環境教育及性別主流化等訓練計 4 場次，全院共計 1,175 人次參訓，訓練課程內容獲同仁肯定。

3. 幸福專案主題課程

為提升員工職場幸福，辦理幸福職場專案主題課程，內容涵蓋手作紓壓課程、親職教育講座、職場復原力等訓練計 4 場次，生活化課程內容及互動授課方式廣受同仁歡迎，提高同仁參與課程意願及課程效益，課程整體滿意度達 93.3 分，有助提升工作情緒，建立幸福職場。

（二）激發創新思維訓練，提升職場領導力

本院積極投入資源培育中高階管理人才，配合政府中高階管理人才發展計畫，推薦優秀主管參與，並積極規劃辦理中高階主管管理躍升訓練：

1. 醫療體系一級主管成長營

為加強臺大醫院醫療體系之間的溝通交流，凝聚組織向心力，2024 年 3 月 29 日及 10 月



▲ 2024 年 3 月 29 日總院暨分院體系一級主管成長營

18~19 日分別舉行上半年及下半年跨院一級主管成長營。兩次成長營分別安排精彩的跨領域專題演講，以及體系一級主管交流等活動，包括：臺灣大學陳文章校長主講「我的求學歷程對職涯的影響」；宏碁集團創辦人施振榮董事長主講「從王道談醫療產業的國際化」，與臺灣房屋集團彭培業總裁主講「領航第五代健康地產—創造健康服務力」。一年兩次之成長營邀集總分院一級主管參與，期待主管更加積極合作，同心齊力的努力下，臺大醫療體系總分院成為優秀的成長型組織。



▲ 2024 年 10 月 18-19 日總院暨分院體系一級主管成長營



▲ 二級主管成長訓練營活動

2. 二級主管成長訓練營

2024 年 7 月 12 日至 13 日於桃園辦理二級主管成長訓練營活動，強化中階主管橫向互動交流，邀請院長蒞臨講授分享「人生四度」，期勉二級主管更具團隊合作力，並邀請臺灣大學創新設計學院領導學程孫憶明副教授講授「當責領導—打造高效且凝聚的團隊」課程；另於活動次日邀請郭彥仁（郭熊）老師帶領主管們進行花澗步道生態走讀，分享「走進布農的山」，提倡山林與黑熊保育意識。



▲ 吳明賢院長講授分享「人生四度」



▲ 二級主管成長訓練營活動

3. 二級主管教育訓練

2024 年 3 月至 7 月辦理二級主管教育訓練實體課程 8 場次，課程安排包含服務品質（全面提升服務品質）、服務禮貌（醫病溝通技巧）、專書導讀（逆思維）、職場友善溝通策略，與勞動法令研習，有助二級主管學習與運用職場溝通技巧，與對勞動法令等相關議題更為熟悉。

三、訂定激勵措施，鼓勵優秀人才

（一）優秀同仁陞遷、轉任公職，激勵員工士氣

為激勵員工士氣、留任優秀人員，依整體營運方針、業務特性及行政院人事行政總處訂定之公立醫療機構人力配置改善後續管控措施，檢討規劃醫師、護理、醫事、行政人員之轉任公職及陞遷方案。

2024 年核定陞遷、轉任公職情形

公職陞遷（轉任）				作業基金（院聘）陞遷		
陞遷（轉任） 級別	醫師	醫事	行政 技術	醫師	醫事	行政技術
師（三）級	9 人	4 人	2 人	師（三）1 人 師（二）2 人	42 人	36 人
師（二）級	3 人	24 人				
師（一）級	14 人	86 人				

（二）積極鼓勵同仁出國汲取醫療新知

為鼓勵同仁積極參與國際學術會議汲取新知、強化專業研究能量，「員工申請出國應行注意事項」放寬同仁以公假出國考察、開會或參與國際學術會議之規範，同仁於參與國際學術會議之期間，每年准予公假 7 日，迄至 2024 年申請以公假出國參與國際學術會議人次累計逾 332 人次。

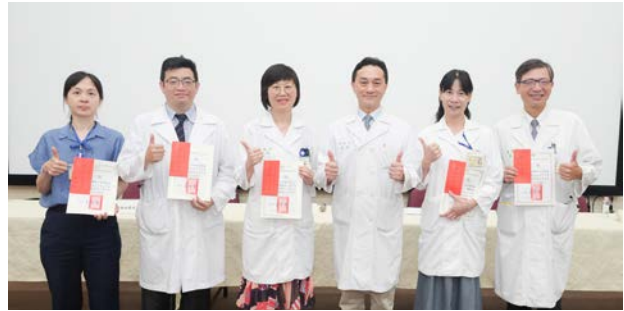
為提高人力素質，增進工作效能及教學研究品質，依公務人員訓練進修法研訂本院職員進修實施要點，每年鼓勵並薦送同仁赴國外全時進修，學習各領域最新之醫療技術或醫學知識；此外每年亦選派重點業務相關人員出國考察，帶回最新世界趨勢與醫療知識，做為本院政策與作業流程訂定之參考依據。2024 年本院研提並編列經費奉教育部轉行政院核定出國考察計畫 7 案、出國進修訓練計畫 23 案，並依本院業務發展需求新增 1 案考察計畫及 12 案進修訓練計畫，計薦送 43 人出國進修訓練，並以公費補助 562 人次參加國際會議。

（三）選拔服務優異團隊及個人，樹立標竿模範

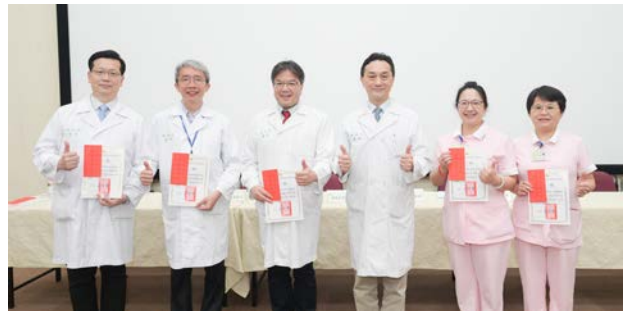
為提升服務績效、提高員工敬業精神，本院訂有「服務特殊優異獎評選要點」，每年選拔服務績優團隊及個人獎。2024 年辦理評選 2023 年度獲獎團隊及個人：

提報單位	服務特殊優異團隊
內科部	急性心肌梗塞照護團隊
藥劑部	變革住院藥品供應系統之智慧藥櫃團隊
內科部	胸腔腫瘤多專科診療團隊
檢驗醫學部	「針」正的健康—檢醫部智能抽血、心電圖服務團隊
外科部	胸腔腫瘤定位手術團隊

組別	單位	服務特殊優異個人
醫師組	急診醫學部	張維典副主任
	小兒部	林銘泰副主任
	外科部	紀乃新主治醫師
護理組	護理部	陳美君護理長
	護理部	高秀娥護理督導長
醫事組	藥劑部	溫明芳組長
	檢驗醫學部	林美華醫事檢驗師
	藥劑部	吳家瑋藥師
	核子醫學部	呂惠敏醫事放射師
行政技術組	總務室	莊居翰管理師
	醫療事務室	黃偉綸組員
	人事室	張琇珺管理師
	資訊室	姚呈政資訊工程師
	企劃管理部	吳三隆秘書
	門診部	周郁苓副管理師



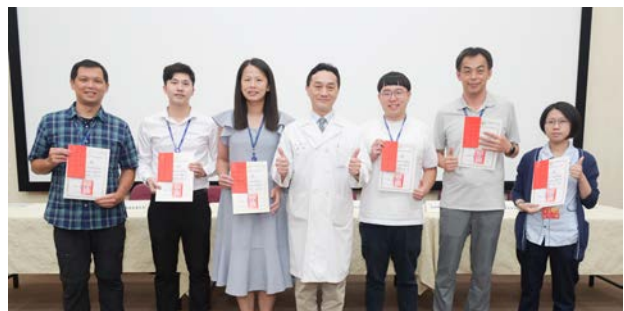
▲ 服務特殊優異團隊獎



▲ 服務特殊優異個人獎 - 醫師組、護理組



▲ 服務特殊優異個人獎 - 醫事組



▲ 服務特殊優異個人獎 - 行政技術組

(四) 選拔優良服務禮貌人員，激勵同仁工作熱忱

本院長期致力於提供病人與家屬「感動的服務」，為鼓勵優秀服務人員，定期辦理「優良服務禮貌人員選拔活動」。2024 年選拔對象為行政人員類服務人員，透過審慎評核機制，遴選出獲獎人員：

獎項	得獎者	
特優	人事室 陳姿吟中級管理師	社會工作室 高淑美組員
	門診部 房家偉組長	影像醫學部 傅秀貞組員
	教學部 林依伶中級技術師	護理部 吳春美組員

獎項	得獎者	得獎者	得獎者
優等	病歷資訊管理室 楊雅婷專員	健康管理中心 楊雅婷副管理師	醫療事務室 陳彥佑副管理師
	人事室 張榛榛副管理師	護理部 林玉玲管理師	總務室 林秋齡組員
	兒童醫院 呂蕙如管理師	總務室 李佩珊副管理師	總務室 趙芷嫻管理師
	醫學研究部 林欣潔護理師	護理部 張月琴組員	醫學研究部 邱玉婷管理師
	老年醫學部 曾珮玲管理師	醫療事務室 陳惠玲專員	營養室 李宜儒副管理師
	物理治療中心 蔡幸如管理師	皮膚部 吳瑗瑩管理師	工務室 陳冠宇工務副技術師
	工務室 陳瑞陽技工	門診部 蕭凱真中級管理師	病歷資訊管理室 王雪蘋副管理師



▲ 優良服務禮貌人員 - 特優



▲ 優良服務禮貌人員 - 優等



▲ 優良服務禮貌人員 - 優等

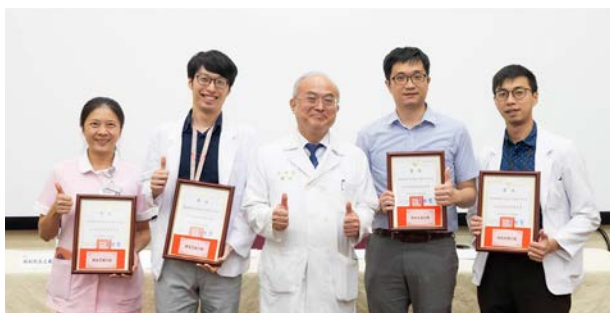


▲ 優良服務禮貌人員 - 優等

(五) 住院醫師服務優異獎選拔

為鼓勵全方位表現優異之住院醫師，2024 年辦理第十二屆「住院醫師服務優異獎」選拔，依住院醫師病人照護、專業知識、人際關係與溝通技巧、專業素養、團隊領導與合作協調、參與公共事務及服務態度等面向綜合考評，共計選拔出 5 位得獎者以茲鼓勵。

服務單位	得獎者
內科部	陳知澈醫師
急診醫學部	李欣諭醫師
內科部	倪紹之醫師
外科部	李昕陽醫師
內科部	張恕桓醫師



▲ 2024 年 9 月 20 日第 116 次全院職工座談會頒獎

（六）積極推薦院內優秀同仁參加院外獎項選拔

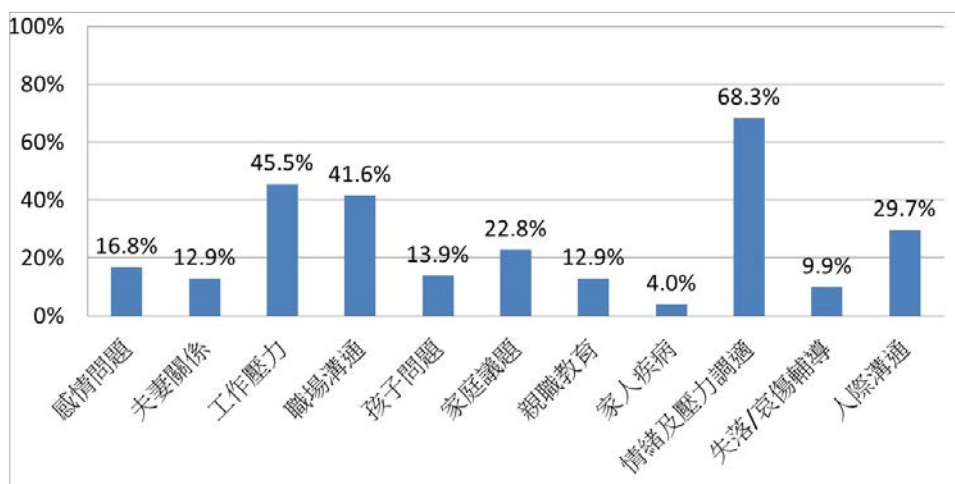
1. 中華民國醫師公會全國聯合會台灣醫療典範獎：吳明賢院長。
2. 臺北市醫師公會杏林獎：小兒部林銘泰教授、家庭醫學部劉文俊主治醫師、內科部何奕倫主任、復健部梁蕙雯主任。
3. 衛生福利部專業獎章三等獎章：張志豪副院長（時任金山分院院長）。
4. 財團法人厚生基金會個人醫療奉獻獎：家庭醫學部章殷超兼任主治醫師。
5. 財團法人厚生基金會特殊醫療奉獻獎：婦產部謝長堯特聘兼任主治醫師。
6. 財團法人徐有庠先生紀念基金會有庠傑出教授獎：復健部王亭貴教授（時任副院長）。
7. 財團法人徐有庠先生紀念基金會有庠科技論文獎：腫瘤醫學部盧彥伸教授
8. 財團法人臺北保安宮醫療奉獻獎：小兒部王主科兼任主治醫師。
9. 中華人權協會醫療人權服務獎：張志豪副院長。
10. 考選部專業獎章三等獎章：小兒部黃立民教授、內科部陳宜君教授、內科部古世基主治醫師。

四、持續推動員工關懷，營造關懷文化

為促進員工身心健康，打造活力、溫暖與安全的勞動環境，本院訂有員工關懷計畫，並持續辦理各項員工關懷與協助措施，營造溫馨舒適之工作場域及職場文化。2024 年本院員工關懷措施與推動成果如下：

（一）心理關懷

建置「多層次員工心理諮商機制流程」，於臨床心理中心自費門診提供員工每人每年 3 次院方全額補助之個別或團體心理諮商。2024 年個別諮商 231 人次，諮商主題以情緒及壓力調適為主，其次分別為工作壓力、職場溝通等。另辦理團體心理諮商三場，包含失智症病友家屬團體，協助家中有失智症病友的員工情緒適應；團隊哀傷輔導團體，幫助員工因應急性壓力事件。



▲【個別心理諮商】2024 年員工關懷心理諮商會談主題（議題為複選）

（二）健康關懷

體適能促進中心 2024 年空間使用狀況增加，每月為 1,182 人次，另根據員工需求添增多種運動器材（包含 12 組槓鈴設備與繩索重訓器械）及規劃新運動課程（萊美國際課程終極階梯 BODYSTEP，自 2025 年起開始增設），員工運動空間規劃得宜，成為同仁工作之餘最佳運動場所。

1. 員工健康體適能檢查與健康運動指導

體適能促進中心提供個人預約檢查及到府體適能檢查服務，2024 年接受體適能檢查與健康運動指導之同仁共 269 人次。

2. 實體員工健康運動班課程

針對員工體適能問題持續推出多種運動訓練班，其中有氧減重運動班、體適能促進運動班以及肩頸紓壓班於 2024 年共開設 29 班，合計 422 人參加、373 人結業。

3. 線上運動班課程

本院採購國際萊美套裝課程推出居家線上運動課程供員工免費參加，2024 年共推出兩集線上防疫運動課程，累計報名人數為 1,760 人，觀看人次共 2,225 人次，平均每月使用 185.4 次，平均滿意度皆有 4.5 分以上（滿分 5 分）；另持續推動線上版防疫健康操供員工與民眾居家運動，自 2020 年 5 月 22 日上線迄今累計觀看人次達 14.2 萬人次。

4. 員工減重計畫及線上減重班課程

體適能促進中心與安全衛生室持續舉辦員工減重活動，針對達肥胖標準（員工健康檢查結果之身體質量指數（BMI）值超過 24 以上）員工，規劃安排營養飲食衛教及運動課程，鼓勵員工自主控制飲食及運動，運動課程有 11 人報名且 7 人結業完成課程。運動結果顯示平均體重自 68.4 公斤下降至 67.1 公斤；BMI 自 26.7 下降至 26.3。為鼓勵員工積極參與減重活動，設有員工減重計畫獎勵活動，為期 4 個月，並頒發前 3 名獎勵金；另外，為了鼓勵身體質量指數（BMI）值超過 27 以上員工參與減重活動，再增設參加獎勵金，以鼓勵其參與活動，踏出健康的第一步。

2024 年員工減重計畫執行成果

獎項	減重組別	參加人數	體重數
競賽 活動獎	個人組	74 人	255.1
	團體組	6 組 22 人	84.3
	總計	共 96 人	339.4

獎項	類別	內容	獎勵金	得獎人數
踴躍 參加獎	參加課程獎	運動營養課程共 6 堂	500 元	8 人
		減重運動班全勤	500 元	5 人
	減重成果獎	體重下降 5% 時 (BMI ≥ 27)	1,000 元	9 人
		體重下降 10% 時 (BMI ≥ 27)	2,000 元	9 人



▲ 2024 年員工減重課程 - 團體運動衛教課程



▲ 2024 年員工減重課程 - 團體營養衛教課程

5. 員工健康諮詢

積極推動員工健康促進工作，提供本院員工健康檢查、預防接種及衛生教育等，以維護同仁身心健康。同仁亦可利用員工健康諮詢專線進行諮詢，舉凡體檢 X 光結果諮詢、體檢報告結果諮詢、健康症狀諮詢及相關衛教等，由家庭醫學部總醫師協助提供員工所需相關健康資訊，協助員工釐清健康方面疑問，以尋求正確醫療治療方向。

6. 響應 ESG，建立減碳健康飲食文化

為響應 ESG (環境、社會與治理) 的理念，致力於實現永續發展，本院營養室自 2024 年 3 月起推出「員工蔬食健康餐」，以選擇當季、在地食材，並多選用植物性蛋白質與蛋類來源減少碳足跡，不僅高纖低油有益於健康，營養師設計五行多色搭配，也讓員工兼顧多種營養素攝取，打造美味且營養均衡的蔬食餐點，不僅能降低碳排放，也提供員工貼心的關懷與健康的飲食選擇，共同參與環境保護的行動，讓每一口食物都成為對地球永續的一份貢獻。

為促進各分院對減碳概念的實際應用與創新，2024 年 4 月舉辦臺大醫院醫療體系「減碳飲食金廚大賽」，邀請總院及各分院的廚師與營養師共同組隊參與，設計出符合健康標準、低碳且美味的菜單，並運用在團膳供應，將減碳概念融入日常飲食服務之中，鼓勵廚師及營養師共同為醫院減碳永續盡一份力，不但照顧病人疾病飲食、關懷員工健康及營養均衡，也響應減碳，將永續理念傳遞到全體系，共同發展對地球健康的關注與責任。

7. 辦理員工健行活動查

2024 年度員工健行活動於 2024 年 10 月 20 日舉行，路線為士林區劍南山步道，當天員工及家屬約 1,800 人到場參加活動，並於終點至善國中設立互動攤位，傳遞健康促進及員工關懷相關訊息。



▲ 2024 年員工健行活動

8. 辦理健康促進暨員工關懷需求及滿意度問卷調查

為瞭解同仁對本院健康促進政策及員工關懷需求與滿意度之看法，以利本院規劃改善方向之參考，於教育訓練管理系統 (TMS) 設置問卷調查，內容涵蓋工作面、心理面、健康面、生活面及福利面，調查期間自 2024 年 5 月 13 日起至 6 月 30 日止，調查對象為本院編制內在職專任人員 (含教職人員)，計發出 7,442 份，回收 2,754 份問卷，整體平均滿意度為 76.2 分，並彙整同仁需求建議及相關單位改善意見，置放於院內「EAP 員工關懷」專區回饋同仁。

9. 員工關懷照護服務

為迴響捐款人善意及落實關懷照護員工身心健康之目標，持續由「員工關懷專款」致贈住院之專任同仁「住院關懷慰問金」每人 600 元。2024 年共計致贈 152 人，由院長或社工人員至病房關懷慰問，使同仁感受職場溫暖幸福。

10. 創新員工紓壓活動課程

2024 年 5 月 23 日邀請蛹之生心理諮商所廖家鈴諮商心理師教授「繪畫舒壓 On the Road 在路上」，參加學員共 93 名；而 8 月 22 日邀請本院物理治療中心陳昭瑩物理治療師教授「《運動舒展專書體驗活動》—自助擺平肩頸痠痛」，參加學員共 99 名。兩場創新互動紓壓活動課程平均滿意度達 96.1 分，訓練課程內容獲同仁肯定。

（三）工作關懷

為使新進同仁快速適應職場生活，同仁到職時均由單位主管指派輔導員適時給予工作指導及生活照應協助；另為瞭解新進同仁適應情形，於到職三個月亦會通知個人填寫「新進人員關懷問卷（含心情溫度計量表）」並提供員工關懷各項服務措施及聯絡窗口資訊，新進同仁可善用關懷資源，依個人需求主動尋求相關單位協助，同仁填寫問卷如有特殊情形亦將回饋所屬單位主管知悉，俾利單位主管即時可給予新進同仁相關協助與關懷。

項目	啟動時機 / 形式	執行情形
新進人員輔導員指派表	到職時 / 紙本	發出 625 份、回收 623 份
關懷問卷 （含心情溫度計量表）	到職滿三個月 / REDCap 線上問卷	計發出 519 份關懷問卷、回收 507 份，平均滿意度 90.57 分（滿分 100 分），新進同仁對本院輔導員制度感到滿意

（四）法律扶助及急難救助關懷

本院提供員工醫事法律諮詢，同仁可就臨床醫療處置所產生相關法律議題向本院法律顧問諮詢，減低案件引起的不安與焦慮，2024 年共計安排 35 場次面對面諮詢及電話諮詢 6 人次，對於涉及醫療訴訟之同仁，亦聘有律師陪同出庭，維護其權益。此外，也提供本院同仁或直系血親重大急難之協助及政府急難救助資訊，視需要聯結相關政府或民間組織資源，關懷員工因家庭事故可能面臨之困境，全年度員工急難救助申請共計 9 人次。

（五）因公涉訟案件輔助

本院設有因公涉訟輔助案件審查小組，定期召開審查小組會議，藉由小組討論審查涉訟案件，周延審查流程。2024 年協助涉訟同仁聘有律師陪同出庭並補助其費用計 32 人次，維護及保障同仁權益。

五、提供多元化福利，凝聚員工向心力

本院每年編列文康活動經費，持續提供同仁多元福利項目，包含辦理員工健行活動、補助各單位望年會及社團活動經費、致贈同仁生日及節令禮物，以及提供醫護宿舍、員工子女幼兒園、員工健康檢查、體適能促進中心、員工休閒中心、就醫優待、洽簽特約廠商、員工餐廳、商場折扣、臺灣大學員工消費合作社等各項福利措施，提升工作士氣，並吸引留任優秀人才。

（一）設置員工休閒中心

休閒中心內部設有韻律教室、桌球室及藝文中心等空間，休閒中心 2024 年 1 月到 12 月平均每月使用人次約 1,054 人。

（二）特約廠商洽簽

每月持續洽簽新廠商，並於當月 5 日刊登新特約廠商於員工電子報及特約廠商專區，含餐飲、住宿、休閒、教育中心、運動中心及托育中心等 6 大類別，共計 123 間。

（三）生日及節令禮物

2024 年員工生日禮物計發放 7,512 人，另節令禮物計發放藥師節 256 人、主計節 33 人、勞動節 356 人、護師節 3,252 人、教師節 528 人、醫師節（含其他職員）3,888 人。

（四）開設員工子女幼兒園及簽訂托育中心

本院醫護宿舍大樓 1、2 樓設有幼兒園提供員工托育子女，並兼辦國民小學兒童課後安親服務，目前招收幼兒部及安親班共 143 名學童；另簽約 1 家特約托育中心，並參加內政部警政署及衛生福利部所辦職場互助教保服務中心聯合托育服務，供員工選擇運用。

（五）職災醫療補助及慰問金

本院主動通知發生職災員工得申請職災醫療補助及公務人員執行職務意外傷亡慰問金事宜，經統計 2024 年發給職業災害醫療補助 24 人，及發給公務員執行職務意外傷亡慰問金 26 人。



國際交流

International Collaboration

國際交流

一、國際醫療交流

(一) 瓜地馬拉運用醫療科技提升孕產婦與新生兒保健功能計畫

本院配合政府醫療援助計畫，2019年4月1日正式啟動與財團法人國際合作發展基金會（以下稱國合會）合作之「瓜地馬拉運用醫療科技提升孕產婦與新生兒保健功能計畫」，培訓瓜國醫事人員、派遣婦產科與新生兒科醫療團隊赴瓜國參訪目標醫院提供專業意見，並辦理研討會。計畫第二期於2023年5月24日正式開始，至2026年3月31日止，內容包括：導入醫療科技強化瓜國醫療機構照護功能，提升醫療人員婦幼照護能力，合作對象擴大至17家二、三級醫療機構，分別為瓜地馬拉省的San Juan de Dios醫院、中央衛生區的3家生產中心及4家健康中心，Chimaltenango省的Chimaltenango醫院、衛生區的2家生產中心與6家健康中心。

2024年5月與9月分兩梯次，有12位來自瓜地馬拉的醫事人員至本院產科與新生兒科接受為期兩個月的臨床訓練。學員們深刻體驗到本院先進的醫療技術與設備、嚴謹的照護流程，以及醫療團隊熱忱的教學，表示收穫良多並且將所學帶回瓜地馬拉，應用於當地醫療機構，並肩負起種子教師的職責，致力於提升瓜地馬拉的醫療品質，以造福更多病人。



▲ 瓜地馬拉婦產科醫師於本院學習



▲ 瓜地馬拉新生兒科醫師於本院學習





▲ 瓜地馬拉護理師於本院學習



▲ 瓜地馬拉種子教師參訪聯合醫院婦幼院區母乳庫



▲ 瓜地馬拉種子教師於國合會結訓

為評估種子教師返國後之教學與成效，及參訪當地的目標醫療機構，本院醫療團隊共計 7 位顧問於 8 月 17 日至 9 月 1 日間赴瓜國目標區機構訪評及參與駐地訓練班考核。參訪機構為新合作之三級機構 San Juan de Dios 醫院與 Chimaltenango 醫院、二級機構之 3 家孕產中心；期間參與 3 場種子學員駐地訓練班，並與兩家三級機構醫院進行臨床照護經驗交流。另外拜訪 San Carlos 大學醫學院及 Rafael Landívar 大學醫學院院長 Dr. Edgar Miguel López Álvarez，雙方討論後續交流事宜。



▲ 本院團隊與駐瓜地馬拉張俊菲大使合影



▲ 本院團隊於 San Juan de Dios 醫院新生兒大樓前合影



▲ 本院團隊與 San Carlos 大學醫學院人員合影



▲ 本院團隊於 Chimaltenango 醫院參與新生兒科護理人員訓練班



▲ 本院醫師提供瓜地馬拉醫事人員臨床超音波指導



▲ 本院醫師提供瓜地馬拉醫事人員新生兒照護臨床指導

(二) NTUH-HOPE 2023 臺蒙 (蒙古國) 醫療交流計畫

本院於 2009 年開啟與蒙古國的醫療交流，陸續與首都烏蘭巴托市 7 家公立醫院簽署交流合作協議。2012 年起每年皆執行 NTUH-HOPE 臺蒙醫療交流計畫，本院派遣醫療團隊到蒙古國的交流醫院提供長期性紮根之醫療援助、臨床指導蒙方醫師診療病人、進行檢查及並分享醫療新知，蒙古國醫師或病人都受益良多，成效大受肯定；並且積極推展國際醫療服務，建立臺蒙兩國醫界關係與友誼，成效卓著。2024 年執行成果如下：

1. 蒙古國 The First Central Hospital、Second State Central Hospital、The Third State Central Hospital 及 National Cancer Center 於 7 月 1 日起至 7 月 31 日止，分別薦送 8 位醫事人員至本院代訓。



▲ 蒙古國代訓醫師於本院內科部學習



▲ 蒙古國代訓醫師於本院病理部學習



▲ 蒙古國代訓醫師於本院內視鏡室學習



▲ 蒙古國代訓藥師於本院藥劑部學習

2. 本院團隊前往蒙古國 The First Central Hospital、Second State Central Hospital、The Third State Central Hospital 及 National Cancer Center 等 4 家交流醫院參訪，並共同舉辦學術研討會。
3. 本院與 The First Central Hospital 新任院長進行行政會議，就未來合作項目進行討論；共同舉辦「Diagnosis and Treatment of IBD」學術研討會，共吸引近 150 位醫師參與，演講內容大獲好評。



▲ 與 The First Central Hospital 合辦學術研討會



▲ 本院與 Second State Central Hospital 簽署交流合作備忘錄



▲ 本院團隊與 Second State Central Hospital 院長（前排右一）等合影



▲ 本院團隊參加 The Third State Central Hospital 70 週年院慶研討會

4. 本院與 Second State Central Hospital 新任院長重新簽署交流合作備忘錄，討論未來雙邊交流合作方向，深化兩院交流。



▲ 本院提供 The Third State Central Hospital 手術指導



▲ 本院提供 The Third State Central Hospital 臨床指導

5. 本院團隊受邀參與 The Third State Central Hospital 70 週年院慶研討會及慶祝活動。

未來期望可持續藉由雙方團隊互訪、醫護人員訓練等活動進行合作，有效地宣達我國先進醫療技術，增進雙方醫界友誼，有助於本院國際化與協助政府推動醫療外交。

(三) 新南向醫衛合作與產業發展計畫

本院響應政府新南向政策，年年獲評選執行衛生福利部「新南向醫衛合作與產業發展」計畫，主責與印尼醫院的交流，並整合醫療與產業，推動醫衛新南向。透過多元經營模式，帶動該國內醫療產業發展、深耕與印尼醫界的學術交流合作，成果豐碩。2024 年計畫具體成果如下：

1. 與印尼醫院簽署交流合作備忘錄

2024 年本院與 5 家印尼具代表性的教學醫院簽署交流合作備忘錄 (MOU) / 合作合約，名單如下：

簽署日期	機構名稱	合作內容	印尼城市
8 月 23 日	National Cardiovascular Center Harapan Kita	派遣醫療團隊赴印尼協助執行心臟移植手術、人才培育、學術交流與研究	雅加達
10 月 28 日	Persahabatan Central General Hospital	派遣醫療團隊赴印尼協助執行肺臟移植手術、人才培育、學術交流與研究	雅加達
10 月 31 日	Dr. Cipto Mangunkusumo Hospital	派遣醫療團隊赴印尼協助執行複雜性神經外科手術、人才培育、學術交流與研究 (新簽署之 MOU)	雅加達
11 月 1 日	Siloam Hospitals Group	人才培育、學術交流與研究、醫療援助、介接醫療產業 (新簽署之 MOU)	雅加達
11 月 4 日	Universitas Gadjah Mada (UGM) Academic Hospital (日惹大學醫學院附設醫院)	人才培育、學術交流與研究、醫療援助、介接醫療產業	日惹

2. 受邀赴印尼擔任研討會講座

- Dr. Sardjito General Hospital 邀請 顏 醫療暨形態科學發展中心 謝孟祥主任於 5 月 4 日至 8 日赴印尼擔任「The 6th Joglosemar Craniofacial Forum/the 3rd Craniomaxillofacial Jogja Week」講座，參訪日惹大學 (Universitas Gadjah Mada) 醫



▲ 本院與 Dr. Cipto Mangunkusumo Hospital 簽署 MOU



▲ 本院與 Siloam Hospitals Group 簽署 MOU

學院及附設醫院，並為醫學生及住院醫師講授兒童整形外科簡介與顱顏症候群的治療。

- UGM Academic Hospital 邀請國際醫療中心朱家瑜執行長於 5 月 4 日擔任「17th Annual Scientific Meeting: Autoimmune Diseases in Every Organs」講座。
- 耳鼻喉部許巍鐘醫師受邀於 7 月 15 日至 22 日赴印尼擔任第八屆亞太小兒呼吸道會議暨工作坊 (The 8th Asia Pacific Pediatric Airway Conference and Workshop, APPAC) 講座。
- 外科部徐紹勛教授受邀於 10 月 3 日至 5 日赴印尼參加 Indonesia International Cancer Conference 擔任講座。
- 外科部陳克誠醫師受邀於 10 月 12 日至 14 日赴印尼 Dr. Cipto Mangunkusumo Hospital 指導印方移植團隊執行腦死多器官捐贈者的大體器官摘取手術。
- 感染管制中心陳宜君教授受邀於 11 月 16 日至 18 日赴印尼擔任 Annual Medical Practitioner Meeting 講座，分享感染管制及抗生素使用。
- 基因醫學部簡穎秀主任受邀於 12 月 22 日至 25 日赴印尼 UGM Academic Hospital 擔任客座教授。

3. 赴印尼交流醫院參訪舉辦研討會

- 國際醫療中心朱家瑜執行長率領醫療團隊及國內醫療產業代表，於 10 月 30 日至 11 月 6 日共赴印尼參訪雅加達的 Dr. Cipto Mangunkusumo Hospital、Siloam Hospitals Cinere、Bethsaida Hospital 及日惹的 Dr. Sardjito General Hospital 與 UGM Academic Hospital，協助我國醫療產業界拓展印尼市場，並拜訪駐印尼臺北經濟貿易代表處。
- 參訪期間與 Dr. Cipto Mangunkusumo Hospital 舉辦十周年慶祝活動，院長 Dr. Supriyanto 親自主持，感謝本院多年的支持與協助。
- 與印尼規模最大的私立醫療集團 Siloam Hospitals Group 簽署交流合作備忘錄，為我國醫療產業進入印尼私立醫療系統創造新契機。
- 本院醫師們於研討會中分享臨床複雜治療案例，高專業性的臨床實例，引起廣大迴響，與會醫師踴躍提出案例討論，讓彼此的醫師都獲益匪淺。

- 參訪期間共舉辦 15 場次研討會，吸引近 700 位醫事人員參與，本院配合政策以醫帶商的方式，向印尼醫界展示我國優質的醫療產品，積極落實新南向醫衛合作與產業發展的任務。



▲ 本院與 Dr. Cipto Mangunkusumo Hospital 院長等團隊合影



▲ 本院與 Silaom Hospitals Cinere 院長等團隊合影



▲ 本院與 Dr. Sardjito General Hospital 院長等團隊合影



▲ 本院與 UGM Academic Hospital 院長等團隊合影

4. 深耕與 Dr. Cipto Mangunkusumo Hospital (RSCM) 的交流

- 配合政策及醫學中心任務，本院提供印尼連續性與長期性援助，共派遣 10 位醫師於 10 月 28 日至 11 月 24 日分梯次前往印尼 Dr. Cipto Mangunkusumo Hospital 提供指導與教學、舉辦 7 場講座及參與個案討論會分享本院的臨床經驗。該院特別申請臨時行醫許可，讓本院的醫師於印尼進行 12 例複雜性神經外科手術實作示範。此次是本院醫師第一次於印尼做示範手術，跨越以往交流的藩籬，開創交流新篇章，對年輕醫師助益甚大，讓更多的印尼醫師受惠。

5. 受邀擔任視訊研討會講座

- 日惹 Dr. Sardjito General Hospital 於 5 月 8 日 辦理「Sardjito Learning Forum: Indonesian Health Transformation」，邀請本院智慧醫療中心郭律成副主任擔任線上講座，主講：「Precision Medicine: Decision Support for Pharmacy」。
- 10 月 17 日與印尼國立心臟醫院進行視訊會議 (Heart Transplant Meeting NCCHK x NTUH)，外科部陳益祥醫師協助印方評估潛在之器官移植捐 / 受贈者情況，並提供相關建議。



▲ 黃博浩醫師（前排左二）與 RSCM 神經外科團隊合影



▲ 周聖哲醫師指導手術



▲ 曾峰毅醫師示範手術



▲ 陳若瑤醫師與 RSCM 影像醫學部醫師合影

- 11 月 1 日與印尼國立心臟醫院進行視訊會議 (Heart Transplant Meeting NCCHK x NTUH)，外科部陳益祥醫師協助印方評估潛在之器官移植捐 / 受贈者情況及手術之可行性。

6. 整合醫療與產業，建立搭橋機制

- 5 月 16 日至 5 月 18 日參加中華民國對外貿易發展協會於印尼雅加達舉辦的「2024 年印尼臺灣形象展」，推廣本院特色醫療（包含一站式複合手術室、神波刀及精準微創介入診療中心），配合政策邀請醫百科技、倍智醫電及 Acer Medical 等三家我國醫療產業同行，介接廠商拓展印尼市場。



▲ 本院同仁於展示攤位洽談合作



▲ 本院同仁於健康生活館主舞台介紹本院尖端醫療服務



▲「臺印智慧醫療研討會」與會貴賓與講者合影



▲郭律成副主任與聽眾互動



▲賴達明主任（左一）主持座談會



▲研討會參加者超過 130 位，座無虛席

- 5月17日於印尼雅加達舉辦「臺印智慧醫療研討會」，聚焦於神經外科手術與臨床智慧醫療。本院講者有智慧醫療中心郭律成副主任，座談會由神經外科賴達明主任主持，引導各專家為與會者帶來多元化的觀點和討論，交流互動熱切。另安排6家臺灣的智慧醫療廠商分享其產品特色及臨床應用成果，於現場展示產品並提供專業的解說和實際操作；研討會提供專業交流的平台，建立合作關係，協助醫療廠商拓展印尼市場。參加者超過130位，座無虛席，印尼多間醫療機構管理層人員亦出席盛會參與討論，為研討會增添豐富的內容及深度。
- 6月21日安排於本院代訓的7位印尼醫事人員參訪「臺灣國際醫療暨健康照護展(Medical Taiwan 2024)」的遠距醫療暨智慧醫材主題館，促進印尼醫事人員對我國優質醫療產業認識，建立合作關係。
- 6月29日本院與彰化基督教醫院、成大醫院、高醫醫院共同辦理「2024新南向醫衛市場拓銷經驗分享座談會」，邀請慧誠智醫、緯世生物科技、福濟生物醫學、倍智醫電等4家醫衛業者分別分享其於泰國、印度、越南及印尼之拓銷經驗。主辦醫院皆承辦衛生福利部2024年「新南向醫衛合作與產業發展」計畫，各院代表也於會中分享與醫療產業合作模式，以及各國醫療現況與需求。

7. 培訓印尼醫事種子人員

代訓醫師為計畫重要任務之一，也是建立醫療網絡的管道，故本院持續將代訓醫事人員列為交流重點發展項目，每年均提供交流合作醫院醫事人員來本院受訓。2024 年共有 43 位印尼醫事人員來本院接受 5 天至 8 個月不等之實體進階臨床訓練，培訓專業包含復健科、心臟移植、肺臟移植、神經外科、整形外科、病理科、影像醫學、重症加護及新生兒科等。本院另針對印方需求辦理實體密集班之訓練工作坊，說明如下：

- 6 月 17 日至 18 日與感染管制中心合辦「感染預防控制國際工作坊」，學員有 12 位來自泰國、7 位來自印尼，以及於本院代訓的 4 位瓜地馬拉醫事人員共同參與。針對學員需求，安排客製化課程，聚焦新興傳染病防治從臨床診治、預防控制、感染飲食到遠距醫療等議題進行深入的交流。



▲ 「感染預防控制國際工作坊」開訓典禮



▲ 陳宜君教授擔任講座



▲ 學員參訪本院臨床技能中心



▲ 印尼學員結業典禮

- 8 月 14 日至 18 日與外科部合辦心室輔助器研習營，培訓對象為來自新南向國家具代表性之公、私立教學醫院的心臟重症團隊，包含印尼 Dr. Cipto Mangunkusumo Hospital、印尼 Tzu Chi Hospital、印尼國立心臟醫院、越南 Central Military Hospital 108, Vietnam，以及泰國 King Chulalongkorn Memorial Hospital 等心臟外科醫師、心臟內科醫師以及心臟移植協調師，總計 15 名學員。課程亦安排小組實務操作學習，有效精進受訓學員對心衰竭病人之醫療照護技能。



▲ 心室輔助器研習營開訓典禮



▲ 陳益祥教授擔任講座



▲ 心室輔助器國際研討會的印尼學員



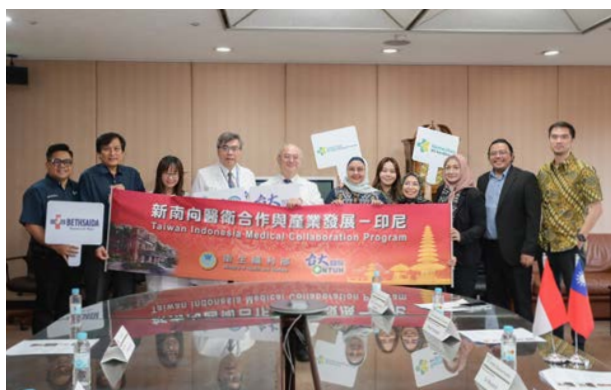
▲ 心室輔助器模擬縫合實作

8. 提供友善醫療環境

- 舉辦印尼語工作坊：因應國內日漸增多的印尼籍病人與照顧者，以及促進院內同仁學習基礎印尼語，於 4 月 24 日辦理小班制印尼語工作坊，參訓人數共 20 人；內容包含印尼文化、印尼字母發音、印尼文代名詞、醫療臨床常用單字及句子等。
- 穆斯林友善環境認證：本院穆斯林友善環境認證於 2024 年 12 月期滿，經申請再度通過認證，效期為兩年。

9. 邀請印尼外賓來臺參加臺灣醫療科技展

配合衛生福利部新南向計畫，本院邀請印尼 Dr. Cipto Mangunkusumo Hospital、Dr. Sardjito General Hospital 及 Bethsaida Hospital 院長、副院長等 7 位印尼外賓於 12 月 3 日



▲ 吳明賢院長、黃國晉副院長（左五、四）與印尼外賓合影



▲ 印尼外賓參訪影像醫學部



▲ 印尼外賓於臺灣醫療科技展本院展區與吳明賢院長（左六）合影



▲ 印尼外賓參觀臺灣醫療科技展

至 12 月 6 日參訪本院及參加臺灣醫療科技展。印尼外賓對本院與我國醫院應用 AI 與數位化提升醫院管理與服務效率，以及精準照護都留下深刻印象，並期待未來雙方在智慧醫療方面能有進一步合作。

10. 協助外交部拍攝國際醫療文宣短片 - 「My Second Home」

罹患膽道閉鎖之印尼籍病童 Sherlyn 於 2014 年跨海來本院接受由媽媽捐贈肝臟之活體肝臟移植案，由眾多醫院提供之國際醫療實例中脫穎而出，獲外交部青睞拍攝成國際醫療文宣短片「第二次出生」（My Second Home）；本院獲得病童家屬同意後，由外交部製作團隊至本院及印尼實地拍攝，病童 Sherlyn 及其母親、外科部何明志醫師、胡瑞恒醫師皆參與拍攝。影片記錄本院為病童成功移植肝臟的真實故事，充分展現我國先進醫療技術，傳達我國醫療軟實力，及 Taiwan Can Help, and Taiwan is Helping，該影片在 Youtube 影音平台近 140 萬人次觀看。新南向為我國政府近年來重點政策，本院每年投入大量人力物力，以國家隊模式深耕印尼，並透過全面性醫衛合作與相關產業連結，以群體策略共同推動醫療健康產業新南向，期為我國爭取更多國際支持，建立我國品牌形象。

（四）支援國際醫療業務—醫療器材援助平台計畫

本院自 2005 年起參與執行衛生福利部醫療儀器援助平台計畫（GMISS），已完成近百次儀器援外任務與派遣技術人員出國協助裝機及儀器教育訓練。2024 年本院協助處理的捐贈項目如下：

1. 馬紹爾群島

捐贈一套內視鏡影像設備，透過國防部敦睦艦隊例行出訪南太平洋行程，於 4 月底運抵當地，由「駐馬紹爾群島臺灣衛生中心」協助完成送交。

2. 蒙古國

捐贈兩輛救護車及口罩 60 箱（2,000 片 / 箱），7 月運抵中國天津再經陸運送抵蒙古國，由我國駐蒙古代表處代表捐贈予庫蘇庫爾省醫院。本院人員亦赴蒙古國交流，並捐贈器械一批及眼耳鏡給蒙古國第一中央醫院。

3. 史瓦帝尼

本院將汰換的洗腎機，確認機況良好後共計 10 台，透過臺北醫學大學附設醫院承辦的「駐史瓦帝尼王國醫療服務計畫」捐贈史瓦帝尼。於 9 月裝櫃上船啟運，10 月運抵並由駐館代表我國贈交史方。

4. 烏克蘭

捐贈醫療項目包括超音波檢查儀、心電圖機與顯微鏡各一台，及離心機 2 台，於 11 月由「烏克蘭精神病院援助提案與培訓計畫」執行長代表接收進行贈交儀式。

5. 肯亞

社團法人台灣好鄰居協會來函表示非洲肯亞醫療資源極度缺乏亟盼各界援手捐贈。本案捐贈項目包括：手術檯、病床、婦科檯、新生兒處理檯、心電圖機、送藥車、嬰兒床、麻醉機、器械等等共 103 件，於 11 月順利運出。



▲ 贈器械一批及耳鏡予蒙古國第一中央醫院



▲ 捐贈 10 台洗腎機予史瓦帝尼



▲ 捐贈烏克蘭醫療器材一批



▲ 醫工部人員檢視捐贈肯亞的病床

二、國際教學交流事項

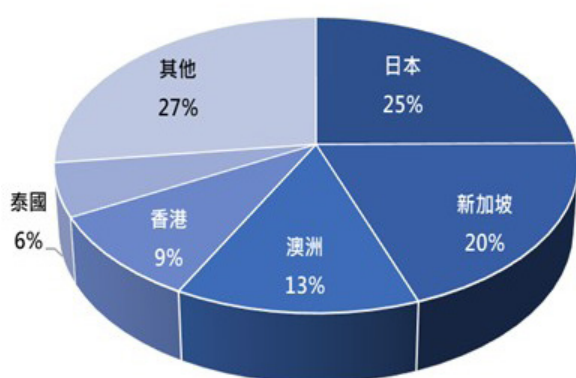
(一) 國外學校或醫療機構派員至本院訓練交流合作

本院接受國外大學以上醫事相關系所學生及醫療機構醫事人員申請來院訓練交流，該類訓練交流活動除可增進彼此瞭解外，亦可協助提升其他國家之醫療水準，此乃身為國家級醫學中心

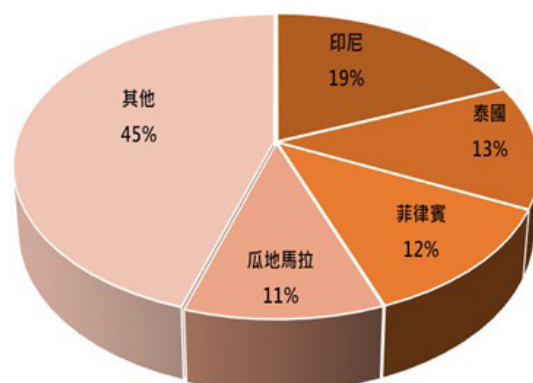
之重要使命與任務，2024 年度來本院見習之國外醫學生、牙醫學生及其他醫事相關學系學生有 189 人，分別來自歐洲、美洲、亞洲，共 23 國，其中以來自日本、新加坡及澳大利亞最多，共佔 58%。見習科部以內科部、婦產部、小兒部、外科部、麻醉部及家庭醫學部最多，共佔 52%。

國外醫師及醫事人員共 122 人來院研修（醫師 109 人、醫事人員 13 人），分別來自歐洲、美洲、亞洲、非洲，共 19 國，其中以來自印尼、泰國、菲律賓及瓜地馬拉最多，佔 55%。研修科部則以復健部、外科部、小兒部、內科部、護理部及病理部為主，共佔 55%。

2023 年來院研修人數統計說明如下：



▲ 2024 年國外學生來院見習國家分布



▲ 2024 年國外醫師及醫事人員來院研修國家分布

2024 年 10 月起，為表達本院對國外來院研修醫事人員之重視並增加本院與國外醫事人員之互動，規劃來院 4 個月（含）以上者，由院長頒發完訓證書並致贈紀念品。11 月 7 日首次進行頒發證書作業，共計頒發 4 位國外醫師（馬來西亞 2 位、泰國 1 位及印尼 1 位）。



▲ 由吳明賢院長頒發國外研修醫師證書及致贈紀念品

（二）本院薦派醫師及醫事人員赴國外醫療機構研修與考察

本院對國際醫學發展趨勢極為重視，每年均薦送優秀同仁赴國外研修，以學習各醫療專業領域最新技術或醫學知識嘉惠國人。此外，為確保在醫療資訊、醫療品質、醫院管理等政策發展層面能與國際接軌，本院每年亦選派重點業務相關人員赴國外考察，瞭解最新世界趨勢與知識，作

為擬定政策與訂定作業流程之重要參考。2024 年本院報奉教育部轉行政院核定出國進修訓練計畫 23 案（另依本院業務發展需要新增 12 案）、出國考察計畫 7 案（另依本院業務發展需要新增 1 案），共薦派 43 名優秀同仁出國進修訓練，及執行 8 案考察計畫。

序號	類別	服務單位	姓名	職稱	計畫名稱	進修訓練地點
1	進修	外科部	林孟暉	主治醫師	早期肺癌精準手術治療策略之研發暨胸腔微創手術與肺移植手術	美國麻省總醫院
2	進修	耳鼻喉部	林珮璇	主治醫師	聽神經病變疾病模式建立與新型治療策略之開發	美國史丹佛大學醫學中心
3	進修	婦產部	許恒誠	主治醫師	婦癌罕見疾病之前瞻性研究	美國德州衛理公會醫院尼爾癌症中心
4	進修	影像醫學部	吳志宏	主治醫師	影像身體組成分析形態學及肌少症於消化系癌症的大數據研究	美國密西根大學
5	進修	泌尿部	張奕凱	主治醫師	男性學手術研修計畫	澳大利亞聖安德魯戰爭紀念醫院泌尿中心
6	進修	藥劑部	廖愷欣	院聘藥師	發展精神專科臨床藥師及全面性藥事服務	加拿大成癮與精神健康醫學中心（CAMH）及加拿大灣巒醫院
7	進修	骨科部	陳宣佑	院聘主治醫師	上肢病灶及複雜創傷合併人工智慧及機器輔具相關研究	美國梅約診所
8	進修	內科部	陳永瑄	院聘主治醫師	使用正壓呼吸器治療阻塞性睡眠呼吸中止症的預測指標	美國華盛頓大學肺部、重症及睡眠醫學科
9	進修	護理部	周雅惠	護理師	兒童專科護理師照護	日本神奈川聖瑪麗安娜醫科大學醫院
10	進修	護理部	黃芷筠	護理師	重症病患於加護病房照護模式與在職教育教學規劃	美國范德堡大學醫學院暨醫學中心及加州史丹佛大學醫學中心
11	進修	創傷醫學部	趙崧荃	院聘主治醫師	下肢肢體創傷之超顯微高階重建手術研習	韓國首爾峨山醫院
12	進修	小兒部	顏玓安	主治醫師	以新進的基因檢測來改善新生兒重症照護及慢性肺疾病的治療	美國史丹佛露西派克兒童醫院
13	進修	急診醫學部	劉士宏	院聘主治醫師	急救心跳停止病人時，使用即時腦波監控以預判病人神經學預後及評估急救品質	美國德州貝勒史考特及懷特醫學中心
14	進修	檢驗醫學部	林志璞	醫事檢驗師	HLA 單一抗原抗體檢驗結果分析評估與器官移植虛擬配對檢驗新技術	美國加州大學舊金山分校醫學中心 - 外科部免疫移植實驗室
15	進修	藥劑部	林銘彥	中級院聘藥師	拓展感染專科藥師服務與醫療資訊管理應用	美國伊利諾大學芝加哥分校藥學院及芝加哥大學醫學中心
16	進修	護理部	林蔚珊	護理師兼護理長	心血管介入裝置照護學習及心導管流程管理	美國芝加哥大學附設醫院及美國亞歷山大兄弟醫院
17	進修	護理部	王熾淇	護理師	提升創新的經導管心臟瓣膜治療照護品質及建立跨領域合作模式	德國拉爾心臟中心
18	進修	內科部	賴瑩純	主治醫師	棕色脂肪組織與糖尿病研究	美國希望之城醫學中心
19	進修	復健部	宋子茜	院聘主治醫師	癌症復健相關研究	美國梅約診所

序號	類別	服務單位	姓名	職稱	計畫名稱	進修訓練地點
20	訓練	內科部	洪益欣	約聘住院醫師	心臟腫瘤病學短期出國進修計畫	美國紐約紀念斯隆 - 凱特琳癌症中心
21	訓練	麻醉部	陳映安	約聘住院醫師	呼吸器外科活體肺移植麻醉觀摩計畫	日本京都大學醫學部附屬醫院麻醉科
22	訓練	檢驗醫學部	李佳昂	約聘住院醫師	生物資訊應用於病原菌和抗藥性快速鑑定	瑞士日內瓦大學綜合醫院及瑞士蘇黎世大學醫院
23	訓練	小兒部	李杰容	約聘住院醫師	兒童肝膽腸胃疾病跨科別及跨領域合作照顧模式之優化	日本東京順天堂大學醫學部附屬順天堂醫院
24	訓練	小兒部	林子歡	約聘住院醫師	先天性心臟疾病的次專化小組與跨領域合作照護訓練	美國波士頓兒童醫院
25	訓練	內科部	高廷瑄	約聘住院醫師	慢性腎臟病短期出國訓練計畫	日本東京大學附屬病院
26	訓練	復健部	陳健平	約聘住院醫師	尖端科技輔助復健	美國維吉尼亞聯邦大學復健部
27	進修	內科部	蔡承烜	院聘主治醫師	探討 RAAS 系統在高血壓病患的致病成因及治療	美國哈佛醫學院附設布萊根婦女醫院
28	進修	神經部	程郁文	主治醫師	神經退化疾病精準醫療進修計畫	美國加利福尼亞大學記憶與老化研究中心
29	訓練	檢驗醫學部	莊名凱	院聘主治醫師	MASS-FIX: 利用質譜儀更精確偵測 M protein 以作為預測多發性骨髓瘤治療及預後之指標	美國梅約醫學中心
30	訓練	泌尿部	洪健華	院聘主治醫師	2024 年歐洲泌尿科醫學會與臺灣泌尿科醫學會合作之年輕醫師交流計畫	歐洲泌尿科醫學會
31	訓練	泌尿部	曾啟新	院聘主治醫師	2024 年歐洲泌尿科醫學會與臺灣泌尿科醫學會合作之年輕醫師交流計畫	歐洲泌尿科醫學會
32	進修	檢驗醫學部	林建嶽	助理教授兼主治醫師	骨髓性腫瘤疾病的人源性腫瘤細胞異種移植 (Patient-derived xenograft, PDX) 小鼠模型	美國莫菲特癌症中心
33	訓練	外科部	張智翔	約聘住院醫師	京都大學醫學部附屬醫院胸腔外科訓練計畫	日本京都大學醫學部附屬病院
34	訓練	外科部	高嘉成	約聘住院醫師	京都大學醫學部附屬醫院胸腔外科訓練計畫	日本京都大學醫學部附屬病院
35	進修	內科部	張立群	主治醫師	胞外體分子在大腸直腸癌診斷之探討	東京醫科大學 Takahiro Ochiya 教授實驗室
36	訓練	教學部	楊志偉	副教授兼副主任	勝任能力導向醫學教育教師評量能力提升訓練	美國畢業後醫學教育評鑑委員會 (ACGME)
37	訓練	教學部	劉政亨	院聘主治醫師	勝任能力導向醫學教育教師評量能力提升訓練	美國畢業後醫學教育評鑑委員會 (ACGME)
38	訓練	牙科部	王振穎	主治醫師	勝任能力導向醫學教育教師評量能力提升訓練	美國畢業後醫學教育評鑑委員會 (ACGME)
39	訓練	創傷醫學部	楊雅雯	主治醫師	臺灣精準醫療種子人才訓練計畫	英國牛津大學
40	訓練	檢驗醫學部	姚啟元	主治醫師	臺灣精準醫療種子人才訓練計畫	英國牛津大學
41	訓練	泌尿部	黃欣媚	院聘主治醫師	Dr. Warren Sondgrass 尿道下裂手術研究	美國德克薩斯 Hypospadias Specialty Center

序號	類別	服務單位	姓名	職稱	計畫名稱	進修訓練地點
42	訓練	泌尿部	關士傑	教授兼主任	單孔醫療機械腎泌尿科手術深度進修學習	美國伊利諾大學芝加哥分校
43	訓練	外科部	余啟文	院聘住院醫師	呼吸器外科訓練計畫 - 著重於活體肺臟移植手術及其術後照護	日本京都大學醫學部附屬病院

類別	出國人員	計畫名稱	前往機構
考察	健康管理中心邱瀚模主任 廖婉君經理 內科部林鴻儒主治醫師 神經部范淞斌院聘主治醫師	透過 e 化 - 預防醫學與健康檢查之結合與臨床應用	美國 UC San Francisco、UC Berkeley、Stanford University、Acer America、University of San Francisco (USF-CA) 及 Nvidia
考察	院長室高嘉宏副院長 智慧醫療中心郭律成副主任 馬正芳管理師 資訊室陳權忠代理主任 尚榮基總資訊工程師兼資訊協理 藥劑部黃織芬主任 尖端醫療發展中心蔡幸真副主任 基因醫學部陳沛隆教授 護理部林姝含護理長	臺大醫院智慧醫療發展考察	國家衛生院臨床中心 (National Institutes of Health Clinical Center)、約翰霍普金斯醫院 (Johns Hopkins Hospital)、Vanderbilt University Medical Center
考察	急診醫學部呂宗謙主治醫師 林維書院聘主治醫師 張至廷約聘住院醫師 護理部杜勝哲副護理長 護理部蘇信宇副護理長 資訊室莊鎮安中級資訊工程師	發展急診智慧醫療系統	波士頓麻州總醫院、芝加哥大學醫學中心、馬里蘭大學醫學中心
考察	智慧醫療中心郭律成副主任 護理部詹靜媛副主任 品質管理中心莊寶玉副主任 林家圭中級管理師 梁皇如護理師 莊雅婷院聘護理師 資訊室張基銘中級資訊工程師 醫學工程部郭哲安技士	向世界頂尖醫院學習以價值為基礎的高信賴度組織 (high reliability organization) 之醫療品質與病人安全創新模式	加州大學洛杉磯分校附屬醫療中心、加州大學洛杉磯分校附屬兒童醫院、加州大學洛杉磯分校聖塔莫尼卡醫學中心
考察	綜合診療部細胞治療科姚明主任 李思慧院聘主治醫師 杜佳釅院聘主治醫師 李鑫醫事檢驗師 鄭凱運副管理師 護理部林美君護理師	細胞治療中心參訪學習計畫	韓國三星醫療中心
考察	院長室王亭貴副院長 陳慧玲醫務秘書 醫療事務室廖述朗主任 門診部虞希禹主任 婦產部江盈澄副教授兼主治醫師 企劃管理部林美淑副主任 蔡佳蓉組長 黃玉霜專員	墨爾本標竿醫院之醫療管理制度	皇家墨爾本醫院、墨爾本皇家兒童醫院、Peter MacCallum Cancer Centre、Northern Health Hospital
考察	院長室高淑芬副院長 陳彥元醫務秘書 教學部陳慧玲主任 楊志偉副主任 邱郁淳助理教授兼主治醫師 蘇郁婷中級管理師	優化不分科住院醫師訓練的跨領域團隊訓練、工作場域評估及學員輔導	University of California San Diego、University of California San Francisco、Stanford Medical School、Meta 及 Google
考察	兒童醫院李旺祚院長	衛生福利部赴巴拉圭考察專案	巴拉圭亞松森

三、國際臨床試驗研究計畫

(一) 本院在亞洲臨床試驗領導地位具指標性意義

本院卓越之臨床試驗設計、執行能力及成果受國際大藥廠及國際各大臨床試驗機構肯定，與本院簽署合作備忘錄進行臨床試驗研究，且選擇本院為新藥及疫苗研發優先合作對象，包含輝瑞 (Pfizer)、葛蘭素史克 (GSK)、默沙東 (MSD)、諾華 (Novartis)、百靈佳殷格翰 (Boehringer Ingelheim)、拜耳 (Bayer)、賽諾菲 (Sanofi)、嬌生股份有限公司楊森藥廠 (Janssen)、阿斯特捷利康 (AstraZeneca)、禮來 (Eli Lilly)、艾伯維 (AbbVie) 等 11 家國際大藥廠。本院亦與各大國際委託研究機構 (Contract Research Organization, CRO) 合作執行臨床試驗，包含艾昆緯 (IQVIA)、愛康恩 (ICON)、百瑞精鼎 (Parexel)、希米科亞太 (CMIC)、丘以思 (Clinipace)、賽紐仕 (Syneos Health)、諾佛葛生技 (Novotech) 等 7 家公司。本院每年吸引國外各大藥廠委託協助執行約 1,000 多件新藥臨床試驗及擔任國際臨床試驗計畫總主持人、執行委員會委員等，並多次應邀至歐美及亞太國家分享成功經驗，提升我國在亞洲臨床試驗的領導地位。2024 年執行中之多國國際新藥、疫苗、新醫療器材臨床試驗合作計畫計 906 件，合作對象包括美國、歐洲、日本等國家，其中 169 件為執行新藥第一期 (Phase I) 臨床試驗研究。本院鼓勵並協助研究者自行發起臨床試驗跨國合作計畫，2024 年執行中之國際新藥、疫苗或新醫療器材臨床試驗等共 10 件。

本院影響國際臨床醫療發展之重要臨床研究成果，平均每年 100 多篇論文發表於世界一流之醫學期刊。在中央與地方政府支持下，本院與國立臺灣大學跨院團隊合作，深入社區、長期耕耘，2024 年提出豐碩成果：

1. 研究新發現自體免疫機制，增加感染風險及嚴重性，發表於 2024 年 3 月新英格蘭醫學期刊。
2. 世界首創甲狀腺癌術後追蹤指標研究獲得美國、日本與我國發明專利並刊登國際奈米醫學期刊 (International Journal of Nanomedicine, SCI 藥理學領域世界排名前 5% 期刊)。
3. 臺灣公共衛生預防醫療新策略 - 全球首創新型二合一胃癌、大腸癌防治模式榮登 JAMA 醫學雜誌。
4. 與中央研究院攜手揭開不孕症婦女黃體功能不足與排卵異常突破性研究，2024 年 11 月 7 日發表於知名學術期刊腸道微生物 (Gut Microbes)。
5. 創新微創子宮鏡手術矯正「完全性子宮中膈」獲國際肯定並刊登國際婦產科微創手術期刊 JMIG (Journal of Minimally Invasive Gynecology)。
6. 即時同步遠距照護開創下肢動脈血管疾病治療新局面榮獲國際肯定，納入美國心臟學會 2024 年 5 月公布下肢動脈血管疾病照護指引中全新章節。
7. 本院癌症第一期臨床試驗團隊臨床試驗成果：LAG525 的第一、二期臨床試驗最終結果第一作者發表於 Oncoimmunology 2024、MBG453 的第一、二期臨床試驗最終結果第一作者發表於 BMJ Open 2024、IMP9064 的第一期臨床試驗初步結果第一作者發表於 ESMO 2024 年會。

8. 本院主導我國胃腸疾病及幽門桿菌臨床試驗合作聯盟臨床試驗成果：研究團隊關於全球幽門桿菌及胃癌的盛行率、1990 年至 2022 年亞太區域的幽門桿菌抗生素抗藥性盛行率以及比較使用含 vonoprazan (鉀離子競爭性胃酸阻斷劑) 處方療效的 3 篇統合分析 2024 年分別刊登於重要國際消化疾病期刊 Gastroenterology (IF: 25.7)、Lancet Gastroenterol Hepatol (IF: 30.9) 及 GUT (IF: 23)。
9. 本院主導我國小兒感染症臨床試驗合作聯盟臨床試驗成果：長年協助國內疫苗廠研發的腸病毒 EV71 型疫苗第三期多國多中心臨床數據，已由全球四大醫學期刊之一 Lancet 期刊完成審查發表後順利取得藥證並於國內上市。

(二) NTU SPARK 計畫

由國家科學及技術委員會、國立臺灣大學及本院共同執行 NTU SPARK 計畫，積極進行國際交流活動，以培育臨床試驗團隊，詳細成果如下：

1. 2024 年 9 月 4 日 生物科技创新與專利管理國際論壇

本院與生技原創力合作邀請德國 BOEHMERT & BOEHMERT 柏林分所律師專家團，分享以研發技術移轉與授權、競爭法為專長，專注於為德國及國際客戶制定智財權 (IP) 策略，特別關注電子商務與 IT 產業；以及在消費者保護、交易事務、資料保護法及網路法等領域提供專業服務等，以助客戶面對數位化時代的挑戰。



▲ 生物科技创新與專利管理國際論壇講師、SPARK 主持人合照

2. 2024 SPARK Taiwan 募資參訪團於 9 月 16 日至 20 日前往美國史丹佛大學及矽谷參訪

本院核子醫學部忻凌偉副教授代表 NTU SPARK 團隊參加 2024 SPARK GLOBAL Meeting Pitch Session，深入了解矽谷生醫創新生態系，與當地企業及投資者進行對話，分享技術與市場趨勢，幫助團隊建立人脈與合作關係。



▲ 2024 SPARK Taiwan 募資參訪團

3. 2024 年 7 月 26 至 7 月 30 日 BIO Asia-Taiwan 亞洲生技展

國立臺灣大學舉辦之 Bio Asia 攤位活動由本院黃慧夫等醫師在臺大舞台展演；此外，新竹臺大分院多位醫師在國科會舞台展演。



▲ 本院、SPARK 與臺大產學聯盟夥伴參與 BIO Asia-Taiwan 亞洲生技展合影

(三) 本院受試者保護工作居於亞太地區領導地位

本院設有臨床研究受試者保護中心，致力於推動各單位落實受試者保護工作，獲得國內外高度肯定。所訂定之受試者保護措施符合國際最嚴格標準，並通過美國臨床研究受試者保護協會（Association for the Accreditation of Human Research Protection Program, AAHRPP）評鑑認證。

本院為準備 2025 年 AAHRPP 評鑑，受試者保護中心指派代表參加 2024 年 5 月 21 日至 5 月 23 日於美國聖地牙哥市舉辦的 AAHRPP 評鑑研討會。本次會議主軸為「Science and Standards」，共有 79 位講者，約 300 與會者。本院透過研討會獲取 AAHRPP 評鑑最新修正規定，並與各國研究機構實務工作者與專家交流受試者保護的最新議題與實務作法，作為持續精進本院受試者保護工作之參考，並更聚焦於國際評鑑的準備。



▲ 本院受試者保護中心團隊與國內其他醫院出席 AAHRPP 評鑑研討會

本院持續與醫學中心及其他機構交流受試者保護經驗，疾病管制署貴賓於 2024 年 3 月 20 日參訪本院、觀摩受試者保護工作會議、交流受試者保護工作與機制；本院與臺北榮總、長庚醫院及中央研究院等分享 AAHRPP 評鑑準備經驗，並應多家醫院邀請，分享受試者保護工作的實務做法，迄今已有 10 餘家國內醫院通過該評鑑，促進國內受試者保護水準與國際接軌。此外，本院陳怡安醫師擔任 AAHRPP 評鑑委員已 9 年，期間實地參與鄰國醫學中心評鑑，踐行深度國際交流。



▲ 陳怡安醫師、受試者保護中心團隊與成大醫院交流



社會責任

Social Responsibility

社會責任

本院身為國家級教學醫院，除了在臨床醫療服務、教學與研究全方位的發展，同時持續結合各式資源辦理公益表演與病友團體活動，營造更高品質的醫病關係，也參與社區與偏遠鄉鎮，提供健康促進與衛教宣導，增進民眾預防性與教育性的醫療資訊，期能在配合政府各項衛生福利與環境保護政策下，戮力達成善盡社會責任的使命。

一、辦理公益表演活動，關懷社會弱勢

（一）結合企業與民間資源，舉辦公益藝文表演活動

本院為關懷病人及家屬，提供舒緩身心靈空間，打造醫療人文環境，於東址大廳舉辦公益藝術饗宴活動，2024 年共舉辦 20 場藝術饗宴活動，類型包含慶祝醫事職類相關節慶，向辛苦同仁表達謝意，也讓民眾更了解醫院，增進醫病關係；活動不僅讓同仁在工作之餘紓解壓力，同時讓病人及家屬放鬆心情，深獲喜愛。



▲ 1月10日慶新年—中央銀行合唱團表演



▲ 5月9日慶祝護理師節—建中子恩合唱團表演



▲ 6月3日小丑醫師兒童醫院關懷活動



▲ 9月11日慶中秋—銀關懷系列 能量天使歌唱表演



▲ 10月16日慶祝職能治療師節藝陞傳愛音樂會



▲ 12月3日杏林管弦樂團期末公演



▲ 12月27日慶祝聖誕節菁英藝術家鋼琴四手聯彈

(二) 音樂志工為病友帶來的音樂饗宴

本院除結合企業與公益資源不定期舉辦大型表演活動外，亦招募來自全臺各行各業、具有音樂專長的音樂志工群，中午時段於東址大廳現場演奏，演奏形式主要以鋼琴演奏為主，邀請具熱忱之鋼琴老師，透過嫺熟技巧的發揮，彈指間，清澈的鋼琴音色，重新詮釋了首首古典樂曲以及民謠老歌，增添無數經典；爵士樂曲與童謠亦為現場氣氛注入活潑因子；偶爾輔以大提琴、小提琴、長笛及陶笛等樂器伴奏，更將高昂笛聲與婉約低鳴琴聲融合，形成比例完美的弦樂合奏。220場的鋼琴演奏，音樂傳達了關懷，溫暖的琴聲，十足撫慰人心。



▲ 3月21日由莊文貞老師帶領著學生—鄒運昌老師及蔡郁程老師，共同以鋼琴、小提琴融合成完美的音樂饗宴



▲ 6月6日彭賽琴老師與白麗馨老師—鋼琴與陶笛優美組合，創作出令人陶醉的樂譜



▲ 10月17日楊大理老師的鋼琴樂音，令各方民眾慕名而來，結束後還有樂迷們合照的橋段



▲ 11月25日周逸雯老師及郭楠興老師的鋼琴、長笛精彩的表演，獲得滿堂采

二、前進校園及社區推廣衛教活動

(一) 持續推動社區與學校健康宣導

為持續推動鄰近社區與校園的健康宣導，本院與中正區社區關懷據點合作舉辦講座，課程內容包含常見慢性疾病、傳染病防治、健康飲食、健康體適能、癌症預防、緩和醫療及星月計畫等。2024 年社區健康宣導活動共舉辦 32 場次，總計 857 人次參與。另外，本院持續提供鄰近學校衛教宣導資源，依各年齡層學生發展階段之健康需求設計課程，主題包含性別教育、視力保健及菸害防治等。2024 年校園健康講座共舉辦 7 場，總計 1,303 人次參與。



▲ 11 月 5 日於中正區社區關懷據點舉辦「遠離肺炎的生活對策」講座



▲ 4 月 26 日於螢橋國中舉辦「青春進行式」講座



▲ 4 月 10 日於中正區社區關懷據點舉辦「銀髮族的肌力運動」講座



▲ 11 月 14 日於國語實小舉辦「遠離菸害和檳榔」講座

(二) 辦理社區兒童衛教活動 - 希望種子醫院活動

本院希望種子醫院活動於 2024 年恢復辦理，5 月 11 日再次與本校醫學系和藥學系學生合作舉辦「第十三屆希望種子醫院活動」，邀請大臺北地區之托兒所大、中班學齡前兒童共 40 位，由小朋友擔任自己最喜愛玩偶的家長，帶著玩偶來醫院看病。此活動的設計係藉由闖關遊戲寓教於樂，讓來自社區的小朋友學習包括洗手、視力保健等實用衛教知識，藉由遊戲的方式讓小朋友對於醫院有進一步的認識，消除小朋友對於醫師、看診的恐懼，並將良好的醫病關係深植兒童心中；同時讓醫學生藉由與小朋友的溝通過程，學習與病人的互動方式，藉以增進溝通技巧、團隊合作及瞭解社區衛生教育的重要性。



▲ 希望種子醫院活動開幕式



▲ 賴逸儒副院長主持希望種子醫院活動開幕儀式



▲ 運用遊戲方式讓小朋友知道視力保健的重要



▲ 教導小朋友受傷後如何處理傷口

希望種子醫院活動的辦理是本院參與社區健康營造及辦理社區健康活動之重要一環，參與活動的家長、小朋友及醫學生與藥學生共約 200 多人，除成功宣導健康醫院的形象和高度親和力外，亦讓醫學院學生藉此機會提早學習和病人相處之道，社區民眾及小朋友也因此獲得正確的衛教知識，是促成本院、醫學院和社區居民三贏的社區健康營造活動，小朋友與家長對該次活動總滿意度達 96%。

（三）舉辦臺大醫療體系社區健康促進列車活動，共同守護民眾的健康

「臺大醫療體系 129 週年院慶系列活動 - 社區健康促進列車」活動，於 5 月 11 日在臺灣大學學校總區舟山路舉行，由本院、北護分院及癌醫中心分院共同設置 23 個健康攤位，守護民眾健康。臺大醫療體系健康促進列車走入校園，藉由各項闖關活動，希望能讓民眾更早開始接觸並認識健康的訊息，幫助自己及家人變得更健康。



▲ 129 週年院慶系列活動吳明賢院長等主管合影



▲ 129 週年院慶系列活動總院與北護、癌醫中心分院人員合影

129 週年院慶活動提供社區民眾健康促進服務，邀請社區民眾共同參與，透過衛生教育、疾病預防及健康保護等主題，推廣健康知識，關注身心健康。民眾除可參與眼壓及電腦驗光檢查服務，亦可以透過一氧化碳檢測儀（CO 儀）檢測，重視肺部健康狀況、以力量測試進行肌少症初步評估，並提供兒童身高、體重篩檢，藉由套圈圈活動，觀察兒童肢體動作發展。除健康篩檢服務外，也有營養衛教、手部衛生、愛滋衛教、癌症防治等宣導活動，並響應政府重要衛生政策，設置醫病共享決策、器官捐贈、安寧緩和醫療、病人自主權利法、分級醫療等活動攤位。社區健康促進活動以豐富有趣的闖關遊戲方式進行，期能提昇社區民眾對自我的健康照護意識，並傳達本院生命的關懷，讓 129 週年的院慶活動更具意義。



▲ 吳明賢院長參與「兒童健康篩檢」進行套圈圈遊戲



▲ 張上淳副校長與北護分院詹鼎正院長共同參與「菸不上身，健康一生」活動宣導



▲ 民眾參與本院臨床心理中心「大腦健身房」活動宣導



▲ 民眾瞭解分級醫療的措施



▲ 宣導受試者保護理念活動



▲ 民眾參與腎臟透析衛教宣導



▲ 民眾參與本院感染防護活動宣導



▲ 民眾參與肌少症檢測

三、推動器官捐贈宣導並關懷器捐喪親家屬

(一) 舉辦器官捐贈宣導與簽卡活動

宣導支持器官捐贈是本院重要的使命與任務，持續辦理「器官捐贈，讓愛延續；生命自主，尊嚴善終」活動。本院除致力向本院員工、病友與家屬宣導器官捐贈支持行動，介紹器官捐贈、安寧緩和及預立醫療自主，並於全院公共區域、社會工作室及各病房公告欄張貼訊息，讓更多人知道提供相關議題的諮詢管道及簽署地點與聯絡方式。同時在本院大廳以及 129 週年院慶社區健康促進活動、捐血活動、員工健行活動與「社工週」海報展，皆以醒目的宣導影片搭配闖關有

獎徵答活動，增進病友及家屬與院內員工對善終的認識與了解；也配合財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心辦理 2024 年全國器官捐贈宣導月「心聲·新生 New Life, Send from My Heart」活動，於 6 月 1 日至 30 日在臺大醫院器官勸募團隊粉絲專頁及各院區進行網絡及 5 場次實體宣導，搭配「器官捐贈宣導海報設計徵稿」決選活動，以及參與該中心於 3 月 14 日、17 日及 22 日舉辦的「『為愛獻聲·讓愛留存』器官捐贈聲紋卡」特展、10 月 12 日舉辦的「第 11 屆公益路跑」活動，提升就醫民眾、病人家屬與院內員工對器官捐贈意涵的瞭解。本院也參與各式社區和公益活動設置攤位進行器捐宣導，包括 1 月 6 日臺北市北投社區大學期末成果暨課程博覽會、3 月 9 日至 10 日「臺大杜鵑花節」學系博覽會、5 月 11 日臺北市醫師公會舉辦的「萬華區健康講座」，以及 5 月 21 日社區組織「織網學校·社區培力共學工作坊」、6 月 18 日並至司法院舉辦「司法 VS. 醫療交流午間小品」活動中進行宣導，8 月 25 日臺北市政府舉辦的「祖孫共遊·漫步健康動物園」祖父母節活動與 10 月 26 日「臺北客家義民嘉年華」，邀請民眾認識器官捐贈的正確概念，並表達對器官捐贈的支持，鼓勵民眾以實際行動響應。2024 年共舉辦 34 場宣導活動，全年度與器官勸募網絡之合作醫院總計達成 3,109 張器官捐贈簽卡。



▲ 6 月 19 日配合全國器官捐贈宣導月「心聲·新生 New Life, Send from My Heart」活動，進行器官捐贈宣導



▲ 10 月 15 日於本院員工健行活動宣導，院長、副院長及分院院長共同響應



▲ 3 月 9 日「臺大杜鵑花節」學系博覽會設攤宣導



▲ 5 月 11 日 129 週年院慶社區健康促進活動進行宣導



▲ 10月26日於臺北客家嘉年華向民眾介紹生命自主、預立醫療決定等議題



▲ 8月25日於臺北市立動物園祖父母節慶祝活動設攤宣導

(二) 舉辦器捐喪親家屬關懷活動

本院重視器官捐贈者家屬在面臨喪親哀傷的復原歷程，持續關懷家屬身心調適，包括社工師長期以電話關懷，視家屬意願至家中訪視，給予捐贈者家屬情緒支持，並持續邀請捐贈者家屬參與本院舉辦的相關感恩與追思活動。2024年持續響應衛生福利部「以資通訊設備優化家屬關懷輔導程序」試辦計畫，成立「臺大醫院器官捐贈家屬關懷服務」官方帳號，建立與家屬更即時的聯繫管道，全年以電話、家訪及數位聯繫方式關懷 103 位捐贈者的家庭，也表達對器官捐贈者之感謝與重視。

4月13日參與財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心在龍潭湖畔悠活園區及星寶蔥體驗農場辦理的「113年度器官捐贈家屬關懷活動（北區+東區）」；5月25日於宜蘭傳藝園區舉辦「器官捐贈者家屬聯誼活動」，陪伴與關懷本院器官捐贈者家屬，透過交流互動，促進家屬發展相扶持之資源。9月28日首次辦理線上關懷「靜心紓壓·繞出心出口」，以藝術治療方式讓家屬放鬆身心、減輕壓力。12月7日舉辦「『與愛同行』—器官捐贈感恩追思音樂會」，會中播放器官捐贈者紀念專輯，並由聲樂家簡文秀老師、楓城樂團、腎臟受贈者家屬楊書豪老師及歌手炎亞綸先生演繹多首扣人心弦的歌曲，也邀請捐贈者家屬分享走過喪親之痛的心路歷程，追思捐贈者的大愛精神，同時由受贈者分享移植後重獲新生的感動與感謝之情，藉音樂會活動，一同感念捐贈者的義行，感恩追思音樂會總計 201 人出席。



▲ 陪伴捐贈者家屬參與關懷活動（龍潭湖畔悠活園區及星寶蔥體驗農場）



▲ 5月25日於宜蘭傳藝園區舉辦「器官捐贈者家屬聯誼活動」，創作纏繞畫



▲ 12月7日器官勸募暨移植中心陳益祥主任於「與愛同行」器官捐贈感恩追思音樂會致詞



▲ 12月7日聲樂家簡文秀教授於感恩追思音樂會演唱



▲ 12月7日捐贈者家屬發表捐贈者生前對捐贈的理念，並由器官勸募小組召集人周迺寬醫師致贈花束



▲ 12月7日受贈者發表感言，感謝捐贈者的大愛，並由器官勸募暨移植中心執秘李志元醫師致贈花束



▲ 12月7日舉辦「與愛同行」器官捐贈感恩追思音樂會

四、推廣社區癌症篩檢，主動關懷與健康促進

(一)「關心咱ㄟ好厝邊」—社區癌篩守護健康

2024 年本院辦理國民健康署推動的全方位癌症防治策進計畫，持續提供民眾免費四癌篩檢服務（子宮頸癌、大腸癌、乳癌、口腔癌）。全年共安排 22 場活動，完成 710 人次篩檢（包含本院及臺灣大學共服務 56 人次）。另辦理職場員工癌篩暨健診活動、在嚼檳榔盛行的職場進行篩檢，針對高風險對象進行口腔癌篩檢並舉辦檳榔危害衛教講座，增進職場員工預防保健知識及身心健康，共計服務 300 人次，亦與臺北市 12 區健康服務中心合作，擴大癌症篩檢服務範圍，共服務 354 人次。



▲ 4 月 16 日於第二果菜市場進行癌症篩檢活動



▲ 6 月 4 日於民權西路捷運站 1 號出口進行民眾癌症篩檢活動



▲ 6 月 26 日於明台產物保險公司進行職場員工癌症篩檢活動



▲ 7 月 27 日於永慶房屋進行職場員工癌症篩檢活動



▲ 2024 年社區篩檢統計圖

2024 年癌症篩檢社區活動各場成果

日期	活動主題	總人次
3 月 10 日	士林行政中心社區篩檢活動	85
3 月 23 日	忠勤里民活動中心社區篩檢活動	33
3 月 24 日	全德里民活動中心社區篩檢活動	41
4 月 13 日	中正區社區篩檢活動	11
4 月 16 日	第二果菜市場社區篩檢活動	60
4 月 25 日	士林捷運站工地社區篩檢活動	32
5 月 02 日	大都會計程車公司員工篩檢活動	40
5 月 03 日	大都會計程車公司員工篩檢活動	21
5 月 04 日	士林行政中心社區篩檢活動	29
5 月 15 日	臺灣大學保健中心職場員工篩檢活動	42
5 月 16 日	臺灣大學保健中心職場員工篩檢活動	14
5 月 22 日	士林捷運站 2 號出口 (士林區福德路 1 號) 社區篩檢活動	24
6 月 4 日	民權西路捷運站 1 號出口社區篩檢活動	3
6 月 13 日	大直捷運站 3 號出口社區篩檢活動	6
6 月 23 日	士林行政中心社區篩檢活動	60
6 月 24 日	晴光公園社區篩檢活動	17
6 月 26 日	明台產物保險公司職場員工篩檢活動	20
7 月 27 日	永慶房屋員工篩檢活動	59
8 月 7 日	壽德大樓職場員工篩檢活動	39
8 月 14 日	臺鐵員工篩檢活動	35
8 月 21 日	士林行政中心社區篩檢活動	33
8 月 31 日	民族東路社區篩檢活動	6
合計		710

(二) 投入醫療人力至偏遠地區進行義診

偏遠地區醫療資源較為缺乏，加上超高齡社會帶來的人口外移衝擊，學齡兒童與高齡長者在視力保健與口腔衛生的問題上，需要更多的支援與關注。本院有感於此，2024 年持續因應該地區需求，投入醫療資源參與診療與衛教宣導，促進偏遠地區民眾健康。

牙科部口腔衛生服務隊於 1 月 23 至 25 日至苗栗縣三義鄉鯉魚國小辦理「2024 年寒假口腔衛教與醫療服務」活動；7 月 2 至 4 日至南投縣魚池鄉伊達邵國小辦理「2024 年暑假口腔衛教與醫療服務」活動，提供口腔衛生教育宣導及口腔健檢醫療服務，包括學齡兒童塗氟、溝隙封填及牙體

復形等診療，並由牙醫學系學生輔以團康遊戲的方式，教導兒童建立良好的口腔衛生習慣及知識。

醫療團隊也積極進行義診與衛教宣導活動，11月2至3日醫療團隊至高雄市六龜區基督教山地育幼院為六龜區社區居民及育幼院全體人員進行義診活動，共計為60位育幼院師生及居民進行視力、口腔及內外科綜合篩檢。本次除進行健康檢查外，也和育幼院師生進行聯誼交流，本院長期持續至六龜社區提供義診服務已有20餘年，與當地師生建立深厚的情誼。

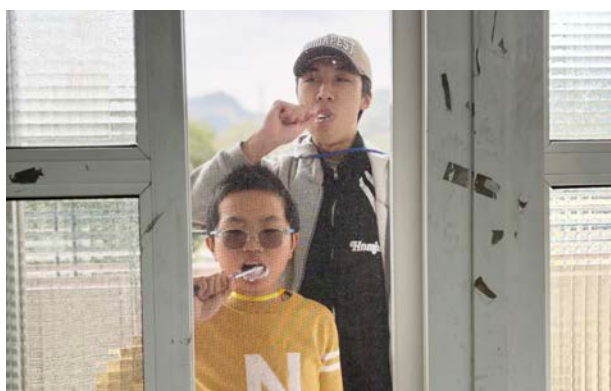
（三）辦理北市免費老人健康檢查，提供貼心服務



▲ 透過說故事的方式進行衛教



▲ 口腔衛生服務隊對兒童進行口腔檢查



▲ 教導兒童如何正確清潔牙齒



▲ 皮膚部徐允萱醫師為六龜育幼院師生進行檢查



▲ 眼科部林隆光醫師為六龜育幼院師生進行檢查



▲ 耳鼻喉部林哲儀醫師為六龜育幼院師生進行檢查



▲ 11月26日至高雄市六龜育幼院進行義診合影

本院歷年承辦臺北市政府衛生局提供之免費老人健康檢查業務，深受市民肯定，2024年從3月開始提供設籍臺北市且年滿65歲以上長者或年滿55歲以上的原住民共計4,000位名額之老人健檢服務。老人健康檢查服務分為ABC三種套餐，提供胸部X光、腹部超音波及DXA骨密度檢查等檢查項目供長者選擇，為長者提供過去病史及歷年健檢報告之整合性評估與建議，針對健康檢查結果異常之長者，給予個別性衛教指導並協助就醫，同時建置完善轉介及追蹤流程，達成「健康促進、疾病篩檢」的目的。



▲ 民眾於網路上登記後，至本院核對身分及領取資料袋即完成



▲ 透過網路登記讓老人健康檢查流程更為順暢，縮短等待時間

檢查項目

臺北市老人健康檢查項目	A 套餐	- 胸部X光 - 甲狀腺刺激素 - 維他命B12 - 葉酸	- 尿液常規檢查 - 血液常規檢查 - 鈣 - 鈉 - 鉀	各套檢查均含下列項目 附早餐 1 健康史、身體評估 2 憂鬱症篩檢 3 認知功能評估 4 糞便潛血免疫分析 (76歲以上每1年1次) 5 檢查結果之保健諮詢及異常轉介
	B 套餐	- 腹部超音波 - 尿液常規檢查 - 糖化血色素 - 白蛋白	球蛋白	
	C 套餐	- DXA骨密度檢查 (顳骨或腰椎) - 肌少症篩檢 (小腿圍) - 肌少症體能表現評估或握力 - 鹼性磷酸酶	- 鈣 - 尿液常規檢查 - 血液常規檢查 - 白蛋白 - 球蛋白 - 尿素氮	

1. 登記及受檢時，請長者 (或陪同家屬) 攜帶長者身分證及健保卡 (55至64歲之原住民長者，請多攜帶戶口名簿或相關證明文件)。

2. 本項檢查同時搭配衛生福利部國民健康署補助「成人預防保健服務」、「糞便潛血免疫分析」(50歲-75歲每2年1次) 及「婦女子宮頸抹片檢查」之檢查項目一起檢查，若當年度已做過「成人預防保健服務」、「糞便潛血免疫分析」及「婦女子宮頸抹片檢查」長者，仍可接受老人健康檢查其他檢查項目。

3. 每位長者參加健康檢查次數以每年1次為限，若重複、超次或自行要求增加檢查項目者，其費用由受檢者自行負擔。

重要消息 為維護各特約醫事機構執行老人健檢的服務品質，臺北市政府衛生局會委由醫護專業人員進行電話訪問，本項訪問不會請長者提供個人隱私資料或收取費用，僅做老人健檢服務滿意度調查及電話關懷，敬請長者協助進行！

▲ 本院提供臺北市老人健檢套餐項目促進長者健康

五、連結各式衛教資源，增進民眾健康意識

(一) 健康教育中心、癌症資源中心及輔助暨整合醫學中心提供多功能衛教資訊

本院於西址門診區設有健康教育中心及癌症資源中心，健康教育中心提供多功能的衛教諮詢服務，平均每日服務 177.8 人次，亦持續辦理民眾健康講座。健康教育中心配合社會脈動，以時下民眾關心的議題設計衛教課程，內容包含常見慢性疾病、傳染病防治、健康飲食、健康體適能、癌症預防、安寧緩和醫療及星月計畫等。2024 年於院內及社區辦理健康講座計 80 場次，共 4,789 人次參與。並因應科技進展、數位化潮流及民眾多元需求，運用各式影音衛教素材、發展 LINE 官方帳號等，由具護理及資訊專業背景之人員，持續提供民眾智慧創新的衛教服務。



▲ 11月5日健康教育中心舉辦「淺談失智症」講座



▲ 11月5日健康教育中心於社區關懷據點舉辦「遠離肺炎的生活對策」講座



健康教育中心 LINE 官方帳號



男性為何要施打HPV疫苗

製作影音衛教：短影片由林芯仔醫師主講「男性為何要打 HPV 疫苗」

癌症資源中心為落實以病人為中心的照護理念，積極結合院內和民間資源，提供癌症病友及家屬所需衛教諮詢與資源，規劃專屬會談區、假髮試戴區與圖書閱覽區等空間，讓病人家屬會談與諮詢的空間更為舒適、便利。癌症資源中心平均每月服務 627 人次，除了提供個別諮詢與資源整合服務外，也舉辦醫學講座提供癌症病友家屬醫療與營養照護資訊，舉辦身心靈團體，邀請癌友參與體適能、音樂治療、芳香療法或藝術課程，2024 年舉辦 43 場醫學講座與身心靈團體活動，總計有 2,192 人次參與。

此外，本院輔助暨整合醫學中心提供預立醫療照護諮商門診及預立醫療照護諮商前準備 (Pre-ACP)，同時針對癌症病友、慢性疼痛病友提供各項身心靈諮詢服務，諮詢項目包括減壓助眠、音樂輔助療法、藝術輔助療法、太極拳健身諮詢、宗教 (佛教、基督教) 靈性諮詢，協助癌症病友和家屬獲得輔助醫療之照護，減低病人及家屬罹病後的不安與恐懼。此外與癌症資源中心合辦康復癌友之身心靈課程共計 8 場次，透過團體課程帶給病友間相互鼓勵的動力，進而整理自我內在情緒而達到紓壓效果，2024 年共提供 2,272 人次的諮詢服務。



癌症資源中心舉辦肺癌醫學講座



病友至癌症資源中心諮詢福利相關問題



癌症資源中心社工師偕同康復癌友志工至病房關懷

(二)「守護生命小尖兵」- 小小醫師體驗營活動

本院於 2024 年 7 月 10 日及 8 月 20 日舉辦了兩梯次的小小醫師體驗營活動，邀請員工子女升小六的學童共 62 位共襄盛舉，藉由參與活動初步認識爸爸媽媽在醫院工作的使命與辛勞。此次體驗活動，除了臨床技能體驗 -CPR 和哈姆立克急救法及鼻胃管放置練習、藉由 UV 檢測提醒手部衛生在感控衛教的重要性外，特別商請營養室根據最新版飲食指南設計豐盛的午餐盒餐，搭配有獎徵答等趣味活動讓小朋友的印象更為深刻。本次活動最受小醫師歡迎的是微創手術訓練中心的課程，藉由操作醫學生手術訓練用的儀器，體驗如何練習縫合並練習機器人手術的實際操作。豐富的課程和多樣化的學習內容，獲得家長和學童 100% 的滿意度和正向的意見回饋，除達成學童健康知識學習的目的，也提升了員工向心力，為本院正面形象加分。



▲ 小小醫師體驗營 CPR 訓練



▲ 小小醫師們跟著老師跳物理治療健身操



▲ 小小醫師們微創手術體驗



▲ 感染管理師藉由 UV 檢測告知小小醫師們手部衛生重要性



▲ 小小醫師體驗營練習放鼻胃管



▲ 小小醫師參與機器人手術模擬操作練習

六、舉辦病友團體關懷活動，支持病友克服難關

本院醫療團隊扶植病友成立病友互助團體皆頗具規模，包括乳癌病友的「真善美俱樂部」與「快樂成長陪伴營」、婦科腫瘤病友的「彩虹關懷團體」、心臟移植病友的「菁心社」、肺臟移植病人的「綠葉之友」、肝臟腎臟移植病友的「候鳥之愛」與糖尿病病友的「糖尿病聯誼會」，各互助團體持續辦理各類病友活動與醫學講座。本院推動多元的病友團體方案，醫療團隊持續針對各形態的疾病辦理醫學講座與病友座談會，並安排病友經驗分享，除了增進醫病間的溝通與互動，也提升病友對於疾病的認識與自我照顧。各類講座包括乳癌、大腸癌、頭頸癌、肝癌、肺癌、胰臟癌、甲狀腺癌、淋巴癌、軟組織惡性肉瘤、婦癌、康復階段的癌友、心衰竭、心臟肺臟移植、透析腎友與心臟肺臟移植術後兒童，以及思覺失調、躁鬱症、亞斯伯格症伴侶與自閉症類群的家長等對象，全年度總計舉辦 362 場。醫療團隊中各職系人員於講座中向病友們說明疾病機轉、治療方式的選擇，照護與衛教技巧、飲食營養的攝取、社會福利資訊等內容，增進病人治療的自信，排解病人家屬對於治療的疑慮，提升病友自我照顧的能力，促使病友們彼此認識與交流，在疾病治療的路上互相支持打氣。



▲ 11 月 23 日舉辦心衰竭病友會，進行「心鹽好食：低鹽料理製作工作坊」



▲ 5 月 8 日緩和醫療病房定期舉辦慶生會活動，醫療團隊一同關懷病友與家屬



▲ 10 月 4 日舉辦健康生活加油站，金山分院蔡兆勳院長演講「安心善終，溫柔告別」



▲ 8 月 31 日舉辦兒童器官移植術後同樂會，醫師向家長衛教移植手術後注意事項



▲ 3月28日兒童癌症病童慶生活動，體驗「一日護理師」至兒童醫院李旺祚院長辦公室「報到」



▲ 10月24日舉辦萬節派對，星際大戰等卡通動漫人物至病房關懷住院病童



▲ 12月3日復健科病房舉辦藝術療癒活動，病友嘗試「酒精墨水流動畫」創作



▲ 4月14日舉辦透析腎友交流聯誼會，並安排多場衛教講座

此外，本院兼顧特殊需求的病友或其家屬，不定時辦理各類支持性與文康性活動，邀請公益團體共同參與，包括復健科病房、腫瘤科病房皆舉辦藝術創作性質的手作活動，精神科病房舉辦團體心理治療、與癌症希望基金會合作舉辦「中秋送愛至病房」致贈癌友月餅、早期療育兒童家庭旅遊活動、緩和醫療病房舉辦慶生與節慶活動，兒童癌症病房舉辦慶生圓夢與追思活動、藝術教育陪伴課程、青少年癌友桌遊以及各式節慶活動，傳遞一份對治療期間病人與家屬的祝福，同時也向病家表達親切關懷與打氣，暫時忘卻病痛與不適。

七、永續環境保護

本院為配合國家政策，推動淨零排放、綠色轉型相關工作，積極推動「節能減碳」的四省運動，包含節水、節電、省油、省紙等項目，以每年節水降低 10%、節電降低 1% 為目標。2024 年跨單位持續推動各項減碳、節能工作，為保護地球環境盡一份心力。

（一）持續進行資源回收與廢塑膠滅菌再利用專案

本院積極配合政府節能減塑政策，朝醫療資源有效再利用與節能計畫邁進，持續推動衛生福利部「生物醫療廢棄物滅菌處理資源化再利用」減量專案，2024 年滅菌回收再利用量達 138.6 公噸，相當於減少二氧化碳排放量 49.9 公噸，回收後製成其他塑膠製品，例如再製燈殼等，同時

減少焚化廢塑膠產生戴奧辛對地球環境衝擊，善盡本院社會公益責任。本院推動全院所有資源回收物的後續再利用措施，2024 年資源回收物清除處理量約 832.23 公噸，相當於減少二氧化碳排放量 272.23 公噸，同時達到垃圾減量與減碳之目的，經由資源回收再利用，持續推動環保政策。

（二）推動少用紙張措施

為減少紙張耗用及降低銷毀汙染，持續推動各項措施電子化，包括推動多年之電子化病歷，各式病歷紀錄與表單皆已完成電子病歷建置，需民眾簽章之同意書也採用經醫療團隊說明後使用電子簽章方式，朝向病歷完全電子化邁進；另外公文管理系統，也全面推動電子化，2024 年透過電子公文系統，共計 59,735 件公文使用線上簽核方式，線上簽核率達 94.64%。此兩項措施除減少大量紙張的使用外，也降低傳送文件的人力資源。

本院為降低會議紙張使用量，減少傳送公文人力資源，持續推動執行「試用醫材線上投票」及「無紙化會議」政策，建構全院線上會議資訊系統，全院普及之個人電腦、平板電腦或手機等載體，便利同仁使用，提高紙張使用節約率，經統計 2024 年全院影印用紙與去年減少領用 1,372,000 張（計 2,744 包），節約率達 4.97%。2024 年進一步推動「採購合約書電子化」，此項措施相較於前一年紙張節約率達 34.97%。

持續宣導使用自助繳費機（KIOSK），民眾至本院就醫之醫療費用可透過信用卡線上繳納，每月約可省下 18% 的收據用紙，2024 年省下收據用紙達 553,934 張。另外，10 月 1 日起導入「員工月租停車費電子發票」服務，積極宣導員工提供手機條碼索取雲端發票，以減少紙張使用。經統計截至 12 月底止，改用電子發票之 3 個月期間內已節省存根聯及證明聯等發票用紙達 4,868 張。

針對門診服務過程中所產生的紙張單據，本院推動跨部門門診紙張減量措施，以期減少門診就診流程中病人衛教說明單張用紙，以及安排檢查、結帳等作業中病人所收到紙本單據數量；在不影響醫療品質前提下，本院相關單位討論門診單張修改樣式，再修改系統、優化排版設計，期待減少門診服務使用紙張數量及碳粉閘使用數量，達到減碳之目的。

（三）執行節電措施

為節省能源執行節電措施，本院全面採用 LED 省電燈具及規劃適當照明迴路配置，空調則採責任分區管理，設定適溫並配合循環風扇以達到冷房效果，本院用電方面從七大重點進行「減碳改善」，包括：LED 照明燈具、空調冰機系統、電力變壓器、電扶梯客梯、空壓真空泵設備、太陽能板發電設備與給排水系統。在照明成果上，本院東、西址及兒醫院區合計將 T5 燈具改為 LED 燈具共計約 3,000 盞，T5 燈具改 LED 平板燈具 3500 盞。東址空調汰換 1 部空調冰水主機為變頻節能主機及 2 部空調箱；西址檢驗大樓、復健大樓屋頂設置 170kwp 太陽能板；兒醫 B2 變電站汰換 1 部 1500KVA 高壓變壓器為非晶質乾式變壓器，經過將空調主機、燈具、燈管等汰換為節能產品後，預估每年可節電 657,067 度，相當於減少 CO2 排放量 325.248 公噸，節省電費支出。

(四) 宣導員工落實減碳

本院為落實醫院減碳工作，針對院內員工設計減碳宣導主題，以活潑的插圖美編提高員工關注，宣導重點聚焦在員工於院內可執行之減碳項目，共 6 項主題：節電篇、省水篇、省紙篇、飲食篇、購物篇與交通篇，2024 年 4 月起每月於公務電腦桌面上呈現一個宣導主題；此外，將減碳宣導作法提供分院參考使用，擴大宣導減碳措施。



▲ 公務電腦桌面上呈現減碳主題

(五) 溫室氣體 (碳) 盤查

本院節能減碳業務辦理溫室氣體 (碳) 相關排放量盤查，2024 年 6 月底完成招標，7 月開始舉辦總分院一系列教育訓練，界定盤查範疇並進行相關單位資料收集，以核算本院碳排放量及節能減碳事宜。本院盤查範圍為本院東址、西址及兒醫，盤查基準年為 2023 年，2024 年 12 月底



▲ 碳盤查教育訓練

完成第 1 次盤查，總碳排放約 64,920.963 公噸 CO₂e/ 年，直接排放（範疇一）為 11.90%，間接排放（範疇二）為 70.29%，並且於 2025 年 3 月通過 ISO 14064-1 第三方 (BSI) 驗證。本院依此為基準落實環境保護、善盡企業社會責任，響應 2050 年全世界淨零碳排之目標，邁向環境友善醫院。

（六）ISO 50001 能源管理系統認證

本院為落實 ESG 永續發展目標，推動 ISO 50001 能源管理系統認證作業，於 2024 年 3 月 25 日成立能源管理委員會推動本院能源管理系統之運作，以期降低本院因營運對生態環境之影響，並實踐保護環境的社會責任。本院以西址院區為標的，依 ISO 50001 國際標準之要求，建置能源管理系統，並於 2024 年 12 月 3 日獲得認證通過，期待未來以此基礎擴大推動至其他院區的認證作業。



▲ ISO 50001 能源管理系統認證頒發證書

八、運用捐款協助弱勢民眾安心就醫

本院為健保合約醫療院所，惟至本院就醫之病人尚有少部份因失業、身心障礙、家庭支持系統不佳等因素，處於經濟困窘的情況下，同時又要面對疾病的治療，可能會產生醫療費用、自費醫材、自費藥物無法負擔，或乏人病床邊照顧等多重經濟相關問題，本院社會工作室針對此類病人之家庭進行經濟評估，並連結本院或外界捐款資源予以協助。

本院設有專戶收受善心人士捐助急難救助為用途之捐款，協助在本院治療之貧困病人，2024 年本院急難救助基金總計有 4,803 人次捐款，補助 2,319 人次，補助內容主要以就醫期間之本院醫療費用為主，占 59.89%，減輕病人及其家屬的經濟壓力；其次為照顧費用補助，占 29.96%，提供弱勢無家屬的病人在術後較為虛弱、且無力自行照護時，有專人協助，期待透過捐款的補助，增進貧困病人的適應與復原能力。

急難救助基金各類補助一覽表

	醫療費	生活費	團體活動費	喪葬費	照顧費	醫材費	其他雜支
人次	1,339	246	74	12	528	41	79
補助比例	59.89%	5.94%	1.59%	0.83%	29.96%	0.76%	1.02%



未來展望

• *Future Prospects*

未來展望

本院研擬未來發展方向，擬訂短、中、長期目標，推動未來發展策略，以期成為醫界典範，永續守護民眾健康。

一、全面提升醫療服務品質

(一) 積極發展智慧醫療服務

近年本院積極發展醫療與科技之實務運用，藉由整合大數據與人工智慧分析，進而做到精準醫療；從 AI 輔助醫療到智慧醫療，提供病人更好的醫療服務品質。本院成立「智慧醫療中心」及啟用新一代 AI 超級電腦系統，提供智慧醫療規劃技術諮詢及強大的運算能力；建置人工智慧軟體試用管理辦法，有效地將新科技轉譯導入臨床服務。未來，本院將不斷透過智慧醫療方式改善臨床照護服務品質，並且持續與科技產業界攜手，致力推動醫療服務 AI 化；持續加強與臺灣大學校區、醫學院及各學研單位的合作，結合各界人才智慧與專長，共同打造醫療智慧新場域，期待智慧醫療開啟醫療嶄新的面貌、邁向醫療新世代。

(二) 持續促進尖端醫療發展

本院「尖端醫療發展中心」持續支持細胞、基因治療及再生醫療等尖端醫療研發計畫，促進國際學術交流與尖端醫療技術合作，並且規劃成立 3D 影像顯微核心實驗室，擷取及分析人體或大型實驗動物之三維顯微影像，發展由立體組織影像探討疾病機轉之前瞻性研究。「尖端醫療發展中心」設有基因治療核心實驗室，開發以 RNA 為基礎的基因治療，包括 mRNA 疫苗、基因表現調控或基因編輯等，並以脂質奈米微粒 (Lipid Nanoparticle, LNP) 作為非病毒載體，提供腺相關病毒 (Adeno-Associated Virus, AAV) 之外的高靈活性與安全性選擇。基因治療核心從 2023 年起成功建立 LNP 製備標準流程，確保穩定性，並支援院內研究者進行 RNA 傳遞實驗，降低研究門檻，初步體外與動物實驗已驗證其在 mRNA、siRNA、pDNA 傳遞的高效能。未來將持續發展新型態核酸藥物實驗技術之開發，以提升院內研究量能。



▲ 基因治療核心實驗室

(三) 提升醫療品質與病人安全

本院致力於提升病人安全及醫療品質，除了秉持以往的持續品質改善作業外，2025 年起推動「臨床稽核」與「瑞客松提案制度」。「臨床稽核」針對常見、重大、高風險、跨單位照護需求之病人或作業，依照護或管理路徑至單位進行實地查證，檢視臨床實務運作說、寫、做之一致性，以確認品質管理成效達到各評鑑及認證規定，並落實品質監測與評鑑之日常化。「瑞客松

提案制度」是以解決同仁工作痛點為導向，跨領域合作，以達到職場改善的專案制度；在醫院提供資源及獎勵下，鼓勵員工主動組成跨單位團隊，運用設計思考、精實管理、人因工程及資通科技等方法，針對病人照護、作業流程及環境設備，提出創新改善方案共同解決問題，以提升流程效率並減輕工作負擔，預防人因危害以促進職場安全，同仁在過程中獲得學習成長與自我實現，共同建立學習型組織。本院提供以病人安全為中心的優質醫療照護，並注重員工的職場安全與健康成長，持續朝向塑造優質醫療與永續韌性的典範醫院之目標邁進。

(四) 推動減碳綠色轉型

本院配合國家政策及 2032 年的減碳新目標，推動淨零排放、綠色轉型相關工作，策略地圖增列「配合 2050 淨零排放，推動減碳計畫」之目標，推動溫室氣體教育訓練及溫室氣體盤查作業，並於 2025 年初進行 ISO 14064-1 第三方驗證。此外，國家氣候變遷對策委員會提出臺灣 2032 年的減碳新目標，本院參與第一階段「十大公營帶頭」計畫，擬訂未來節能減碳目標及措施，成立院層級的永續發展委員會和永續辦公室，並且因應照明、空調用電佔七成之現況，研擬改善作業，導入能源技術服務 (ESCO)，購置節能設備，照明燈具汰換計畫、建置再生能源相關設備及儲能設備等，以期達成減碳目標。未來，本院將持續打造低碳綠色醫院，促進本院永續發展，響應 2050 年全世界淨零碳排之目標，為保護地球環境盡一份心力。

(五) 持續改造院區建築空間

1. 持續建造健康大樓

2024 年本院健康大樓主體結構工程已至尾聲，預計 2025 年 12 月啟用病房空間及啟動門診營運。未來，健康大樓營運將有助緩解本院西址門診古蹟區空間不足之狀況，提供民眾更舒適就醫空間；此外健康大樓規劃作為西址古蹟群分階段整修替代空間，未來將分階段修復及整修西址各棟古蹟建築。期待未來隨著醫療服務空間擴展使用，提升本院整體醫療服務品質，開創本院醫療新紀元。



▲ 健康大樓主體結構

2. 籌建林森大樓

本院林森大樓籌建主要目的是做為教學、研究相關空間，因考量未來本院發展需求之多元性，大樓的空間配置保留機動性，以確保將來非醫療空間之發展。未來，本院行政研究辦公室、景福館、安親班等空間預計移駐於林森大樓，而釋出空間則優先用於醫療用途。林森大樓設計變更為地上 10 層、地下 2 層建築物，2023 年 10 月取得建造執照，2024 年 7 月重新修正興建經費提報教育部審查，計劃於 2027 年 11 月竣工，2028 年 9 月啟用。



▲ 仁愛醫護大樓祝禱與動土儀式

3. 籌建仁愛醫護大樓

仁愛醫護大樓為地上 15 層、地下 3 層建築物，其興建目的為打造優質醫護宿舍與員工安心托育環境。2024 年 3 月 11 日舉辦仁愛醫護大樓動土典禮，預計 2027 年 5 月完工。未來，藉此現代化建築之落成啟用，營造職場溫暖氛圍，締造吸引與留住優秀人才的環境、凝聚同仁向心力，創造幸福職場，以提供高品質醫療服務，達成醫療永續經營且基業長青之目標。

4. 籌設神經醫學中心

有鑑於腦血管疾病為十大死因前五大疾病，國人對於神經相關疾病的醫療照護需求日趨殷切，本院規劃成立「臺大醫院神經醫學中心」，參照心血管中心成功的整合性醫療模式，規劃設置於東址 7 樓，預計 2029 年啟用。本案先期規劃構想書修正版於 2024 年 11 月 18 日經教育部審查同意，續送行政院審核。未來透過整合神經內、外及復健等相關專科，結合資訊科技、營運管理，不僅提供創新醫療服務，更致力於神經醫學的研究與發展，開創神經醫療領域新里程碑。

5. 規劃尖端醫療研究大樓新建工程

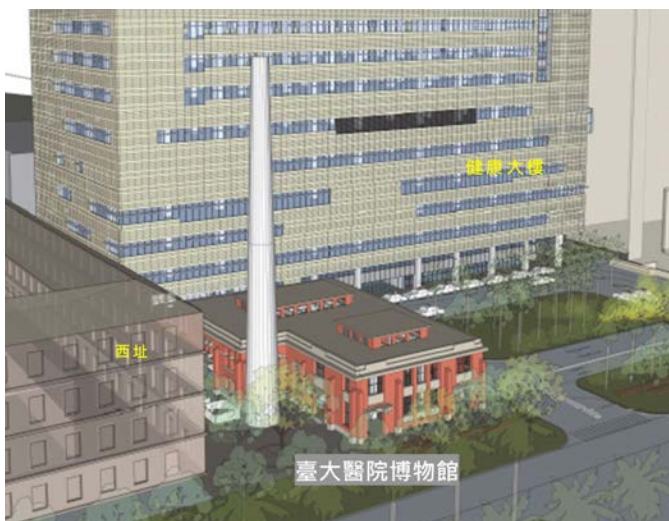
尖端醫療研究大樓 2024 年 6 月教育部審查同意，2025 年 3 月 10 日獲行政院核定，預計 2028 年啟用。該大樓之基本設計及單位需求訪談持續進行，未來，「尖端醫療研究大樓」將透過本院、分院及臺灣大學相關之研發合作，培育潛力人才，共享研究團隊資源，激發具原創性的關鍵研究技術、或突破之研究能量，以期發展全球未來所需之創新技術。



▲ 尖端醫療研究大樓

6. 籌設臺大醫院博物館

本院將於原西址的鍋爐房與洗衣房現址成立「臺大醫院博物館」，規劃保存本院在臺灣醫療發展史上的珍貴記憶，並發揮大學醫院的教育功能。本院籌備博物館期間積極與國內各大博物館交流學習、汲取經驗，以期提供規劃博物館參考。博物館肩負傳承精神的使命，未來將結合本院歷史文化資產，規劃文物典藏、教育推廣及永續發展策略，以呈現醫療與人文發展的深厚內涵，作為臺灣醫療發展的重要見證與推動者。



▲ 臺大醫院博物館預想圖

二、發展完善研究平台，提高臨床研究量能

(一) 運用醫療整合資料

為整合臺大醫院醫療體系內外研究資料、培育跨領域大數據研究團隊及統籌國內外產學研大數據研究量能，本院整併醫療整合資料庫辦公室及統計諮詢辦公室，於2024年5月27日成立「臺大醫療體系醫療整合資料中心」，透過新創產品的開發，結合醫院、研究機構及科技廠商等多種資源，提高數據價值，進而將所得成果應用於臨床實踐中；期望未來開發更多合作項目，並推動智慧醫療在國際合作的應用。



▲ 2024年5月27日成立臺大醫療體系醫療整合資料中心

(二) 發展免疫研究技術

許多疾病與免疫失衡有密切關係，本院為協助研究人員探討疾病病因及開發治療方法，成立「免疫研究核心」，提供特殊研究儀器與委託服務，並規劃 2025 年利用細胞斷層掃描分析儀，無需螢光標定即可觀察胞器，應用於藥物開發與篩選、免疫細胞毒殺分析等研究；以生物能量測定儀建立腦組織與心臟組織之即時生物能量代謝偵測，包括：粒線體壓力、醣解壓力測試與 ATP (Adenosine Triphosphate) 能量偵測，以期提升全院基礎與臨床研究效能。

(三) 前瞻醫學規劃 - 細胞治療研究

本院細胞治療研究中心軟硬體設備符合國內外法規之要求，致力提供完善且高品質的研究環境，包括：提供計畫申請輔導、細胞製備相關文件撰寫協助服務，並提供細胞產品之安全性與細胞鑑別檢測，藉以達到符合法規的細胞產品相關檢測與管理系統。未來，將進一步開發臨床級誘導性多能幹細胞株 (Induced Pluripotent Stem Cell, iPSC)，並建立細胞製備程序所需之標準作業程序，將可協助本院發展 iPSC 相關治療產品，提升本院細胞治療臨床試驗之能力並與國際接軌。

(四) 建置微菌體與蛋白質體核心實驗室

為擘劃本院研究發展藍圖，將成立微菌治療研究中心，提供微菌探勘、分離、培養、鑑定及樣本製備等服務，推動微菌轉譯醫學研究，加速微生物相關疾病輔助治療技術及新穎微菌標誌的開發。此外，為提升本院多體學研究，將籌設蛋白質體核心，期望將蛋白質體與基因體、轉錄體、代謝體等數據相互整合，結合巨量資料生物資訊分析，以多層次且立體的視角，探討疾病分子機制，尋找精準的疾病生物標記與有效的治療靶點，實現精準醫學的願景。

(五) 持續領導臨床試驗

本院臨床試驗中心承接國家型臨床試驗計畫，協助臺灣生技產業，落實生技產品在臨床階段的應用與研發，建立藥品臨床試驗量能及提升國際競爭力。未來，本院將持續爭取政府經費，建立跨總分院臨床試驗聯盟，支持院級臨床團隊之創新研發；透過臨床試驗之執行與高水準論文發表，提升本院之國際學術地位；此外，支持研究者自行發起臨床試驗案，培養年輕臨床試驗專才。本院配合第六期衛生福利部補助「臨床試驗新型態卓越計畫」，推動分散式臨床試驗及應用數位健康技術等新型態模式，提供國內外廠商藥物臨床試驗之能量，以加速藥物順利上市，促進全民健康與福祉。

(六) 保障研究參與者權益

本院 2023 年 3 月 1 日成立「倫理中心」，並於 2024 年 4 月 3 日舉行揭牌典禮，負責推動研究倫理、臨床倫理、研究誠信業務；並創辦「倫理中心季刊」，推廣倫理教育，未來，廣續提供研究倫理及器官捐贈移植倫理審查服務，透過臨床倫理諮詢服務提升照護品質，辦理研究論文稽核確保學術倫理與研究自律，並且針對新型態倫理議題啟動跨科部研議專案，舉辦研討及教育活動。



▲ 2024 年 4 月 3 日「倫理中心」揭牌

此外，為使臺大醫院醫療體系研究者之研究案符合法規及倫理，研擬提供「研究案審查事前諮詢服務」，研發人工智慧輔助審查系統，以提升審查品質與效率；持續執行衛生福利部委託審查計畫，以領導及促進全國研究倫理之審查共識及制度建立。

三、培育優秀人才，傳承本院願景與使命

(一) 未來教育數位時代學習

由於數位及遠距教學應用、教育科技隨著時代不斷進步，生成式人工智慧的突飛猛進，現代師生的教與學進入智慧學習的時代，未來教學典範將逐漸轉移到視覺呈現及智慧自主學習。本院近年積極推動科技輔助醫學教育，「未來教室」重要目標是規劃第二階段的空間改善案——「智慧學習教室」，未來該教室的元素包含嶄新的硬體及堅強的軟實力：硬體建置預計著重在多媒體呈現與人工智慧的運算，例如：沈浸式學習教室，彈性使用的 VR 教室，跟高運算力的電腦設備，以期在視覺呈現及互動上優化學員的學習效率；而軟實力的部分，則成立數位教學諮詢 (EdTech Support) 團隊，協助各醫事職類臨床教師完成數位教學教案，舉辦生成式人工智慧輔助教學工作坊，以期未來全院師生共同開創屬於數位時代的智慧學習體驗。



▲ 智慧學習教室示意圖

(二) 培養醫學人文素養與社會關懷

本院 2024 年出版《醫學人文臨床教學教案》專書，該書結合臨床經驗與教學反思，拆解討論案例中的人文切入點，提供臨床教師許多實用的教學參考。未來，延續人文素養培育成果，本院 2025 年舉辦一系列醫學人文臨床教學師資培訓課程，對象涵蓋課程主任、副主任及科部臨床教師，旨在提升教師運用自身臨床案例進行人文教學的能力，促進多元化教學方法在臨床實踐中的應用，為醫療教育注入新的動力與視野，期望在未來的醫療場域中培養更多兼具專業能力與人文素養的優秀醫療人才。此外，本院教學部與醫學人文博物館合作，推出多元體驗活動，包括「醫療照護關懷工作坊」、「關懷體驗參訪」及「醫學視覺化特展」，這些活動的目的在於透過沉浸式的體驗學習，幫助學生體會同理心、尊重與包容等核心價值，進一步將醫學人文精神內化於自身專業，並實踐於未來執業中。在活動體驗中，學生學習反思對病人的全人關懷與對社會的深切關懷，讓醫療照護不僅止於疾病治療，更能展現人文的溫度。



▲ 醫學人文臨床教學教案

四、提升臺大醫院醫療體系服務綜效

(一) 提供更智慧化及更安全的資訊系統服務

鑒於近年遠距醫療的發展、醫療資訊技術持續更新及生成式人工智慧廣泛應用，無論是數位健康，或是近年特別熱門的智慧醫療，醫療資訊系統已是現代醫療服務提供不可或缺之基石。本院醫療體系已具有自行建置的體系資訊平臺、集中化單一資料中心及獨立備援中心之架構；在醫療應用方面，配合內部臨床醫療業務多樣化需求、醫療支援行政作業需求及外部政策（如：健保制度、電子病歷），本院持續規劃資訊應用及不斷進行調整，並藉由體系資訊系統架構將更新的應用服務提供本院醫療體系各分院。本院不僅在系統應用層面不斷改版、整合多元跨系統工具及導入現行人工智慧趨勢產生的工具模型，以輔助本院臨床醫療作業、行政支援作業及教學研究，更將在資訊基礎建設及資通安全兩項層面，持續投入人力及成本，進行汰換及維持運作，使前述系統應用功能能在更加完善的資訊基礎設施及不斷改進的資通安全防護下，穩定地提供院內各項業務優良的資訊服務。

(二) 新竹臺大分院生醫醫院二期研究大樓

新竹臺大分院生醫醫院第二期研究大樓持續興建中，預計 2027 年 3 月完工。該大樓規劃以提供特色醫療及轉譯醫學、再



▲ 新竹臺大分院生醫醫院二期研究大樓

生醫學、細胞治療研究空間為主，有助於推動尖端特色醫療，並促進及帶動生醫產業之發展，提升我國新醫療器材與新藥之研發轉譯醫學能量及國際競爭力。

(三) 新竹臺大分院新竹醫院湳雅院區

新竹臺大分院新竹醫院 2024 年升格為醫學中心，主要任務是守護新竹地區民眾急重症醫療需求，並朝向成為智慧醫療典範之願景前進。為提供民眾優質之醫療服務與舒適就醫空間，新竹醫院持續爭取湳雅院區之興建用地，以期加強急、重、難症醫療品質，並配合國家級計畫發展智慧醫療整合園區，作為培育人才之空間基地。本案預計 2025 年重新送審新建計畫書，以確認公共建設補助預算；如計畫通過，預計於 2031 年完工啟用。



▲ 新竹臺大分院新竹醫院湳雅院區

(四) 雲林分院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍興建工程

為提升雲林地區醫療水準，滿足雲林地區海線民眾急重症醫療需求，減少民眾跨區就醫之情形，提供醫學中心級之醫療服務，實現「中臺灣健康守護」之使命，雲林分院持續規劃虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍興建工程，預計 2028 年 11 月完工。



▲ 虎尾醫院醫療大樓、綜合大樓及醫護宿舍全區

(五) 金山分院長照暨醫療綜合大樓

金山分院積極籌辦興建長照暨醫療綜合大樓，預計 2028 年完工，規劃作為醫護人員備勤室（宿舍）、營養室（廚房）、復健中心及住宿型長照機構之用，以期增加醫護同仁留任意願，提升住院病人餐食便利，並回應在地民眾復健及住宿型長照的需求。



▲ 金山分院長照暨醫療綜合大樓

(六) 北護分院第二醫療大樓

臺灣於 2025 年邁入「超高齡社會」，65 歲以上人口佔總人口的 20% 以上，高齡人口增加，為配合政府推動「長期照顧 3.0」，並且達到以人為本、打造全齡照護模式、建立連續性服務、接軌國際健康永續發展之目標，北護分院籌備規劃興建第二醫療大樓，預計 2030 年完工，以期建置北臺灣醫（老年醫學）養（長期照護）一站式之照護示範醫院，提供整合門診、健康管理、居家護理、多元長照等服務，營造優質的醫療服務空間，實踐社區化的超高齡健康照護模式。



▲ 北護分院第二醫療大樓示意圖

五、持續擴展國際醫療

本院積極參與國際衛生活動，提供國際醫療援助；在外交部、衛生福利部及國際合作發展基金會的支持下，歷年來與國外醫療機構的交流日益密切，累積豐碩的成果。本院持續進行的國際醫療援助案包括：醫療器材援助平台計畫、臺蒙國際醫療交流計畫、運用醫療科技提升瓜地馬拉孕產婦與新生兒保健功能計畫，以及新南向醫衛合作與產業發展計畫。配合新南向政策，本院深耕與印尼的醫院交流，促進醫衛合作與產業連結，創造互利共贏的合作模式；此外，本院亦鼓勵同仁踴躍參與世界衛生組織 WHO (World Health Organization) 轄下衛生專業機制召開的各項會議、跨國臨床試驗計畫及國際性組織，進而提升臺灣在國際上的能見度。未來，本院將持續以國際醫療合作模式，促進臺大醫療體系的發展，進一步發揮臺灣在國際上非官方的影響力。



▲ 配合新南向政策深耕與印尼的醫院交流



出版機關：國立臺灣大學醫學院附設醫院

發行人：吳明賢

總編輯：邱瀚模

執行編輯：林美淑 陳清芬 倪嘉慧

編輯小組：（依姓名筆劃排列）

李佳宜 李美美 李書儀 吳俊賢 林玉婷 林欣潔

洪久茹 連子慧 陳文仙 陳莉卿 陳靜怡 黃俊欽

蔡居霖 蕭 菁

美術策畫：陳慧玲 謝其男

美術編輯：林依伶

地址：100 臺北市中正區中山南路 7 號

電話：886-2-2312-3456

傳真：886-2-2322-2431

網址：<http://www.ntuh.gov.tw>

初版：2024 年 5 月

ISSN：2227-3131

GPN：2009905149

著作財產權人：國立臺灣大學醫學院附設醫院

本書保留所有權利。欲利用本書全部或部分內容者，須徵求著作財產權人國立臺灣大學醫學院附設醫院同意或書面授權。

請洽國立臺灣大學醫學院附設醫院（電話：02-23123456-271622）

正直誠信 創新卓越 團隊合作 健康尊嚴

Integrity and Honesty, Innovation and Excellence,
Collaboration and Teamwork, Health and Dignity



臺大醫院東址大樓：台北市中山南路七號

臺大醫院西址大樓：台北市常德街一號

臺大醫院兒童醫院：台北市中山南路八號

電話：02-2312-3456

電話語音預約掛號專線：02-2356-7890

ISSN：2227-3131
GPN：2009905149